

UNIFESP



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO

1933

Conselho Universitário Extraordinário

26 de agosto de 2020

RELATÓRIO DE GESTÃO

UNIFESP 2019

1

MENSAGEM DA REITORIA 2

5

RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultura
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

2

VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO 9

- 17 Estrutura Organizacional
- 18 Ambiente Externo
- 20 Cadeia de Valor
- 23 Quadro de Dirigentes

6

ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DE GESTÃO 96

- 97 Gestão Orçamentária e Financeira
- 110 Gestão de Pessoas
- 117 Gestão de Licitações e Contratos
- 121 Gestão da Tecnologia da Informação
- 129 Gestão Patrimonial e Infraestrutura
- 135 Gestão de Custos
- 140 Sustentabilidade Ambiental

3

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA 25

- 26 Principais Objetivos estratégicos com especificação de planos para implementar as prioridades.
- 28 Modelos de governança
- 31 Principais Canais de Comunicação com a sociedade e partes interessadas.

7

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 145

- 148 Demonstrações Contábeis
- 167 Bases Principais Diretrizes Contábeis
- 171 Notas Explicativas

4

GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS 40

- 41 Detalhamento dos Principais Riscos Identificados pela Unifesp e da resposta de cada um deles.

8

OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES 183

- 184 Política de Dados da Unifesp
- 186 Premiações

“O Relatório de Gestão da Universidade Federal de São Paulo apresenta as principais ações e conquistas em 2019, de uma Universidade pública, socialmente relevante e que prima pela excelência em ensino, pesquisa e extensão e tem como missão a construção de uma realidade social mais equânime por meio da promoção do conhecimento, do fomento a ações transformadoras, e da formação de quadros de profissionais e pesquisadores nas mais diversas áreas do conhecimento humano.

(...)

Em busca de melhorarmos a eficiência, a efetividade, a eficácia e critérios de sustentabilidade em toda a nossa gestão, atuamos na capacitação de nossos(as) servidores(as) e também no apoio à Superintendência de Tecnologia de Informação (STI) na melhoria de processos e procedimentos. Destacamos, também, que para melhor acompanhar as ações da Unifesp, foi criado um sistema interno para a coleta e análise das informações inseridas pelos setores sobre as ações relacionadas aos objetivos com indicador de eficácia. Trata-se de um acompanhamento constante por meio do Mapa de Monitoramento do PDI 2016-2020, com a síntese numérica dos planos cadastrados pelos diversos agentes gestores e monitorados pela Pró-Reitoria de Planejamento. A revisão e acompanhamento de metas é contínuo, analisando cenários, riscos e disponibilidade orçamentária. Desejamos uma boa leitura deste Relatório de Gestão de 2019 da Universidade Federal de São Paulo e reafirmamos nosso compromisso com a sociedade e com a nosso país.

UNIFESP



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO

1933



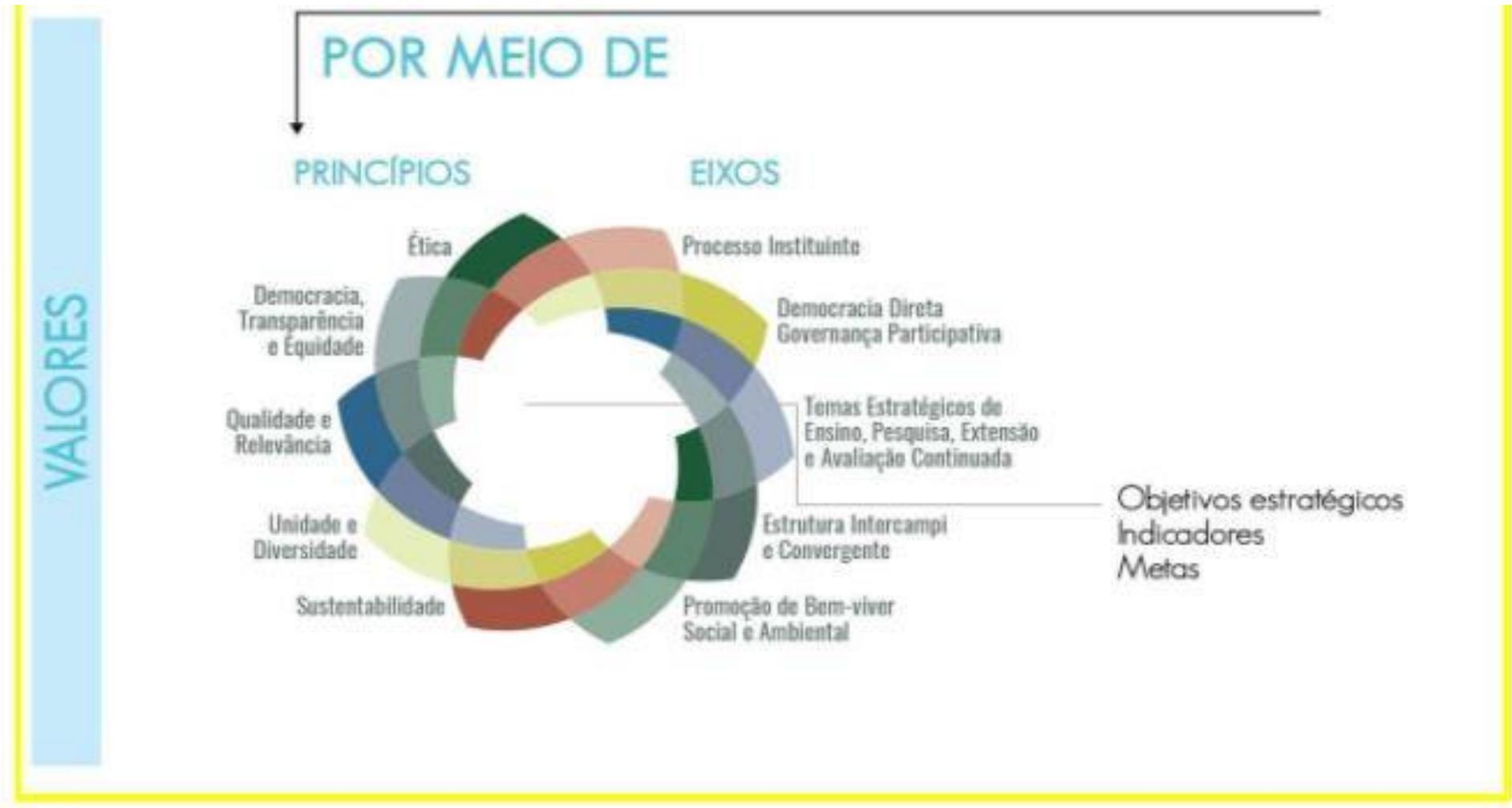
VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL
E AMBIENTE EXTERNO 9

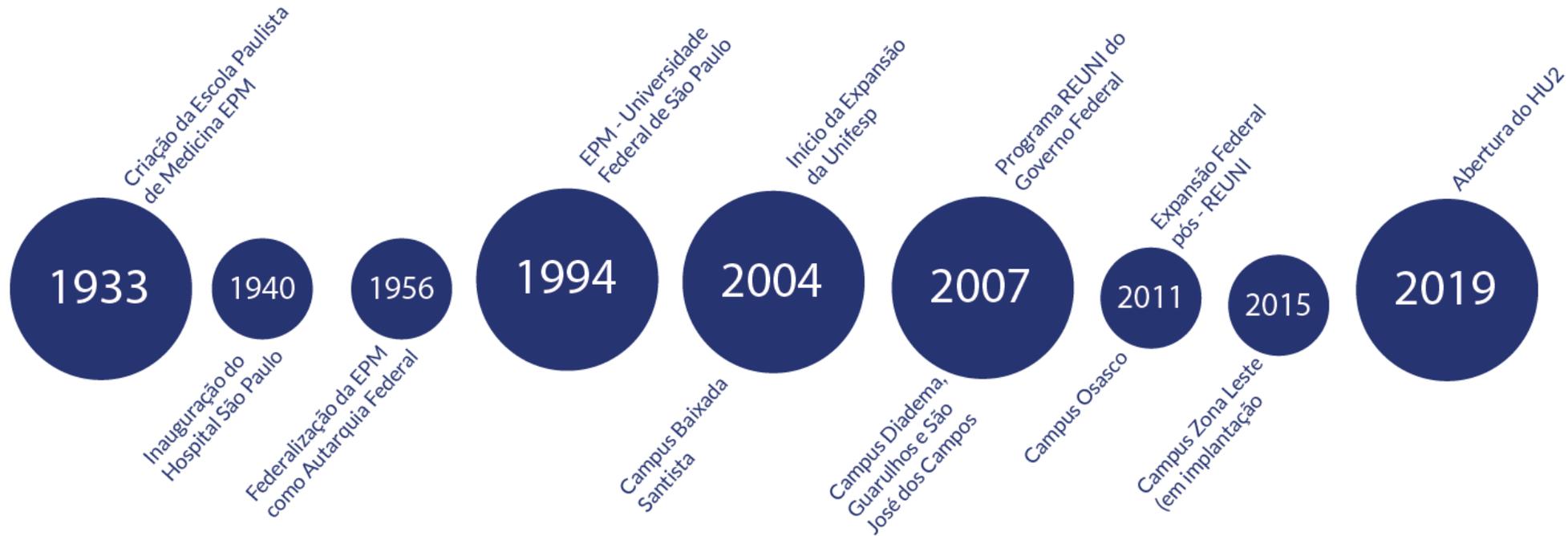
- 17 Estrutura Organizacional
- 18 Ambiente Externo
- 20 Cadeia de Valor
- 23 Quadro de Dirigentes



Valores

Conforme PDI 2016-2020







2

VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO 9

- 17 Estrutura Organizacional
- 18 Ambiente Externo
- 20 Cadeia de Valor
- 23 Quadro de Dirigentes



Geografia multicampi



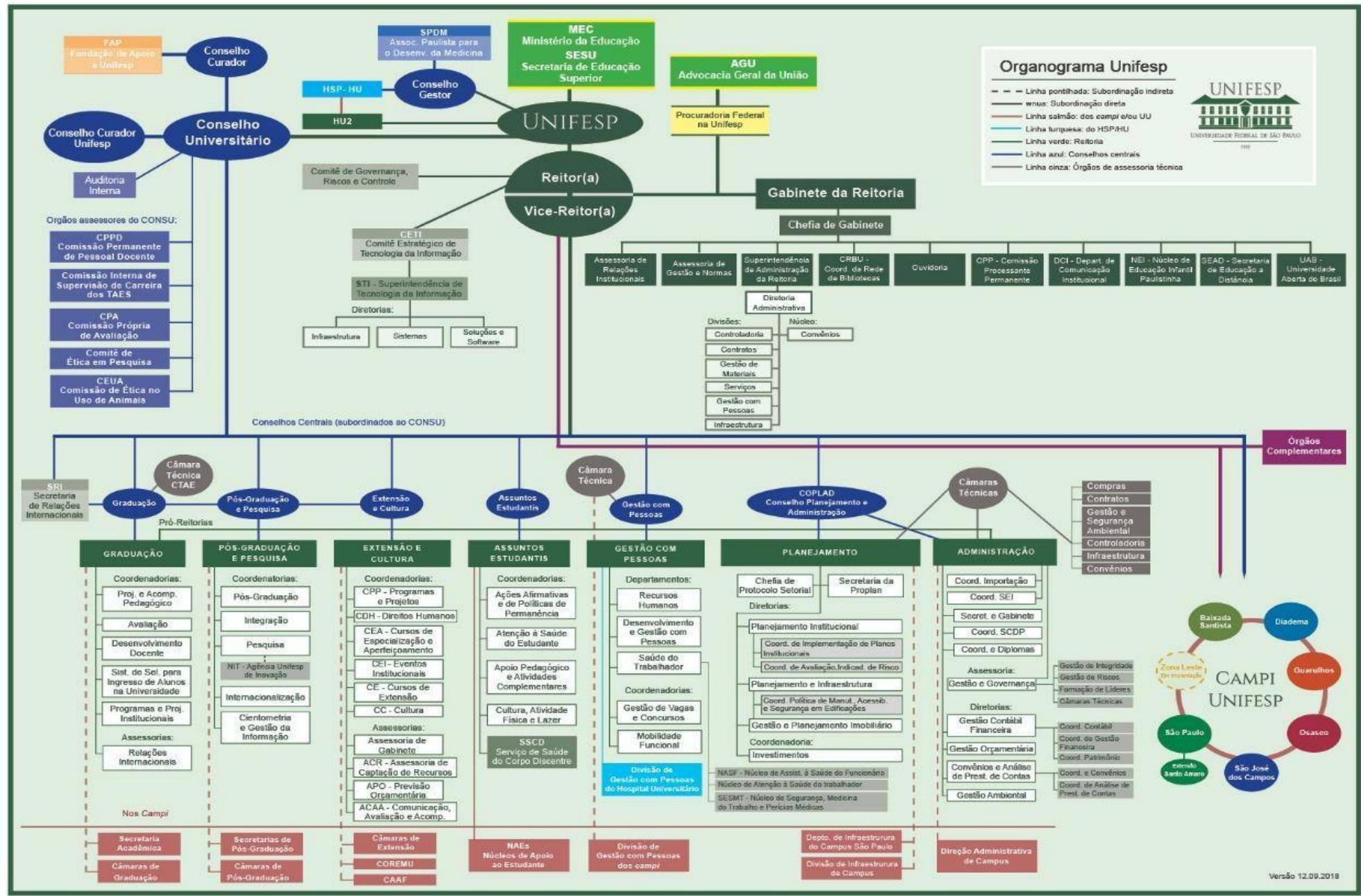
| Unifesp | Nº | matrículas |
|---|-------|---------------|
| Cursos de graduação | 52 | 13.359 |
| Cursos de mestrado acadêmico | 61 | 3.607 |
| Cursos de mestrado profissional | 9 | |
| Cursos de doutorado | 45 | 1.969 |
| Residência médica | 94 | 1.190 |
| Residência Multiprofissional | 16 | 377 |
| Especialização e aperfeiçoamento | 143 | 7.857 |
| Cursos de extensão | 286 | |
| eventos de extensão | 770 | |
| programas ou projetos de extensão | | 3.619 |
| estudantes ingressantes na graduação por reserva de vagas | 50,2% | 1.496 |
| total de estudantes na graduação | | 13.359 |
| total de estudantes de pós graduação (stricto sensu) | | 5.576 |

| unidades | Nº |
|--|------------|
| Reitoria | 1 |
| Pró reitorias | 7 |
| Hospital Universitário (HSP e HU2) | 1 |
| Campus (Zona Leste em implantação) | 7 |
| Unidades Universitárias | 9 |
| Restaurantes universitários | 8 |
| Laboratórios (de pesquisa e didáticos) | 605 |
| Salas de aula | 265 |
| Auditórios | 23 |
| Bibliotecas | 8 |

| Dados Gerais | |
|--|---------------|
| Corpo ativo da Unifesp (docentes, TAEs, contratos temporários, residentes médicos e multiprofissionais, estagiários) | 8.088 |
| Aposentados e pensionistas | 3.231 |
| Total | 11.319 |

| | |
|------------------------|------------------------|
| Área total territorial | 1.223.655,58 m2 |
| Área total construída | 274.750,11. m2 |
| Imóveis próprios | 94 |
| Imóveis alugados | 30 |
| Imóveis cedidos | 42 |

Principais números



estrutura organizacional da Unifesp



UNIFESP
25 ANOS
Universidade pública, conhecimento público

UNIFESP
25 ANOS
Universidade pública, conhecimento público



4ª melhor Universidade do Brasil segundo o Ministério da Educação (IGC) em 2019

Nota Máxima (5) pelo MEC nas últimas cinco avaliações

IGC (Índice Geral de Cursos): avaliação anual das instituições superiores, considerando a nota média dos cursos de graduação, a média de conceitos CAPES para a pós-graduação e a distribuição de estudantes nos diferentes níveis.

