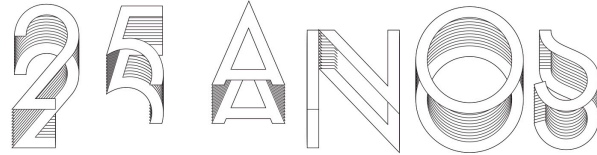


UNIFESP



Universidade Federal de São Paulo

PDI 2021 -2025

Proplan

CONSU

08/07/2020

PDI 2021 -2025

Etapas de elaboração

Cenários

Sumário proposto

Formulário participação CONSU

Mapa estratégico

Cronograma

**Espaços
deliberativos e
etapas de
elaboração
do PDI**

nível
estratégico geral

CONSU
COPLAD

nível
estratégico específico

Conselhos Centrais
das Pró-Reitorias,
Conselhos de
Campus
e Congregações
das Unidades
Universitárias

nível
tático-operacional

Câmara técnica do
PDI com
representação das
P-R e dos Campi

**Espaços
deliberativos e
etapas de
elaboração
do PDI**

nível
estratégico geral

Março a Julho

CONSU
COPLAD



Missão,
Valores,
Visão de futuro,
5 Grandes
Temas estratégicos e
Estrutura do PDI
(Sumário)

nível
estratégico específico

Conselhos Centrais
das Pró-Reitorias,
Conselhos de
Campus
e Congregações
das Unidades
Universitárias

nível
tático-operacional

Câmara técnica do
PDI com
representação das
P-R e dos Campi

**Espaços
deliberativos e
etapas de
elaboração
do PDI**

nível
estratégico geral

Março a Julho

CONSU
COPLAD



Missão,
Valores,
Visão de futuro,
5 Grandes
Temas estratégicos e
Estrutura do PDI
(Sumário)

nível
estratégico específico

Agosto a Setembro

Conselhos Centrais
das Pró-Reitorias,
Conselhos de
Campus
e Congregações
das Unidades
Universitárias



Objetivos
estratégicos
associados aos 5
grandes temas.
Metas e indicadores
para os objetivos

nível
tático-operacional

Câmara técnica do
PDI com
representação das
P-R e dos Campi

**Espaços
deliberativos e
etapas de
elaboração
do PDI**

nível
estratégico geral

Março a Julho

CONSU
COPLAD



Missão,
Valores,
Visão de futuro,
5 Grandes
Temas estratégicos e
Estrutura do PDI
(Sumário)

nível
estratégico específico

Agosto a Setembro

Conselhos Centrais
das Pró-Reitorias,
Conselhos de
Campus
e Congregações
das Unidades
Universitárias



Objetivos
estratégicos
associados aos 5
grandes temas.
Metas e indicadores
para os objetivos

nível
tático-operacional

Julho a Outubro

Câmara técnica do
PDI com
representação das
P-R e dos Campi



Revisão dos
indicadores.
Definição dos
Instrumento de
coleta e
monitoramento dos
dados

**Espaços
deliberativos e
etapas de
elaboração
do PDI**

nível
estratégico geral

Março a Julho

CONSU
COPLAD



Missão,
Valores,
Visão de futuro,
5 Grandes
Temas estratégicos e
Estrutura do PDI
(Sumário)



Novembro a Dezembro

Aprovação final do
PDI

nível
estratégico específico

Agosto a Setembro

Conselhos Centrais
das Pró-Reitorias,
Conselhos de
Campus
e Congregações
das Unidades
Universitárias



Objetivos
estratégicos
associados aos 5
grandes temas.
Metas e indicadores
para os objetivos

nível
tático-operacional

Julho a Novembro

Câmara técnica do
PDI com
representação das
P-R e dos Campi



Revisão dos
indicadores.
Definição dos
Instrumento de
coleta e
monitoramento dos
dados

CENÁRIOS

- Pandemia e seus impactos (isolamento social e aumento de vulnerabilidade)
- Incerteza em relação à transição pós-pandemia e o “novo normal”
- Instabilidade institucional, desgoverno e riscos à democracia
- Aumento da descrença no Estado e nas instituições pela população
- Aumento da desinformação, do desespero, do ódio e da polarização
- Crise econômica e orçamentária, afetando financiamento das universidades
- Tentativas de ataque ao serviço público e ao servidor público
- Risco de reformas que ampliem o desmanche do Estado (PEC 186, 187, 188)
- Risco à autonomia e democracia universitária (exemplo MPs de indicação dirigentes)
- Agenda privatizante de empresariamento universitário e ensino à distância (Future-se, Reuni digital etc)