4ª em Pesquisa no Brasil no ranking RUF-Folha de S.Paulo de 2019, que mensura 9 diferentes indicadores de pesquisa e produtividade docente



Avaliação MEC e RUF



UNIFESP
25 ANOS
Universidade pública, conhecimento público

UNIFESP
25 ANOS
Universidade pública, conhecimento público



1ª Universidade Federal segundo o mais importante ranking internacional
THE-WUR 2019

4 na América Latina



4ª melhor Universidade do Brasil segundo o QS-WUR em 2019

2 Federal
4 no Brasil



Rankings Internacionais



1ª no Brasil e 22ª no Mundo em **Saúde e Bem Estar** (THE-ODS 2019)



1ª no Brasil e 34ª no Mundo em **Redução das Desigualdades** (THE-ODS)

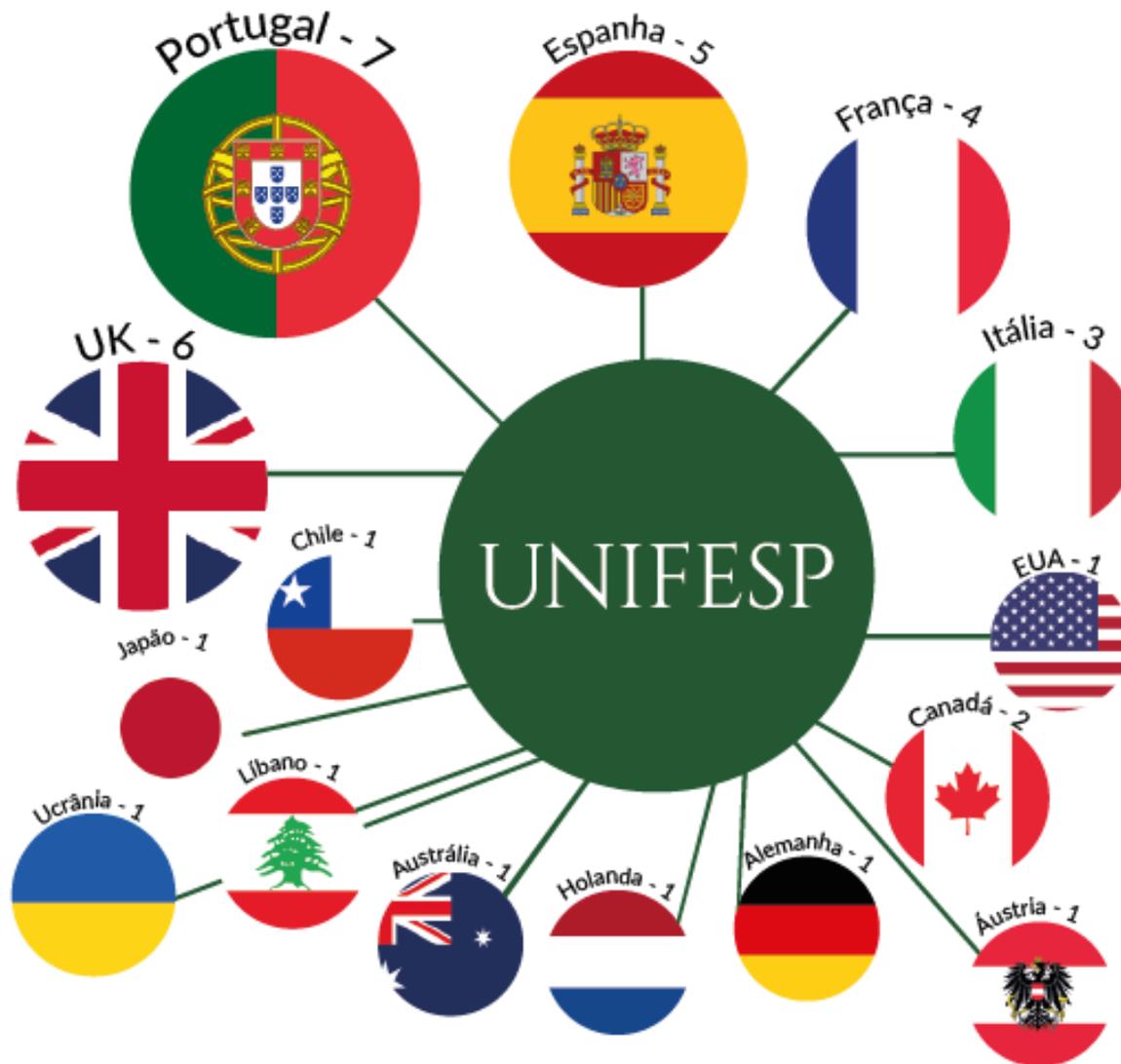


1ª no Brasil e 67ª no Mundo em **Igualdade de Gênero** (THE-ODS 2019)



Rankings Internacionais

* Número de Acordos Por País (Qtd.)



Alcance internacional da Unifesp

Cadeia de valor





PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA 25

26 Principais Objetivos estratégicos com especificação de planos para implementar as prioridades.

28 Modelos de governança.

31 Principais Canais de Comunicação com a sociedade e partes interessadas.

Principais Objetivos estratégicos com especificação de planos para implementar as prioridades

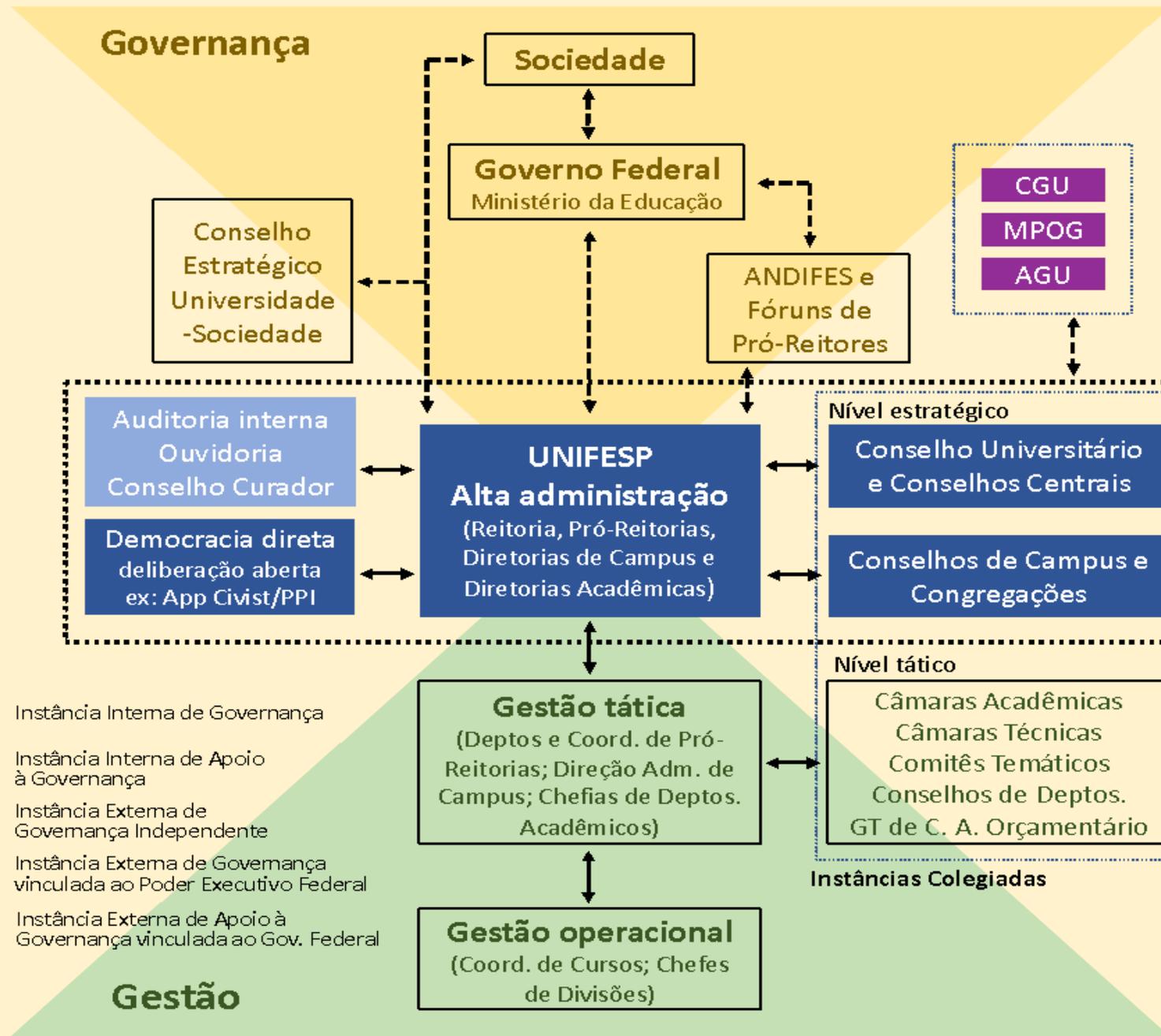
Modelo de governança

Principais Canais de Comunicação com a sociedade e partes interessadas

| Objetivos Estratégicos | nº de objetivos específicos | nº de ações | | % de ações de 0% a 25% concluídas | | % de ações de 25% a 75% concluídas | | % de ações de 75% a 100% concluídas | |
|--|-----------------------------|-------------|------------|-----------------------------------|---------------|------------------------------------|---------------|-------------------------------------|---------------|
| | | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 |
| 1 - Reconstrução do Projeto Pedagógico Institucional | 14 | 61 | 73 | 49,18% | 15,07% | 6,56% | 16,44% | 44,26% | 68,49% |
| 2 - Acesso, inclusão, permanência e avaliação dos estudantes e acompanhamento dos egressos | 23 | 65 | 66 | 55,38% | 19,70% | 0,00% | 1,52% | 44,62% | 78,79% |
| 3 - Aprimoramento das políticas de gestão e atenção integral aos servidores | 25 | 72 | 72 | 55,55% | 19,44% | 16,67% | 38,89% | 27,78% | 41,67% |
| 4 - Integração das atividades-fim | 37 | 90 | 103 | 34,44% | 16,50% | 7,78% | 8,73% | 57,78% | 74,76% |
| 5 - Convergência do conhecimento | 10 | 16 | 29 | 43,76% | 34,48% | 6,25% | 6,90% | 50,00% | 58,62% |
| 6 - Ampliação da relação entre universidade, sociedade e políticas públicas | 37 | 115 | 126 | 38,26% | 21,43% | 10,44% | 11,90% | 51,30% | 66,67% |
| 7 - Articulação entre a avaliação institucional e o planejamento em todos os níveis | 16 | 34 | 55 | 26,47% | 5,46% | 2,94% | 9,09% | 70,59% | 85,45% |
| 8 - Processos, fluxos e procedimentos de governança adequados e institucionalizados | 27 | 48 | 80 | 41,67% | 15,00% | 4,17% | 6,25% | 54,17% | 78,75% |
| 9 - Políticas de inclusão e permanência, de direitos humanos e relativas a questões étnico-raciais | 13 | 32 | 34 | 37,50% | 2,94% | 31,25% | 5,88% | 31,25% | 91,18% |
| 10 - Políticas de gestão ambiental e sustentabilidade: implantação e desenvolvimento | 7 | 10 | 18 | 30,00% | 5,56% | 20,00% | 33,34% | 50,00% | 61,11% |
| 11 - Planejamento e qualificação da infraestrutura | 17 | 96 | 58 | 53,13% | 13,79% | 25,00% | 32,76% | 21,88% | 53,45% |
| 12 - Comunicação e interação acadêmica: midiática e não midiática | 16 | 26 | 36 | 46,15% | 27,78% | 0,00% | 16,66% | 53,85% | 55,56% |
| | 242 | 665 | 750 | 43,91% | 16,84% | 11,58% | 14,72% | 44,51% | 68,44% |



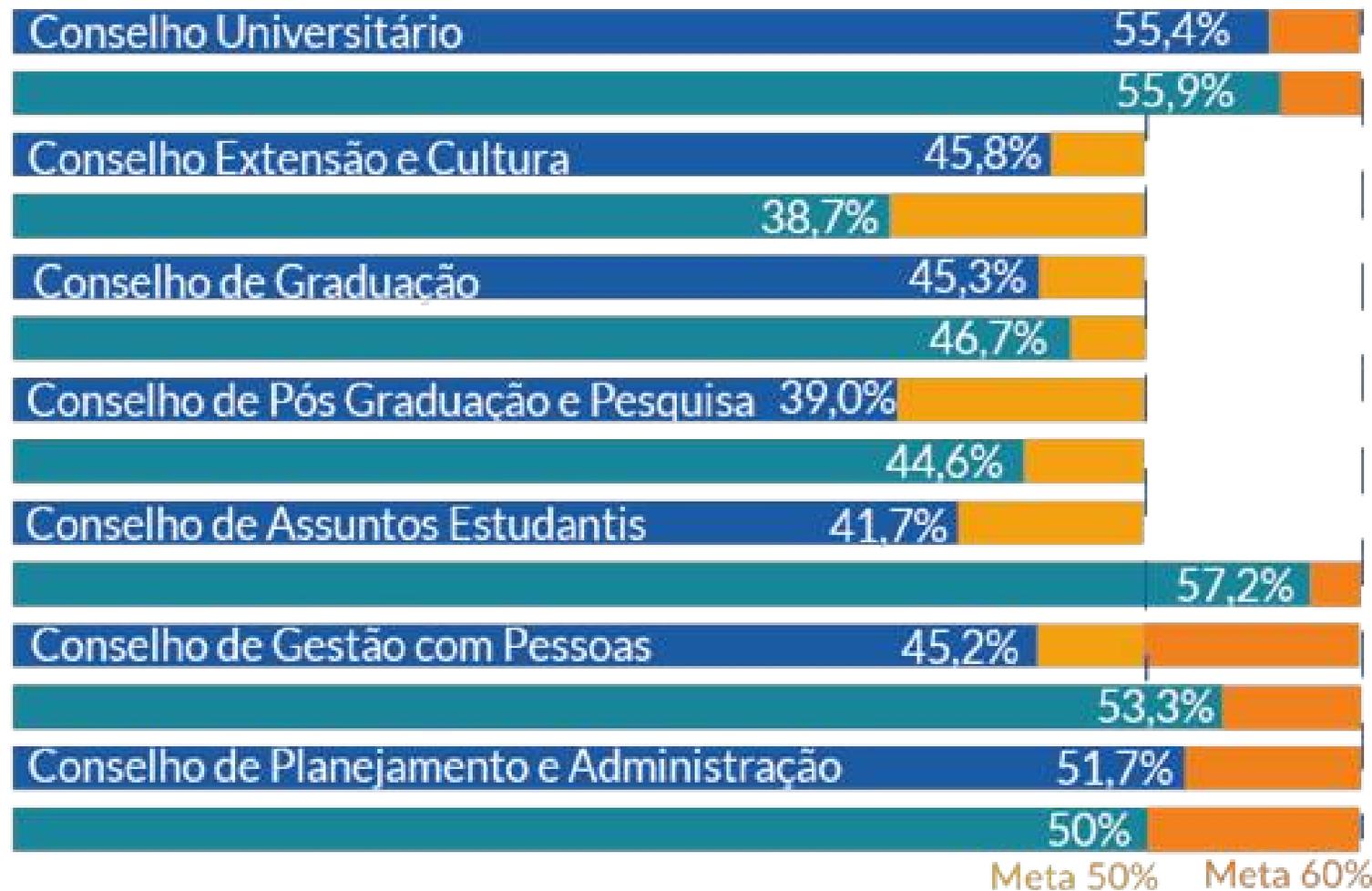
Mapa de monitoramento do PDI 2016-2020



- Instância Interna de Governança
- Instância Interna de Apoio à Governança
- Instância Externa de Governança Independente
- Instância Externa de Governança vinculada ao Poder Executivo Federal
- Instância Externa de Apoio à Governança vinculada ao Gov. Federal

FREQUÊNCIA DA COMUNIDADE ACADÊMICA NOS PRINCIPAIS CONSELHOS DA UNIFESP EM 2019

● 2019 ● 2018



3 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA 25
26 Principais Objetivos estratégicos com especificação de planos para implementar as prioridades.
28 Modelos de governança.
31 Principais Canais de Comunicação com a sociedade e partes interessadas.

Frequência nos principais conselhos da Unifesp 2019

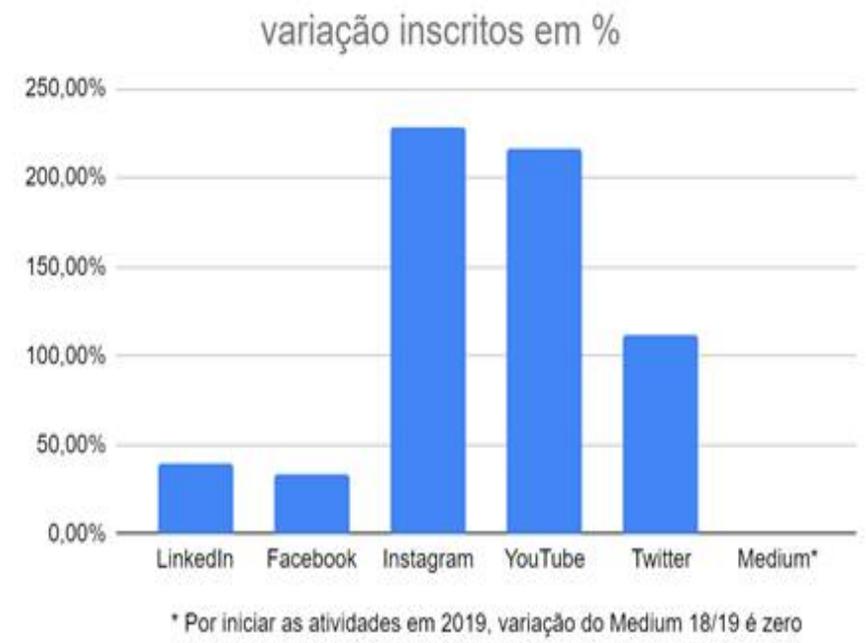
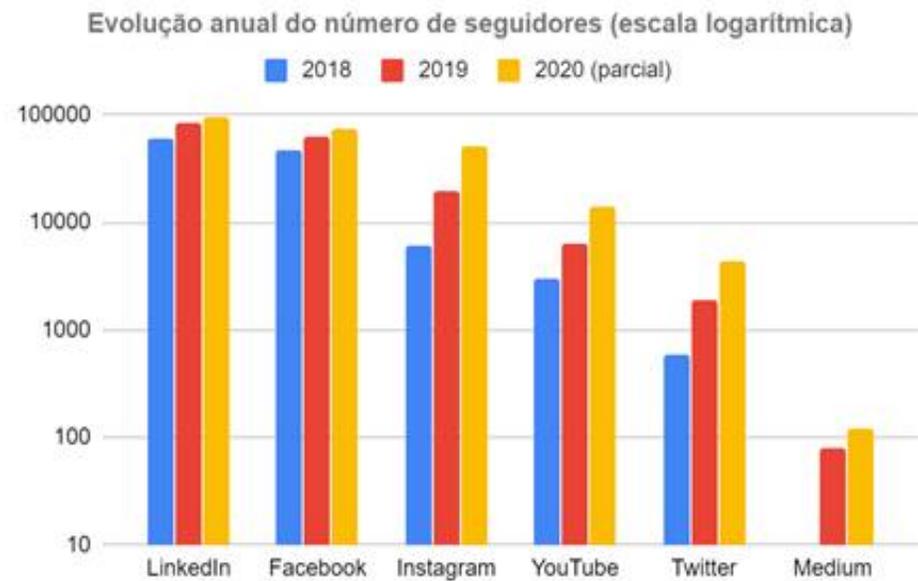
Principais canais de comunicação com a sociedade

Departamento de Comunicação Social

Mídias Sociais

3 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA 25

- 26 Principais Objetivos estratégicos com especificação de planos para implementar as prioridades.
- 28 Modelos de governança.
- 31 Principais Canais de Comunicação com a sociedade e partes interessadas.



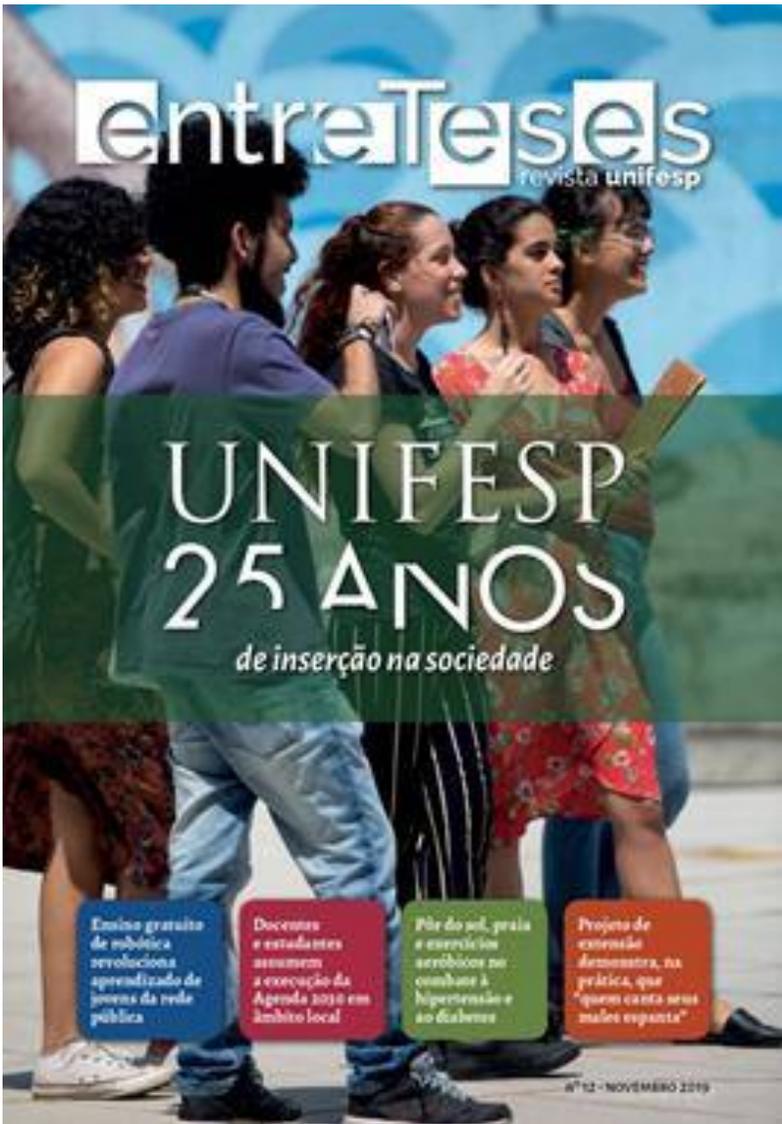
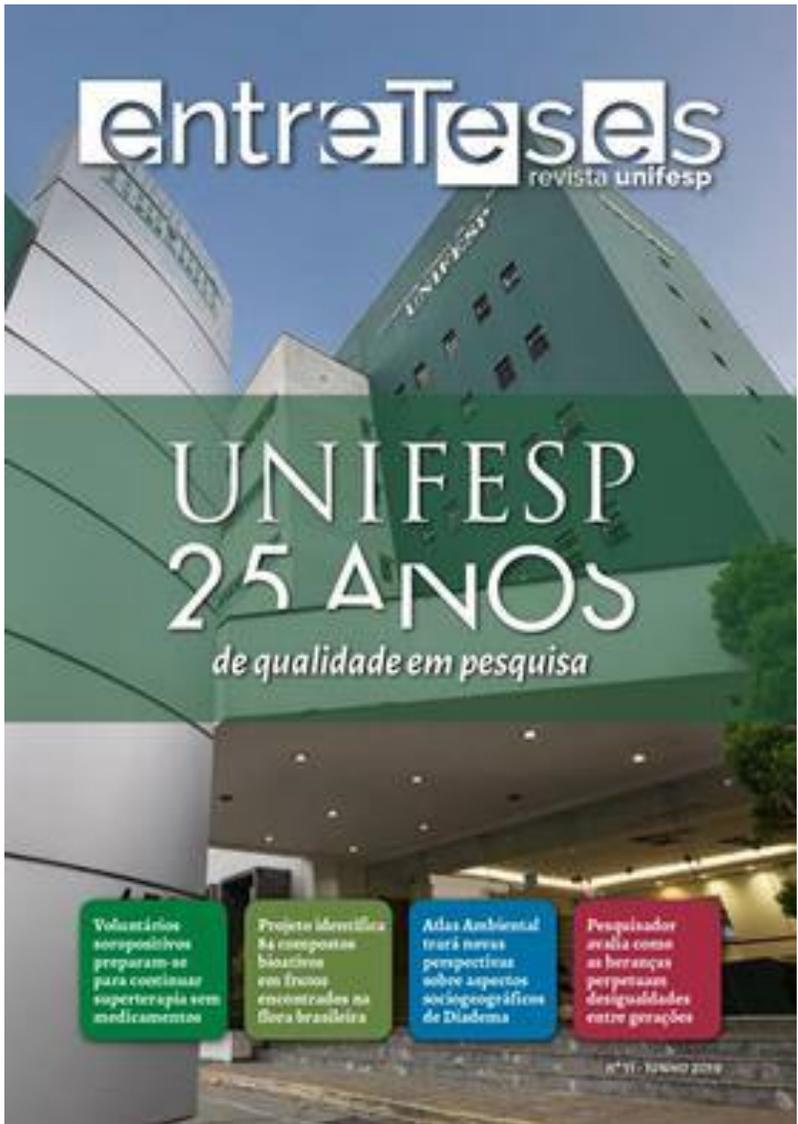
3

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA 25

- 26 Principais Objetivos estratégicos com especificação de planos para implementar as prioridades.
- 28 Modelos de governança.
- 31 Principais Canais de Comunicação com a sociedade e partes interessadas.

Revista EntreTeses

Principais canais de comunicação



CEUS



Conselhos Estratégico Universidade Sociedade conta com 60 representantes eleitos de 12 segmentos diferentes da sociedade civil e 35 membros natos da Unifesp.