CENÁRIOS

- Defesa do SUS e do serviço público, demanda por sua ampliação
- Aumento da procura por informação confiável e pela evidência científica
- Aumento das redes de solidariedade, sobretudo nas periferias
- Mídia e forças sociais mais conscientes das ameaças, mais organizadas para deter retrocessos, procurando alguma unidade entre si para defender a vida e a democracia
- Aumento da pressão social sobre o governo e por mudanças no MEC
- Possibilidade de aumento do investimento em educação e saúde
- Aprendizados da pandemia para uma universidade mais preparada para o novo, o complexo, o imprevisível e as demandas sociais que recaem sobre ela
- Se mantida a estabilidade democrática, chance de governo mais progressista a partir das eleições de 2022

INTRODUÇÃO

A UNIVERSIDADE SOCIALMENTE REFERENCIADA E O PLANEJAMENTO EM MEIO À INCERTEZA E DESAFIOS DO NOSSO TEMPO

01

VISÃO DE UNIVERSIDADE E GRANDES TEMAS ESTRATÉGICOS

02

O QUE FAZEMOS E ONDE ESTAMOS

03

PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL - PPI

04

DIÁLOGO, COOPERAÇÃO E IMPACTO SOCIAL

05

UNIVERSIDADE INOVADORA E CONVERGENTE

06
A COMUNIDADE ACADÊMICA

07
GESTÃO DEMOCRÁTICA, GOVERNANÇA E PARTICIPAÇÃO

08
ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E DE GESTÃO

09
TECNOLOGIAS E INFRAESTRUTURAS

10
TRANSPARÊNCIA E CONTROLE

11
IMPLEMENTAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DO PDI

ANEXO: PLANILHA RESUMO OBJETIVOS E METAS 2021-2025

Participação online:

Conselheiros do CONSU responderão a um questionário estruturado e com perguntas abertas, que já foi respondido e aprimorado pelo COPLAD e pelo seu GT de assessoramento.

Objetivo: Finalizar pré-redação de Missão, Visão e Valores, e Grandes Temas Estratégicos, para podermos seguir com a participação nos demais níveis de gestão (Conselhos Centrais, de Campus e Congregações)

SEÇÃO	QUESTÕES
SEÇÃO 01	<p>Este formulário de participação online tem como objetivo estabelecer, em dimensão estratégica, a indicação da missão, valores e visão de futuro, bem como, a construção dos cinco grandes temas estratégicos para a instituição no PDI 2021-2025.</p> <p>Preencher até 13 de julho de 2020</p>

SEÇÃO	QUESTÕES
SEÇÃO 02	<p>Missão Texto proposto para aprovação e/ou emendas:</p> <p>Atuar, como universidade pública por meio de ensino, pesquisa, extensão e assistência, na construção de uma sociedade mais justa, democrática, plural e sustentável; por meio da produção socialmente referenciada do conhecimento científico, teórico e aplicado, com a formação de profissionais-cidadãos informados, críticos e tecnicamente habilitados, nas mais diversas áreas, preparados para transformar a realidade e desenvolver o país.</p>
	<p>A partir da formulação acima, você gostaria de propor uma emenda ou redação nova?</p> <p><input type="checkbox"/> sim</p> <p><input type="checkbox"/> Não, pois considero a atual formulação adequada</p> <p>Em seu entendimento, a missão da Universidade Federal de São Paulo é:</p> <hr/>

SEÇÃO 03

Valores

O PDI 2016-2020 definiu 5 valores ético-políticos (apresentados, naquela redação como princípios), aos quais acrescentamos, após contribuição do CoPlad, mais 5 valores para submissão ao Consu.