Realizou 3 sessões em 2019 com os temas:
inserção social da universidade, cortes orçamentários, pesquisa com impacto social, extensão universitária e defesa de educação

Editora Unifesp



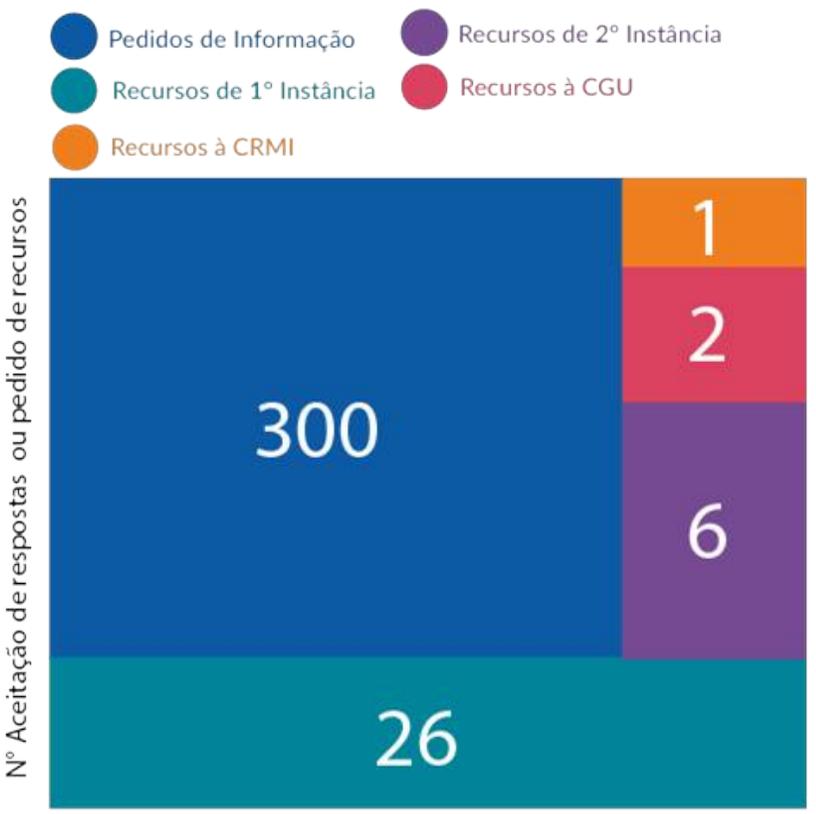
Em 2019 foram publicados 19 novos livros e editados 22 livros e, recebeu três Prêmios nas categorias:

- 1° Lugar na Categoria "Ciências Humanas" no Prêmio **ABEU 2019**
- 2° Lugar na categoria "Ciências Sociais Aplicadas" no Prêmio **ABEU 2019**
- 3° Lugar na Categoria "Linguísticas, Letras e Artes" no Prêmio **ABEU 2019**

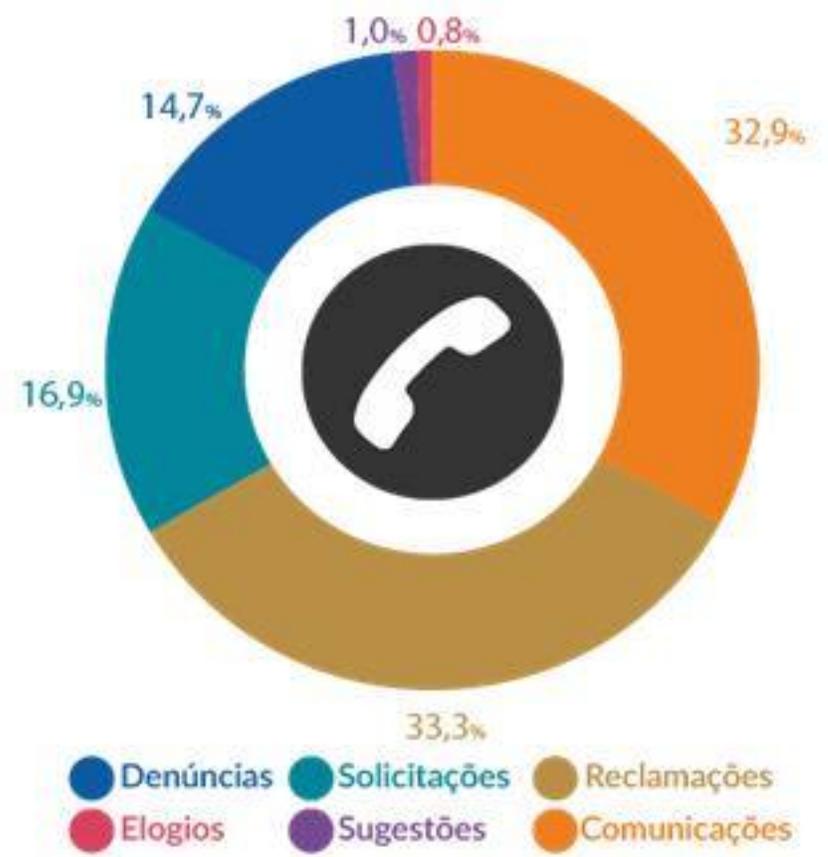
Principais canais de comunicação

3 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA 25
 26 Principais Objetivos estratégicos com especificação de planos para implementar as prioridades.
 28 Modelos de governança.
 31 Principais Canais de Comunicação com a sociedade e partes interessadas.

Aceitação de resposta ou pedido de recurso

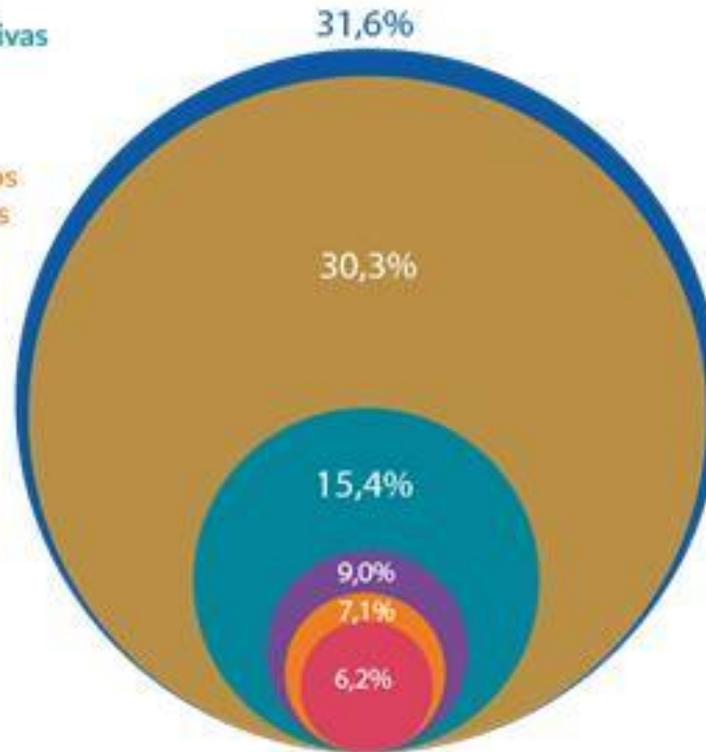


Classificação por motivo



Assuntos mais demandados à Ouvidoria (por meio do Fala.Br)

- Gestão com Pessoas
- Questões Acadêmicas
- Questões Administrativas
- Políticas de Cotas
- Diplomas e certificados (Unifesp/ Univerisades descredenciadas)
- Outros



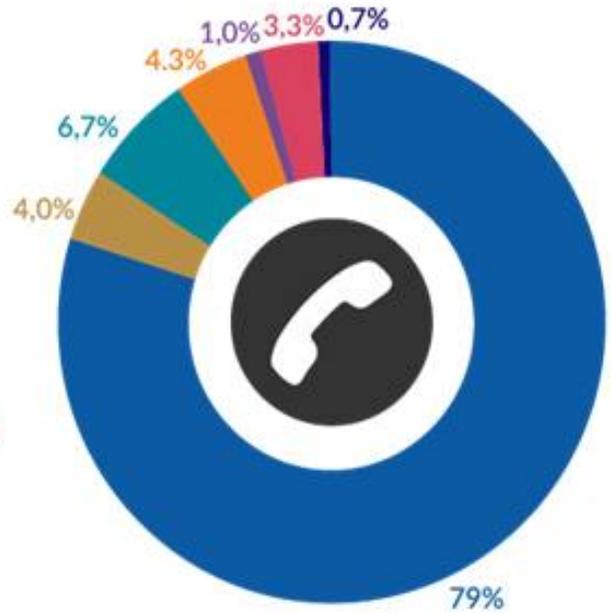
24DIAS
Tempo Médio de Resposta

Prazo estabelecido por lei:
Para casos de Ouvidoria: até 60 dias, conforme art. 11, da [I.N. nº 5](#)

Pedidos de acesso à informação

3 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA 25
26 Principais Objetivos estratégicos com especificação de planos para implementar as prioridades.
28 Modelos de governança.
31 Principais Canais de Comunicação com a sociedade e partes interessadas.

- Concedido
- Parcialmente Concedido
- Negado
- Não se Trata de Solicitação de Informação
- Pergunta Duplicada/Repetida
- Órgão Não tem Competência para Responder Sobre o Assunto
- Encaminhada para outro órgão

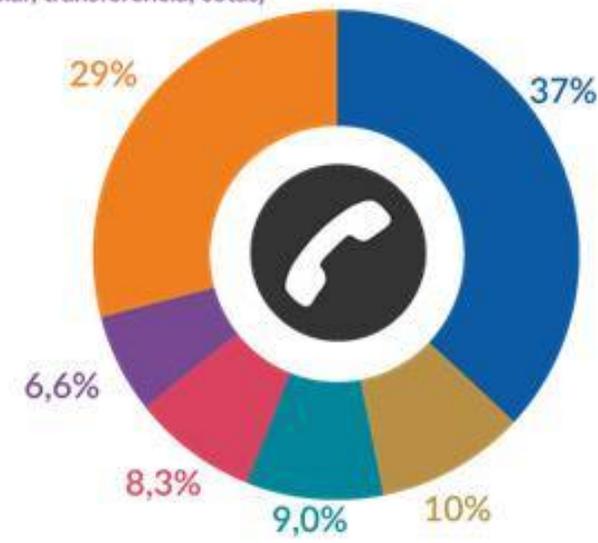



14 DIAS
Tempo Médio de Resposta

Prazo estabelecido por lei:
Para acesso à informação: até 30 dias, conforme art. 11, da [Lei 12.527](#)

Assuntos mais demandados E_Sic

- Gestão de pessoas
- Alunos/Assistência ao estudante
- Transparência dos Gastos e Contratos
- Documento informação pessoal
- Ingresso (vestibular, transferência, cotas)
- Outros



Ouvidoria
Acesso à informação

Observação:
Capítulo 4 será
apresentado
após o **Capítulo 5**
pela **Pró-Reitora**
de **Administração**



RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

Conforme apresentado no Capítulo 3, os **Objetivos Estratégicos** do PDI 2016-2020 que estão relacionados as **atividades-fim** são:

- 1.Reconstrução do Projeto Pedagógico Institucional;
- 2.Acesso, inclusão, permanência e avaliação dos estudantes e acompanhamento dos egressos;
- 3.Integração das atividades-fim;
- 4.Convergência do conhecimento;
- 5.Ampliação da relação entre universidade, sociedade e políticas públicas;
- 6.Políticas de inclusão e permanência, de direitos humanos e relativas a questões étnico-raciais e de gênero: implantação e desenvolvimento.

Quadro com os Principais programas e projetos/iniciativas associados aos Objetivos Estratégicos Finalísticos que procuram contribuir



| 20 Principais programas e iniciativas da Unifesp 2019 | Vinculação aos Objetivos Estratégicos Finalísticos (*) | | | | | | Liderança na execução |
|--|--|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | |
| Reformulação do Projeto Pedagógico Institucional por meio de processo participativo digital em escala - App/Civist | | | | | | | ProPlan |
| V Congresso Acadêmico Unifesp 25 anos: universidade pública, conhecimento público reunindo PIBID, PIBIC, PIBIT, entre outros | | | | | | | Gabinete Direções Campi PROEC, ProPGPq, ProGrad e Prae |
| Estimular Ingresso: comunicação e divulgação dos cursos de graduação da Unifesp para estudantes do ensino médio | | | | | | | ProGrad |
| Otimizar ocupação de vagas ociosas: modernização do sistema de matrícula e transferência externa/interna | | | | | | | ProGrad |
| Ação para Redução da Retenção: estudo e orientação em UCs de alta reprovação e programas de nivelamento | | | | | | | ProGrad |
| Construção de proposta para Política Institucional de Desenvolvimento do Docente da Graduação | | | | | | | ProGrad |
| Estímulo à interdisciplinaridade por meio de oferta de Unidades Curriculares presenciais multicampi | | | | | | | ProGrad |



vinculação principal

impactos positivos em outros objetivos estratégicos

Sistema de acompanhamento das ações vinculadas ao PDI e aos Objetivos Estratégicos Finalísticos

Exemplo: Quadro de Objetivos Específicos e Ações monitoradas para 1. **Reconstrução do Projeto Pedagógico Institucional** (73 ações com 68% de sucesso até 2019)

| Proponente | Objetivos Específicos | Planos de ação | No. de Ações Previstas Totais | % de ações >75% concluídas |
|------------|--|--|-------------------------------|----------------------------|
| Prograd | Promover a formação docente Integrada e permanente para atuação nas diversas modalidades educacionais. | Implementação de Política Institucional Destinada a Formação Docente. | 28 | 32,14% |
| | | Ações conjuntas para Formação Docente em 2018. | | |
| | Processos, fluxos e procedimentos de governança adequados e institucionalizados. | Concluir todas as ações estabelecidas para Reformulação do Regimento Interno da Pró-Reitoria de Graduação. | | |
| | Consolidar a integração, a mobilidade acadêmica e a inserção internacional da Unifesp. | Instituir processo de revalidação de diplomas de graduação expedidos por instituições de ensino estrangeiras. | | |
| | Investir no aprimoramento das diversas modalidades pedagógicas e educacionais com destaque para o ensino à distância (EaD) | Elaborar, aprovar e implantar o Curso Superior Tecnológico em Design Educacional - 1º Curso de Graduação EaD da Unifesp. | | |
| Propgpq | Consolidar a integração, a mobilidade acadêmica e a inserção internacional da Unifesp | Processo de internacionalização dos Programas de Pós Graduação. | 5 | 80,00% |
| Proec | Contribuir com a construção participativa do PPI - espaço para o inédito e aberto a diferentes percursos formativos, considerando-se diferentes grupos sociais e comunitários e diferentes civilizações. | Ampliar a participação da equipe da PROEC no processo de reconstrução do PPI. | 3 | 100,00% |
| Proplan | Reconstruir o PPI consoante os princípios e eixos estabelecidos no PDI 2016-2020. | Gestão do processo do PPI e implantação de plataforma | 11 | 63,64% |
| SRI | Desenvolver uma política linguística para a instituição com o intuito de promover a diversidade cultural e a internacionalização. | Aplicação do teste TOEFL – ITP. | 5 | 80,00% |
| SEAD | | | 8 | 37,50% |
| | Apoiar a pesquisa e o ensino. | Instalar e disponibilizar o Sistema SAGE. | | |

A alimentação do sistema ocorre por meio de controle por proponente em que estão **cadastrados os seus Planos de Ação para cada Objetivo Específico** com: a) Descrição das ações; b) Prazos de início e término para cada ação; e c) % executada (desempenho)

5. Proplan (Eixo Temático) ☆ 🗑️ ☁️

Arquivo Editar Ver Inserir Formatar Dados Ferramentas Complementos Ajuda [A última edição foi feita há 5 dias por Pe...](#)

70% | R\$ % .0 .00 123 | 10 | B I S A | 🗑️ 📄 📅 📊 📈 📉 📏 📐 📑 📗 📙 📚 📛 📞 📧 📩 📪 📫 📬 📭 📮 📯 📰 📱 📲 📳 📴 📵 📶 📷 📸 📹 📺 📻 📼 📽 📾 📿 📰 📱 📲 📳 📴 📵 📶 📷 📸 📹 📺 📻 📼 📽 📾 📿

fx

>Diretriz e Eixo Temático

Objetivo Estratégico 1 - Reconstrução do Projeto Pedagógico Institucional
Proponente Proplan

>>Objetivo

Objetivo Específico Reconstruir o PPI consoante os princípios e eixos estabelecidos no PDI 2016-2020
Plano de ação Reconstrução do PPI (ação própria)

Cálculo (Fórmula ou Descrição) Eficácia Média = % de ações concluídas no ano / ações planejadas no ano
Tipo de Indicador Eficácia Média

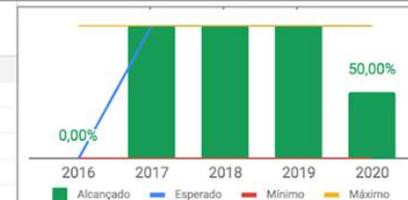
>>>Ações

| # | Descrição | Início | Término (Previsto) | Concluído |
|----|--|------------|--------------------|-----------|
| 1 | Elaboração de estratégia para reconstrução democrática do PPI | 01/08/2017 | 30/08/2017 | 100,00% |
| 2 | Divulgação da estratégia para elaboração do PPI | 01/10/2017 | 24/11/2017 | 100,00% |
| 3 | Fase 01 Propostas Iniciais - coleta de ideias e propostas para compor o PPI | 19/03/2018 | 09/12/2018 | 100,00% |
| 4 | Fase 02 Agrupamento das propostas iniciais e formação dos grupos de trabalho | 10/12/2018 | 11/12/2018 | 100,00% |
| 5 | Fase 03 - Propostas temáticas | 12/12/2018 | 15/04/2019 | 100,00% |
| 6 | Fase 04a - preparação de sistemas para Seleção (juri) e preparação de cédula | 09/12/2019 | 19/01/2020 | 100,00% |
| 7 | Fase 04b - Seleção (juri) e preparação de cédula | 20/01/2020 | 02/03/2020 | 100,00% |
| 8 | Fase 05 - Votação | 03/03/2020 | 10/03/2020 | 50,00% |
| 9 | Fase 06 - Compilação | 23/11/2019 | 31/03/2020 | 0,00% |
| 10 | Fase 07 - Conselhos | 01/04/2020 | 30/04/2020 | 0,00% |

>>>>Metas

Nome: Eficácia Média

| # | Ano | Esperado | Mínimo | Máximo | Alcançado |
|---|------|----------|--------|---------|-----------|
| 1 | 2016 | 0,00% | 0,00% | 100,00% | 0,00% |
| 2 | 2017 | 100,00% | 0,00% | 100,00% | 100,00% |
| 3 | 2018 | 100,00% | 0,00% | 100,00% | 100,00% |
| 4 | 2019 | 100,00% | 0,00% | 100,00% | 100,00% |
| 5 | 2020 | 100,00% | 0,00% | 100,00% | 50,00% |



Alcançado Esperado Mínimo Máximo

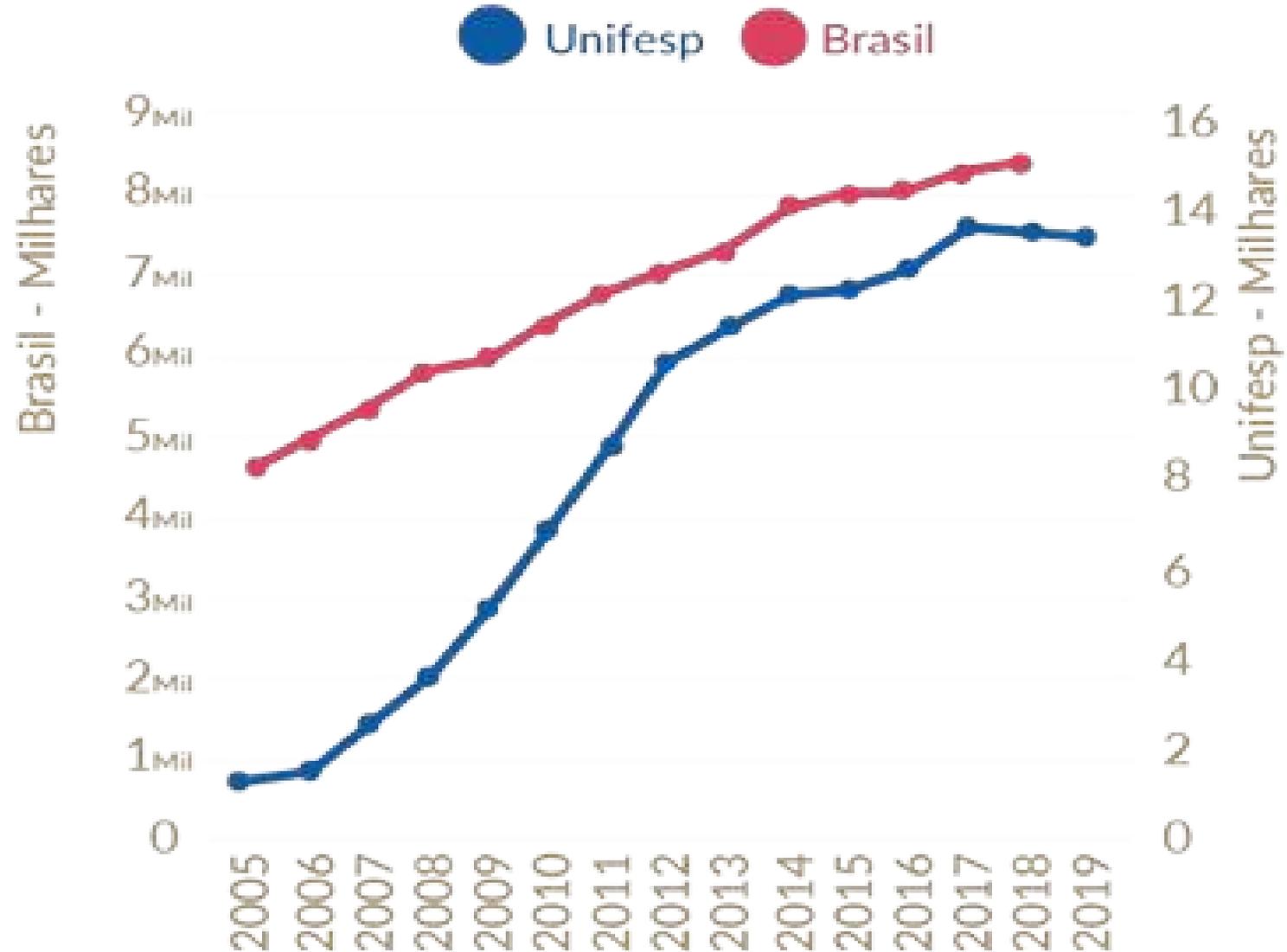
Diretriz 1 Diretriz 2 Diretriz 3 Diretriz 4 Diretriz 5 Diretriz 6

5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

Graduação

Expansão das matrículas da graduação entre 2005 e 2017 e posterior estabilização (interrupção da expansão)



Melhoria no desempenho de ocupação plena das vagas de ingresso ofertadas

5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

● Vagas Ofertadas na Graduação ● Ingressantes por Ano



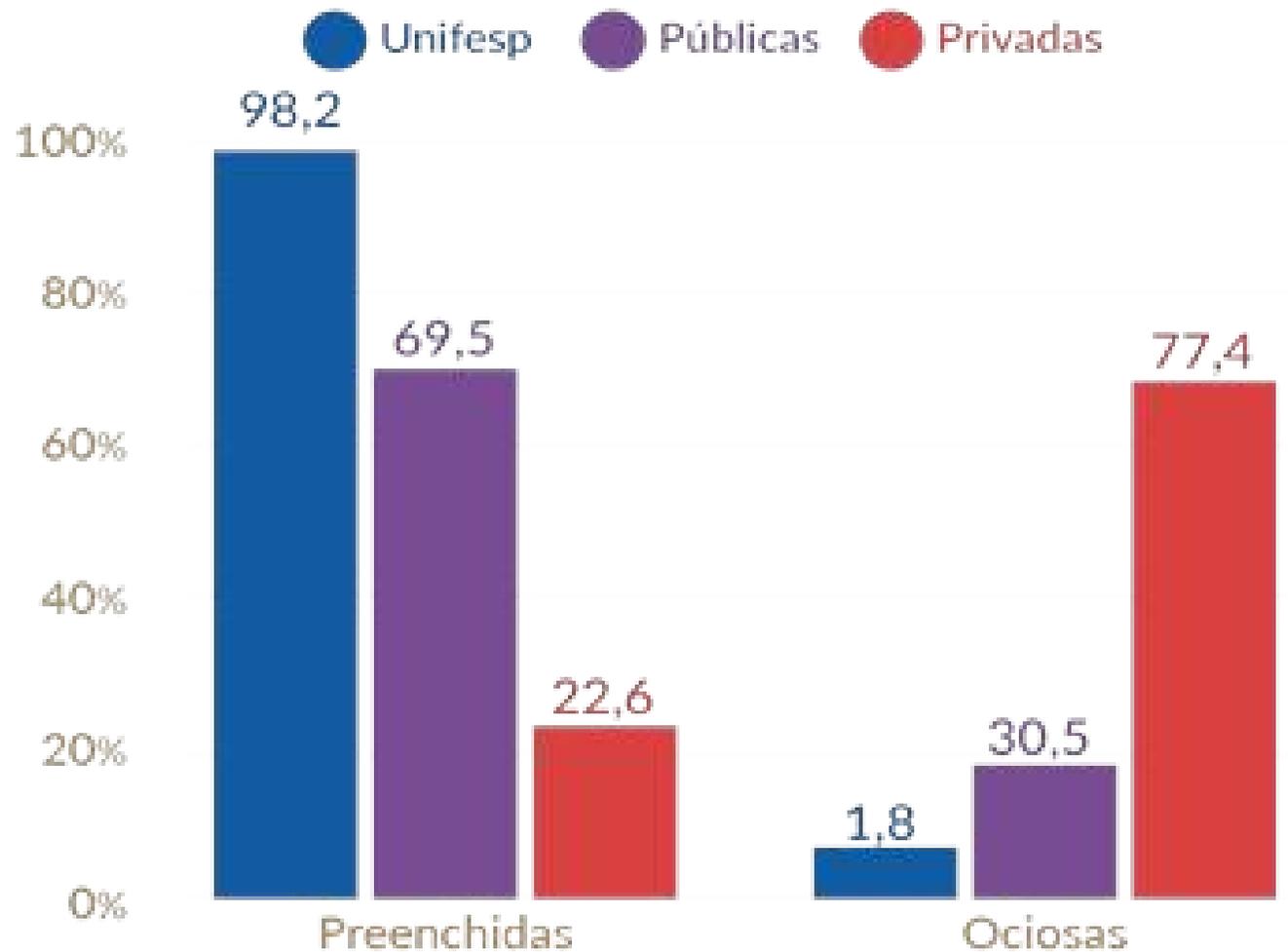
Graduação

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|
| Vagas Preenchidas | 93,9% | 95,1% | 95,6% | 93,3% | 98,2% | Meta 98% |

5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

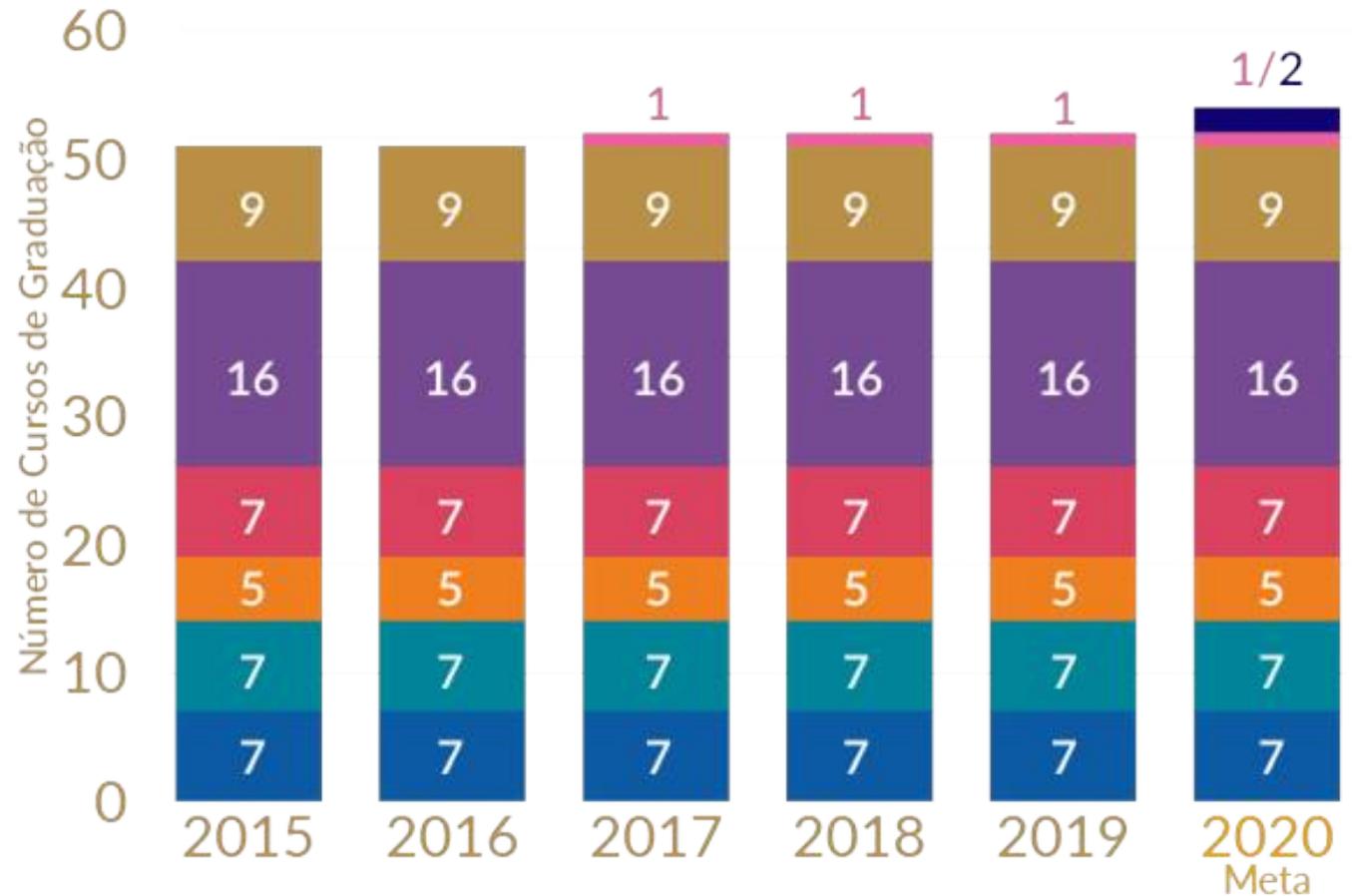
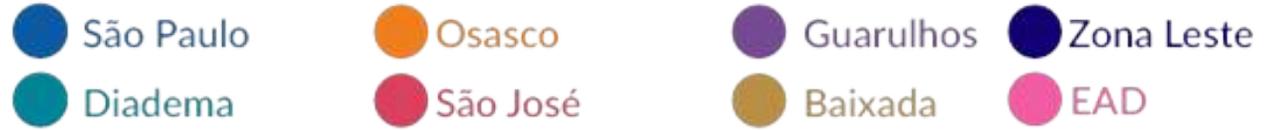
- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