VALORES:

1. Ética, integridade e respeito
2. Defesa da vida e da educação
3. Autonomia universitária
4. Compromisso público e social
5. Democracia, transparência e equidade
6. Liberdade de pensamento e de expressão
7. Solidariedade e empatia
8. Qualidade e relevância
9. Unidade na diversidade
10. Sustentabilidade

Você gostaria de alterar ou reformular alguns desses valores?

sim

Não, considero que eles já nos representam

SEÇÃO	QUESTÕES
SEÇÃO 03	<p>Valores</p> <p>Qual valor a suprimir ou reformular?</p> <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Ética, integridade e respeito<input type="checkbox"/> Defesa da vida e da educação<input type="checkbox"/> Autonomia universitária<input type="checkbox"/> Compromisso público e social<input type="checkbox"/> Democracia, transparência e equidade<input type="checkbox"/> Liberdade de pensamento e de expressão<input type="checkbox"/> Solidariedade e empatia<input type="checkbox"/> Qualidade e relevância<input type="checkbox"/> Unidade na diversidade<input type="checkbox"/> Sustentabilidade <p>Qual a nova formulação?</p> <hr/>

SEÇÃO	QUESTÕES
SEÇÃO 04	<p>Visão de futuro</p> <p>A Visão de Futuro da Unifesp deve ser capaz de expressar as metas mais ousadas da instituição dentro das possibilidades e ameaças dos cenários em que nos encontramos. Ou seja, ela deve ter uma perspectiva ambiciosa mas, ao mesmo tempo, contextualizada - permitindo que seja um estímulo ao planejamento estratégico da instituição, mas com grau de realismo e factibilidade.</p> <p>Até o presente momento, após rodada com o CoPlad, temos a seguinte redação, agora a ser revisada pelo CONSU.</p> <p>VISÃO:</p> <p>A Unifesp pretende ser reconhecida pela Sociedade, até 2025, como Universidade Pública:</p> <ul style="list-style-type: none">• Democrática: plural e inclusiva;• Transformadora: questionadora, criativa e cooperativa;• Referência na defesa da vida e da educação: atuando para o bem comum e para a redução das desigualdades.

SEÇÃO	QUESTÕES
SEÇÃO 04	Visão de futuro
	<p>Você gostaria de alterar ou reformular essa Visão?</p> <p><input type="checkbox"/> sim</p> <p><input type="checkbox"/> Não, considero que eles já nos representam</p> <p>Caso queira, formule outra frase de visão de futuro:</p> <hr/>

SEÇÃO	QUESTÕES
SEÇÃO 05	Grandes temas estratégicos
	<p>Escolha 5 Grandes Temas Estratégicos que você entende que melhor apresentam as principais prioridades do próximo quinquênio:</p> <p>[] DEFESA DA VIDA E DA EDUCAÇÃO: compromisso com a defesa da vida e da saúde pública, em especial na atuação no novo mundo pós-pandemia Covid-19, incluindo a defesa da saúde e bem-estar da comunidade acadêmica; compromisso com a defesa da educação pública em todos os níveis.</p> <p>[] UNIVERSIDADE EM DIÁLOGO COM A SOCIEDADE: Ampliar interlocução e cooperação com a sociedade, nos diálogos entre saberes, na definição de temas relevantes e convergentes e na produção de conhecimento socialmente referenciado.</p> <p>[] CIÊNCIA E INOVAÇÃO COM IMPACTO SOCIAL: articulação da pesquisa científica com a Inovação social, científica, tecnológica-industrial e em políticas públicas, incluindo a inovação na própria gestão universitária</p>

SEÇÃO	QUESTÕES
SEÇÃO 05	Grandes temas estratégicos
	<p><input type="checkbox"/> UNIVERSIDADE PLURAL E DEMOCRÁTICA: Consolidação dos avanços democráticos, garantindo a inclusão, a diversidade e liberdade de pensamento e de expressão, e aprofundando da governança democrática e da participação nas tomadas de decisão.</p> <p><input type="checkbox"/> AMPLIAÇÃO DA COOPERAÇÃO CIENTÍFICA: Internacionalização, integração regional com outras universidades e centros de pesquisa, em especial com paulistas e América Latina.</p> <p><input type="checkbox"/> INTEGRAÇÃO MULTICAMPI E ENTRE SABERES: integração e articulação entre os campi e áreas de conhecimento, melhorar os processos de comunicação acadêmico-administrativos, incluindo a conexão entre sistemas e tecnologias.</p> <p><input type="checkbox"/> COMPLETAR E CONSOLIDAR A EXPANSÃO: completar e consolidar a expansão, suas infraestruturas e pessoas, garantindo as condições de ensino, trabalho e permanência adequadas em todos os campi.</p>