Vagas de ingresso no ensino superior preenchidas e ociosas na Unifesp e no Brasil



Graduação

Cursos de graduação ofertados pela Unifesp



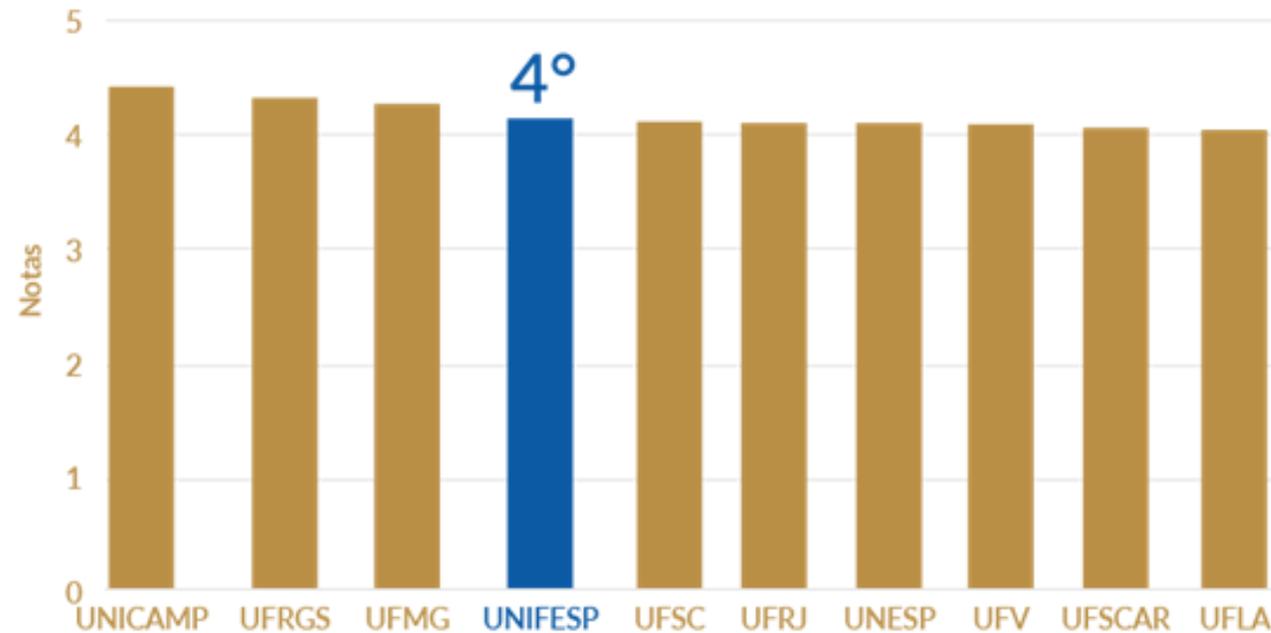
5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

Graduação

Ranking do Índice Geral de Cursos de Graduação (IGC)

Unifesp está entre as 1,6% melhores instituições de ensino do país (com notas médias de IGC acima de 4)



*IGC contínuo (máximo = 5)

Graduação

As 10 melhores são públicas
(Obs: USP não participa da avaliação IGC)

5

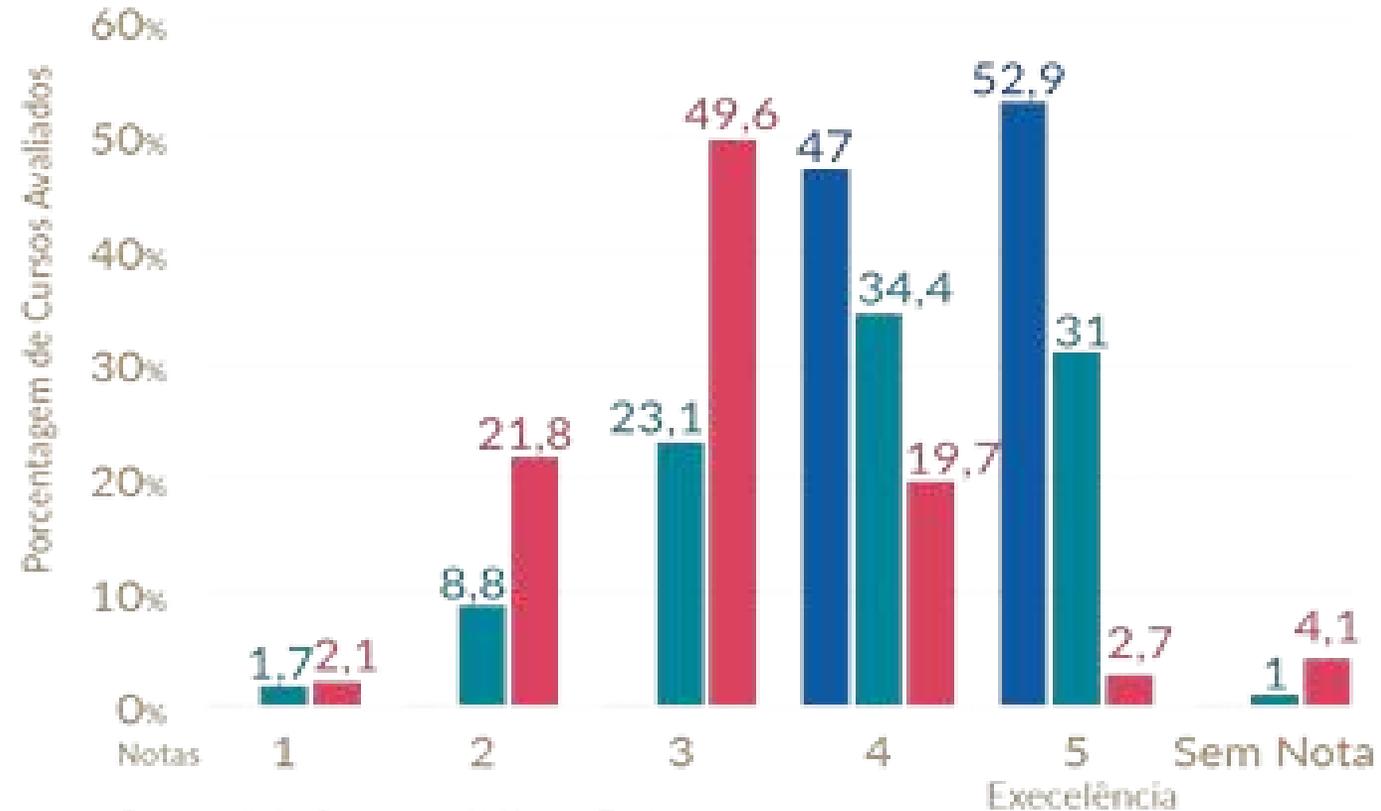
RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Financeiras no PDI 2016-2020

Conceito de cursos na graduação

*Cursos avaliados em 2018

- Unifesp
- Instituições Privada de Ensino Superior
- Instituições Federais de Ensino Superiors



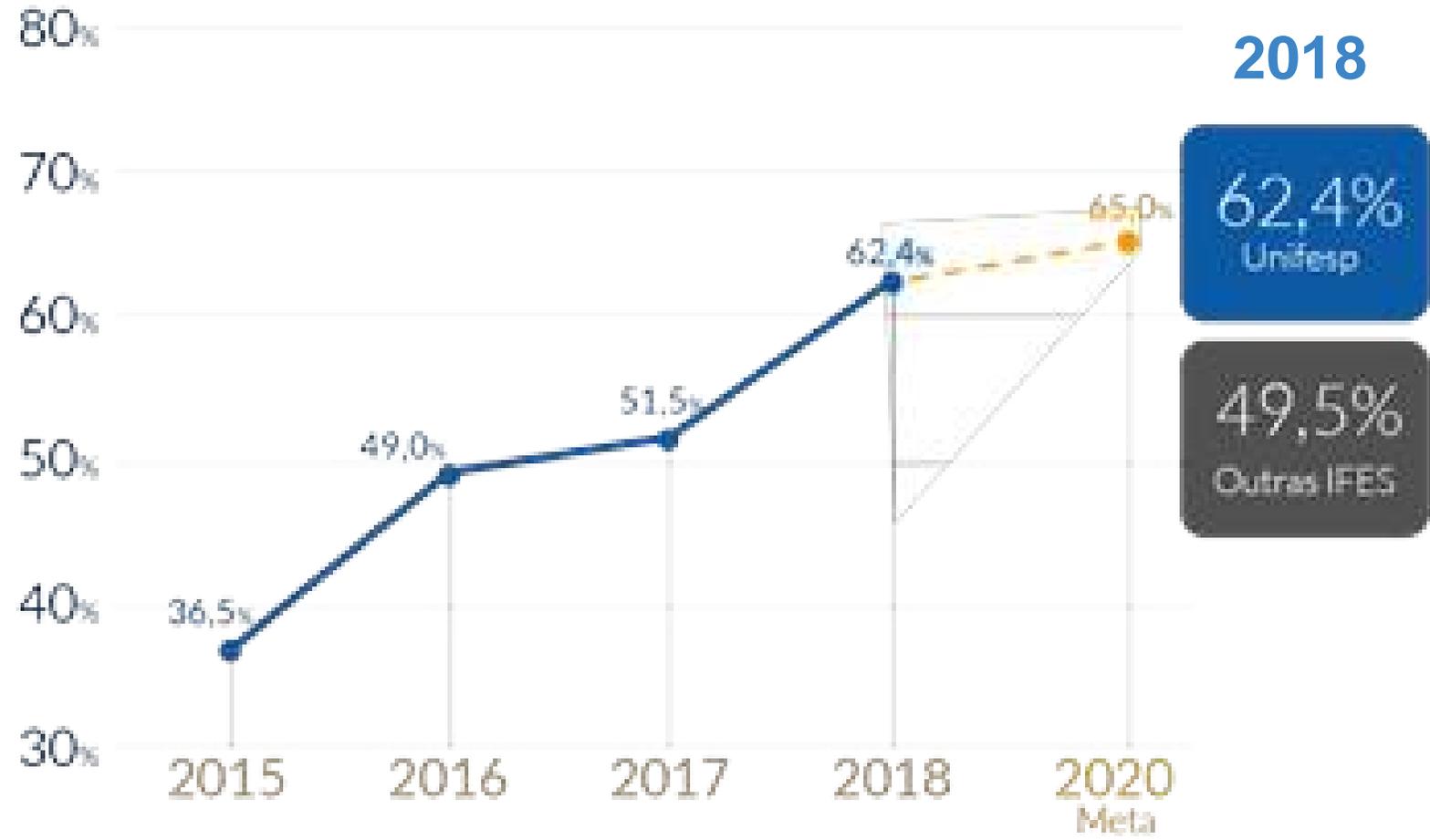
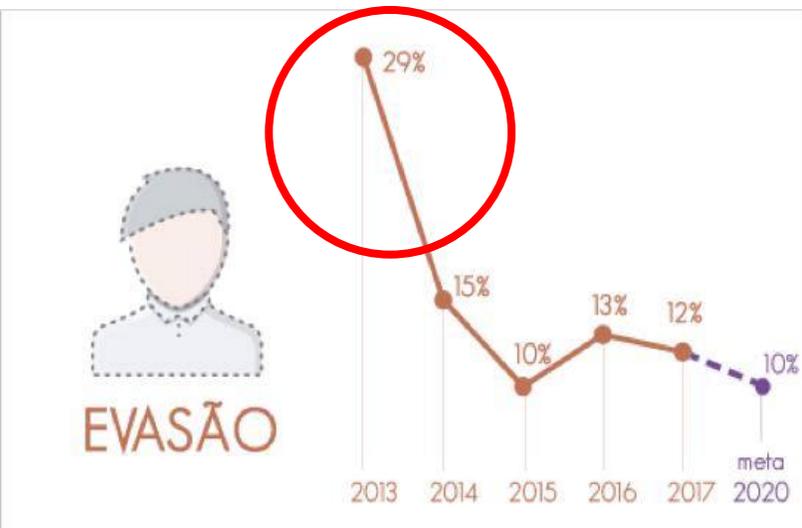
*Foram avaliados 34 cursos da Unifesp ao Total

Graduação

5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalistas no PDI 2016-2020

Taxa de Sucesso na Graduação (Estudantes que se formam no período correto)



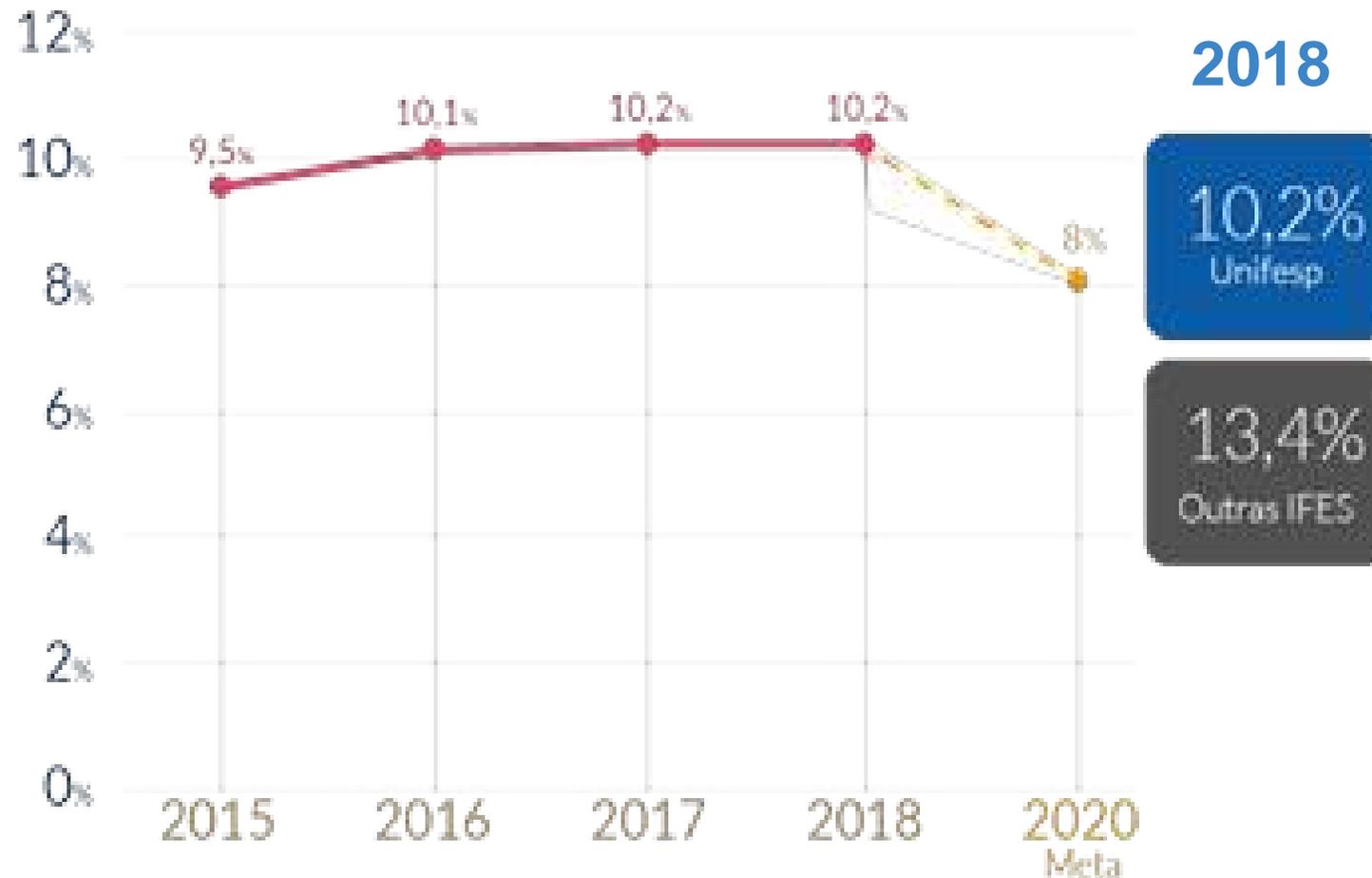
5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

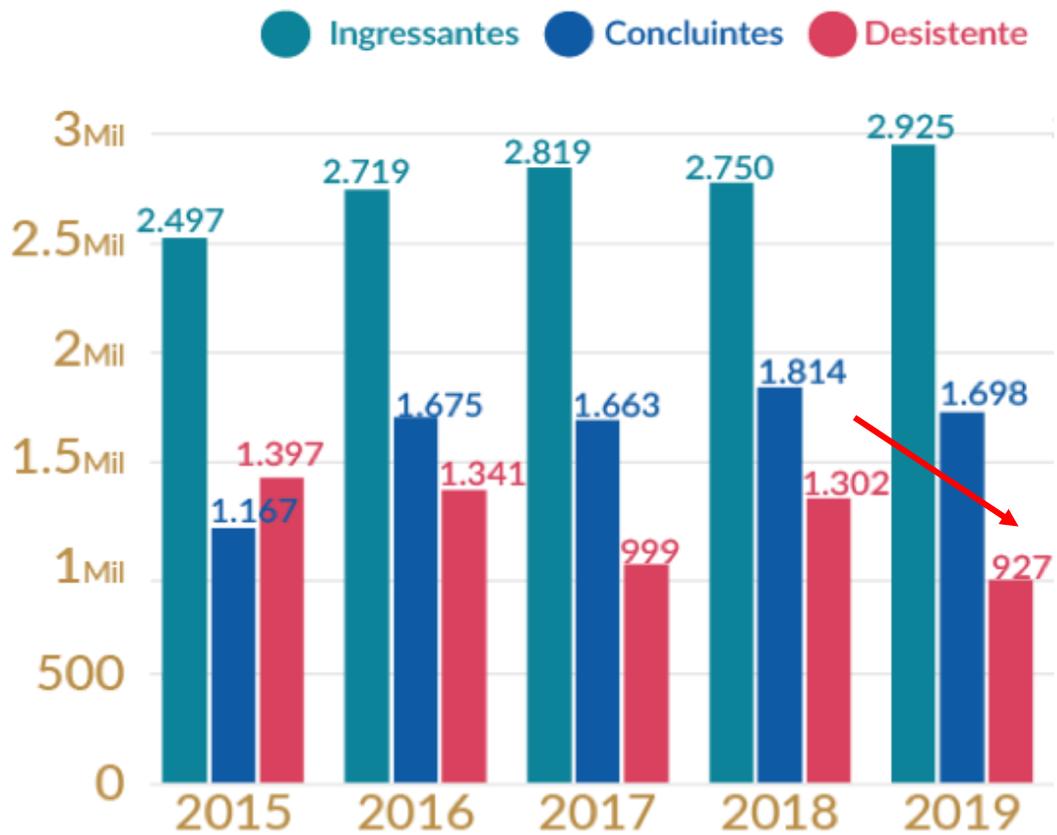
Graduação

Taxa de Retenção

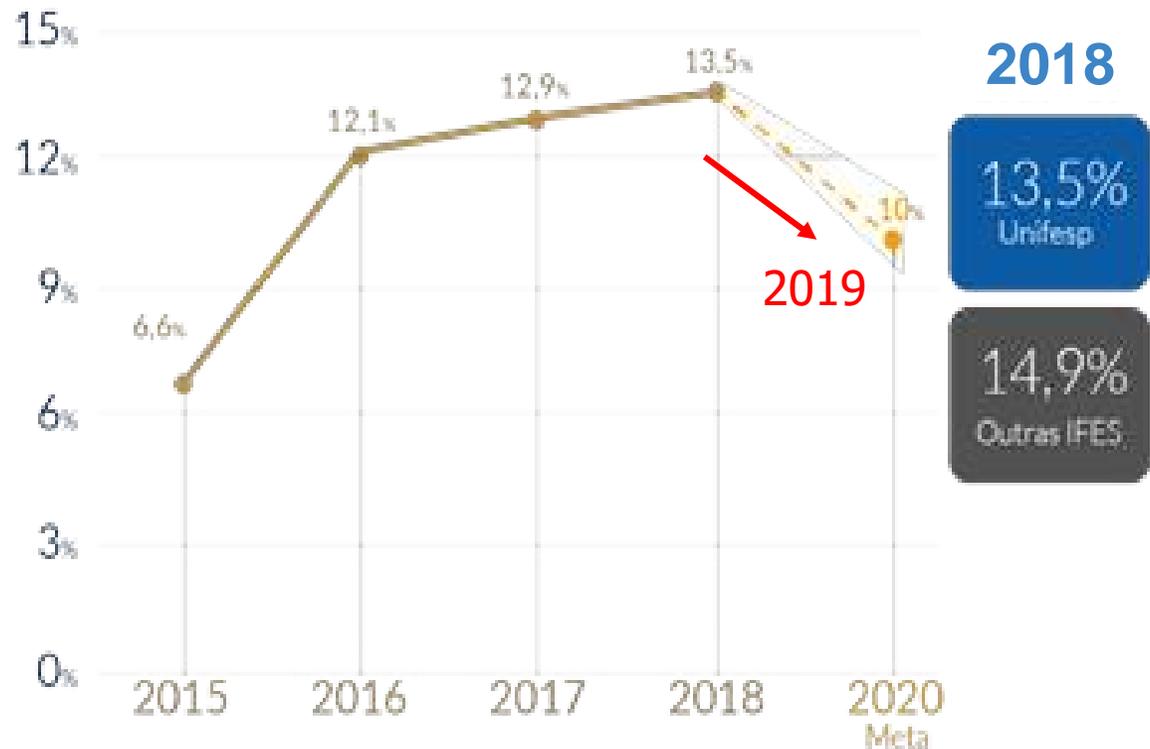
(Estudantes com 1 ou mais anos de atraso para se formarem)



Desistentes da Graduação



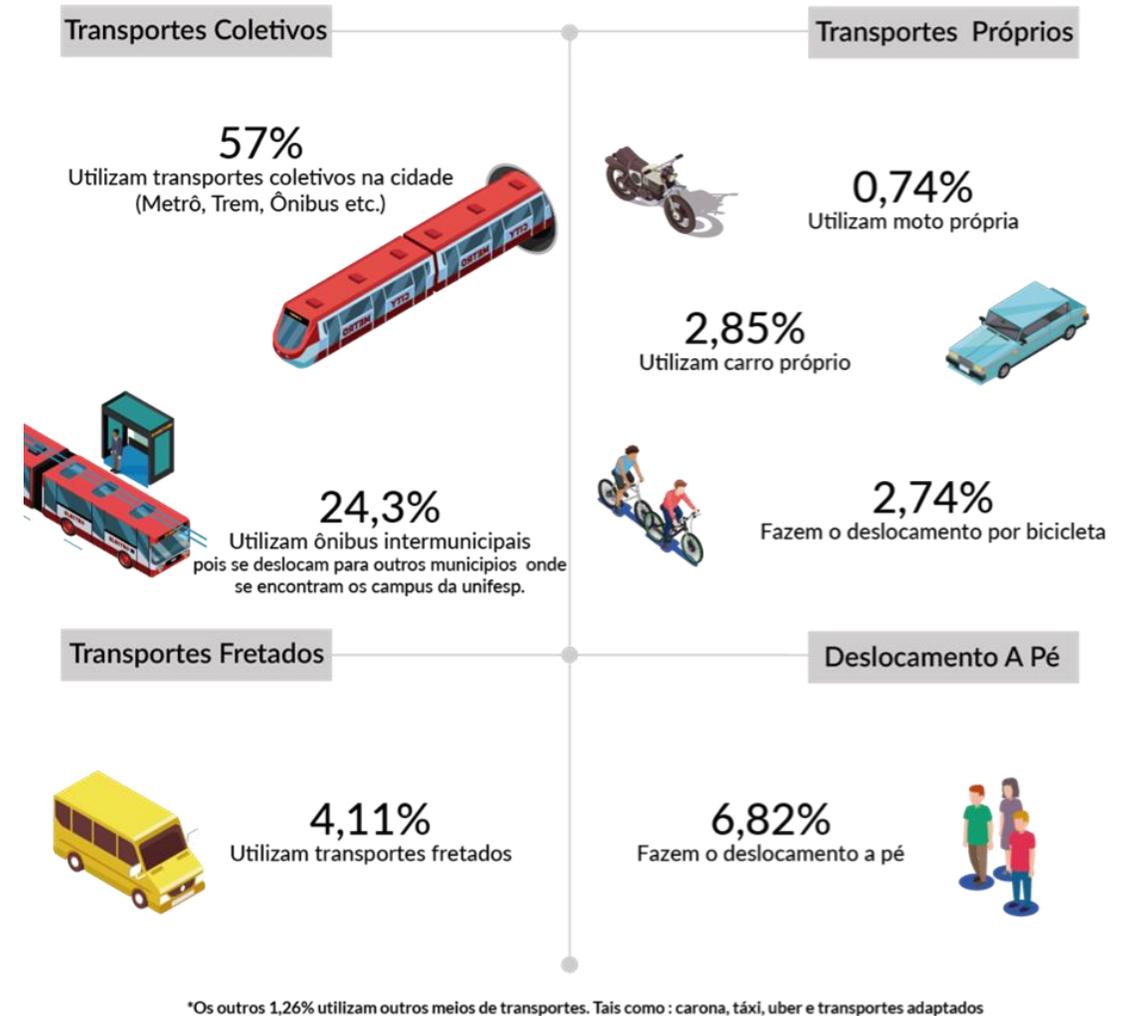
Taxa de Evasão (Fórmula do TCU)



Censo INEP 2019 ainda não está concluído, mas vemos pelo gráfico ao lado que temos a forte tendência de queda na evasão. Contudo, para 2020 ainda é o impacto da PANDEMIA pode inverter o viés

Relação entre evasão e mobilidade urbana

| | |
|---|-----|
| Moro muito longe da universidade | 45% |
| Insatisfação com o curso escolhido | 34% |
| Dificuldades financeiras | 28% |
| Dificuldade pedagógica de acompanhar o curso | 25% |
| Falta de infraestrutura do campus (laboratórios, materiais etc) | 23% |
| Problemas familiares | 14% |