SEÇÃO	QUESTÕES
SEÇÃO 05	Grandes temas estratégicos
	<p>[] MODERNIZAÇÃO PEDAGÓGICA: revisão dos projetos pedagógicos em diálogo com novas demandas sociais, profissionais e do mundo do trabalho, novas tecnologias de ensino. Revisão dos projetos com alta evasão e/ou baixa procura, melhorando alocação de recursos e docentes na Unifesp.</p> <p>Caso queira, formule outra frase de Grande Tema Estratégico</p> <hr/>

Mapa estratégico

Irá articular cada um dos 5 Grandes Temas Estratégicos, com 5 Eixos estruturantes, permitindo que os diferentes atores institucionais possam cadastrar seus objetivos estratégicos específicos.

MAPA ESTRATÉGICO

GRANDE TEMA ESTRATÉGICO XXXX					
EIXOS ESTRUTURANTES					
ATORES	EIXO 1	EIXO 2	EIXO 3	EIXO 4	EIXO 5
	MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E EFICIÊNCIA NA GESTÃO DE RECURSOS FINANCEIROS	DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS	INFRAESTRUTURA, SUSTENTABILIDADE E TECNOLOGIAS	COMUNICAÇÃO, DADOS, REPOSITÓRIOS E ACERVOS	PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO, IMPACTO SOCIAL E GERAÇÃO DE VALOR PÚBLICO
	OBJETIVO(S) ESTRATÉGICO(S)	OBJETIVO(S) ESTRATÉGICO(S)	OBJETIVO(S) ESTRATÉGICO(S)	OBJETIVO(S) ESTRATÉGICO(S)	OBJETIVO(S) ESTRATÉGICO(S)

MAPA ESTRATÉGICO

PRÓ-REITORIAS	PROPLAN					
	PROADM					
	PROEC					
	PROGPQ					
	PRAE					
	PROGRAD					
	PROPESSOAS					
ESTRUTURAS COMPLEMENTARES	AGITS					
	IEAC					
	CRBU					
	DCI					
	SEAD					
	STI					

ESTRUTURAS ASSISTENCIAIS	HU SP- HU II					
UNIDADES UNIVERSITÁRIAS	CAMPUS BAIXADA SANTISTA - INSTITUTO DO MAR					
	CAMPUS BAIXADA SANTISTA - INSTITUTO SAÚDE E SOCIEDADE					
	CAMPUS SÃO PAULO - ESCOLA PAULISTA DE MEDICINA					
	CAMPUS SÃO PAULO - ESCOLA PAULISTA DE ENFERMAGEM					
	CAMPUS DIADEMA - INSTITUTO DE CIÊNCIAS AMBIENTAIS, QUÍMICAS E FARMACEUTICAS					
	CAMPUS GUARULHOS - ESCOLA DE FILOSOFIA, CIÊNCIAS HUMANAS E LETRAS					
	CAMPUS OSASCO - ESCOLA PAULISTA DE POLÍTICA, ECONOMIA E NEGÓCIOS					
	CAMPUS SÃO JOSÉ DOS CAMPOS - INSTITUTO DE CIÊNCIAS E TECNOLOGIA					
	CAMPUS ZONA LESTE (EM IMPLANTAÇÃO)					
ATIVIDADES ACADÊMICAS VINCULADAS À REITORIA	REITORIA					

CRONOGRAMA

2020

	março	abril	maio	junho	julho	agosto	setembro	outubro	novembro	dezembro
FASE I - ELABORAÇÃO										
reparação da equipe de trabalho	█									
Reuniões com o GT		█	█	█	█	█				
Reuniões com a Câmara Técnica.				█	█	█	█	█	█	█
CONSELHOS DE CAMPUS						█	█			
CONGREGAÇÕES DAS UNIDADES UNIVERSITÁRIAS						█	█			
CONSELHOS CENTRAIS						█	█			
COPLAD	31/03	█	█	█	16/06				█	█
CONSU						08/07			█	█
FASE II - ESCRITA										
elaboração do documento	█	█	█	█	█	█	█	█		
Ajustes após conselhos						█	█	█		
revisão ortográfica						█	█	█		
design e editoração						█	█	█		
FASE III -PUBLICAÇÃO										
Ecaminhamento do PDI 2021-2025 ao Gabinete										█
Distribuição										█