Tempo gasto para os alunos se deslocarem até os campus

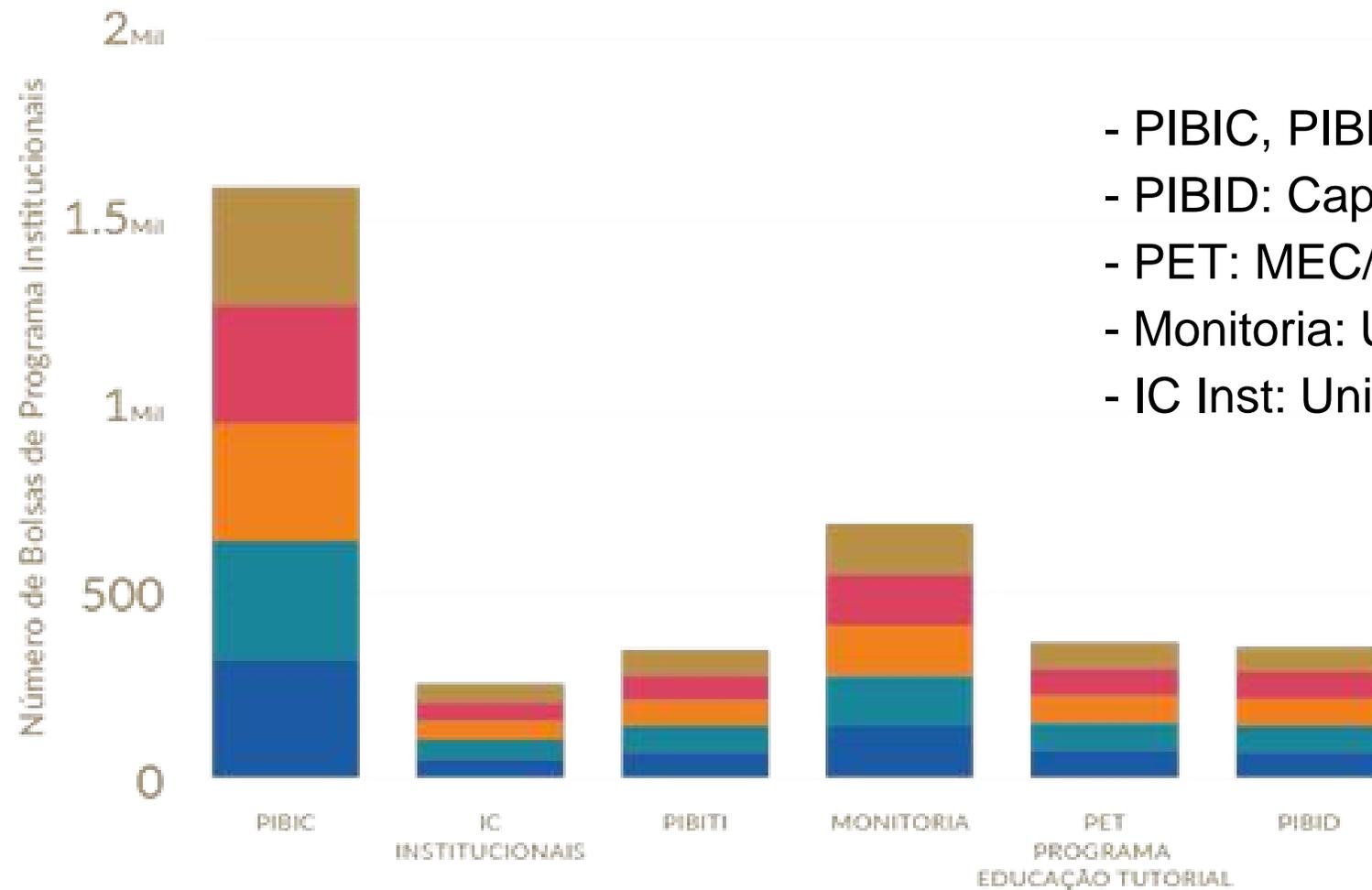


5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 38 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

Bolsas de programas institucionais para estudantes de graduação

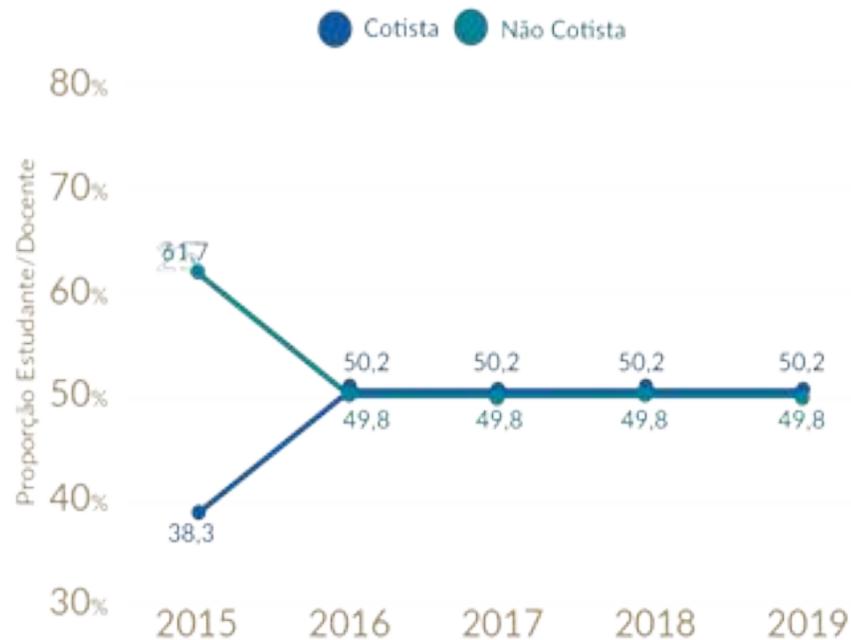
● 2015 ● 2016 ● 2017 ● 2018 ● 2019



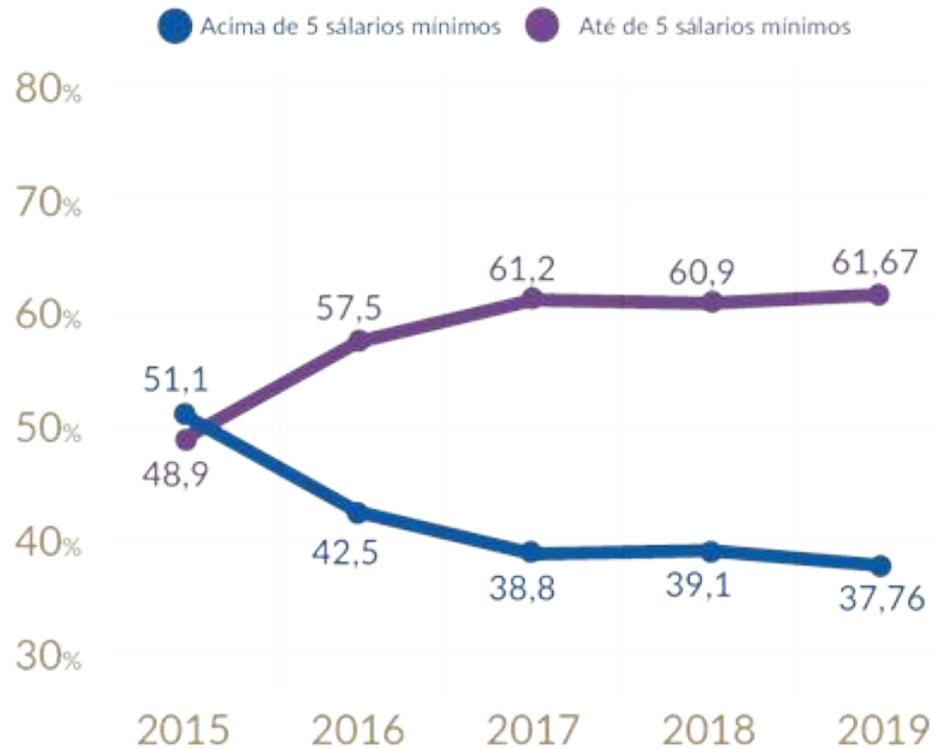
- PIBIC, PIBITI: CNPq
- PIBID: Capes
- PET: MEC/SeSU
- Monitoria: Unifesp
- IC Inst: Unifesp

Graduação

Implementação da política de cotas na Unifesp



Renda do estudante ingressante na Unifesp

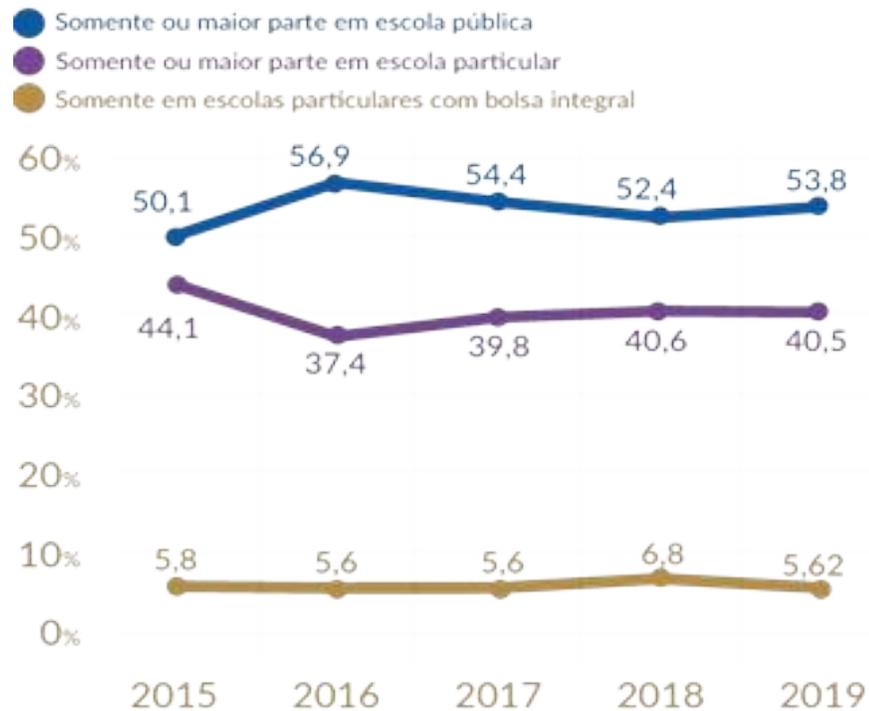


5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

Perfil do
ingressante

Proveniência do ensino médio do estudante ingressante na Unifesp



Raça/etnia e cor do estudante ingressante na Unifesp

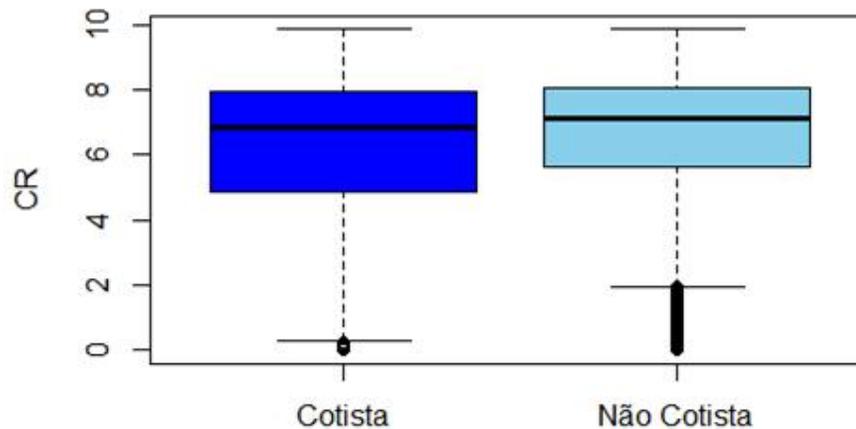


5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

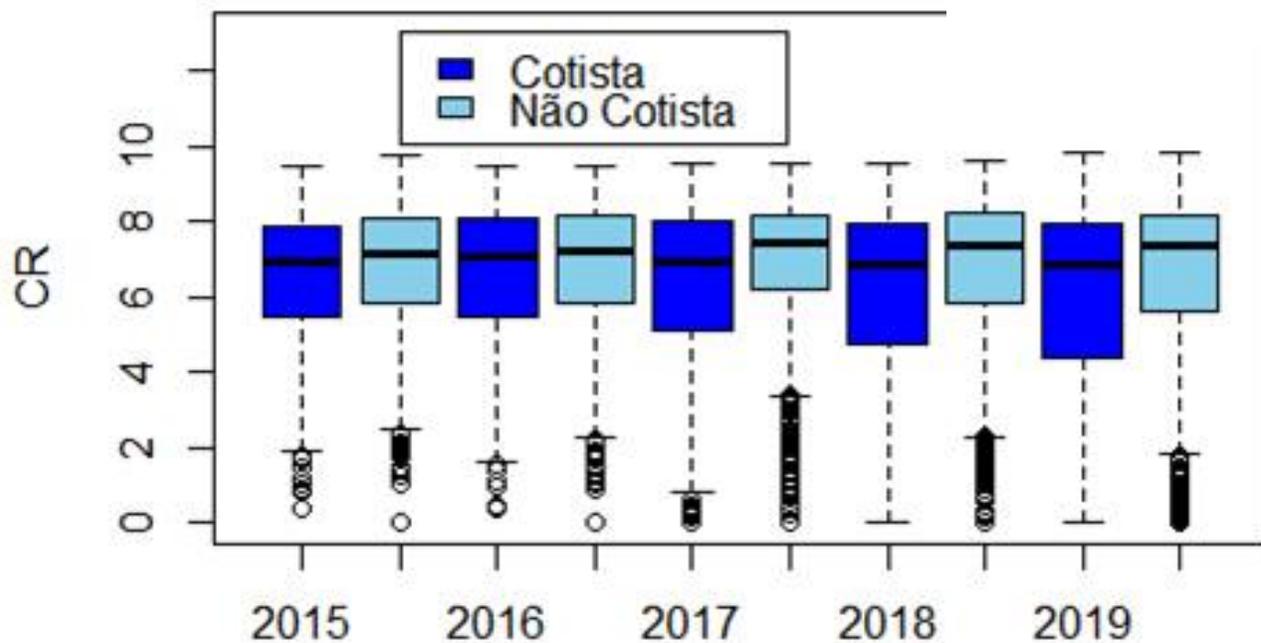
Perfil do
ingressante

Coeficiente de rendimento dos estudantes Cotistas e não cotistas (por quartis e mediana)

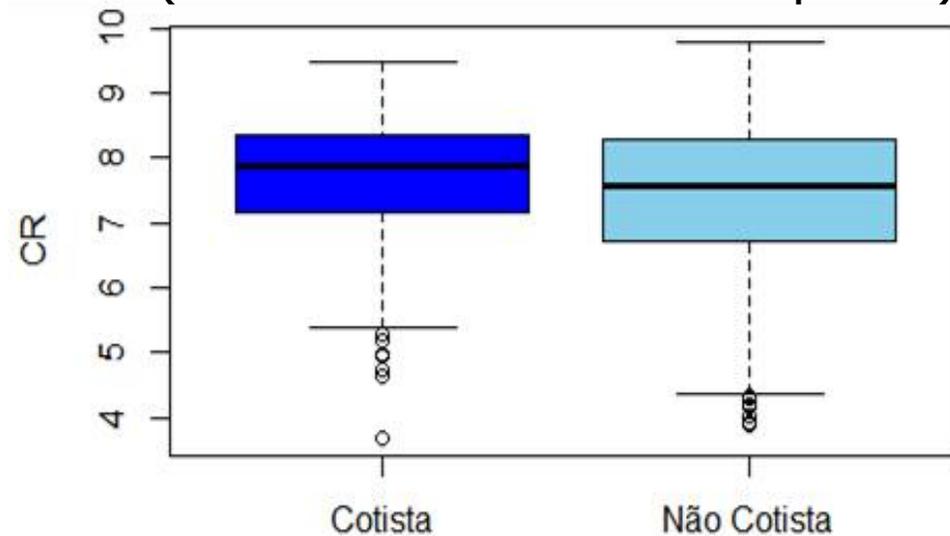


Perfil do
ingressante

Por ano de ingresso



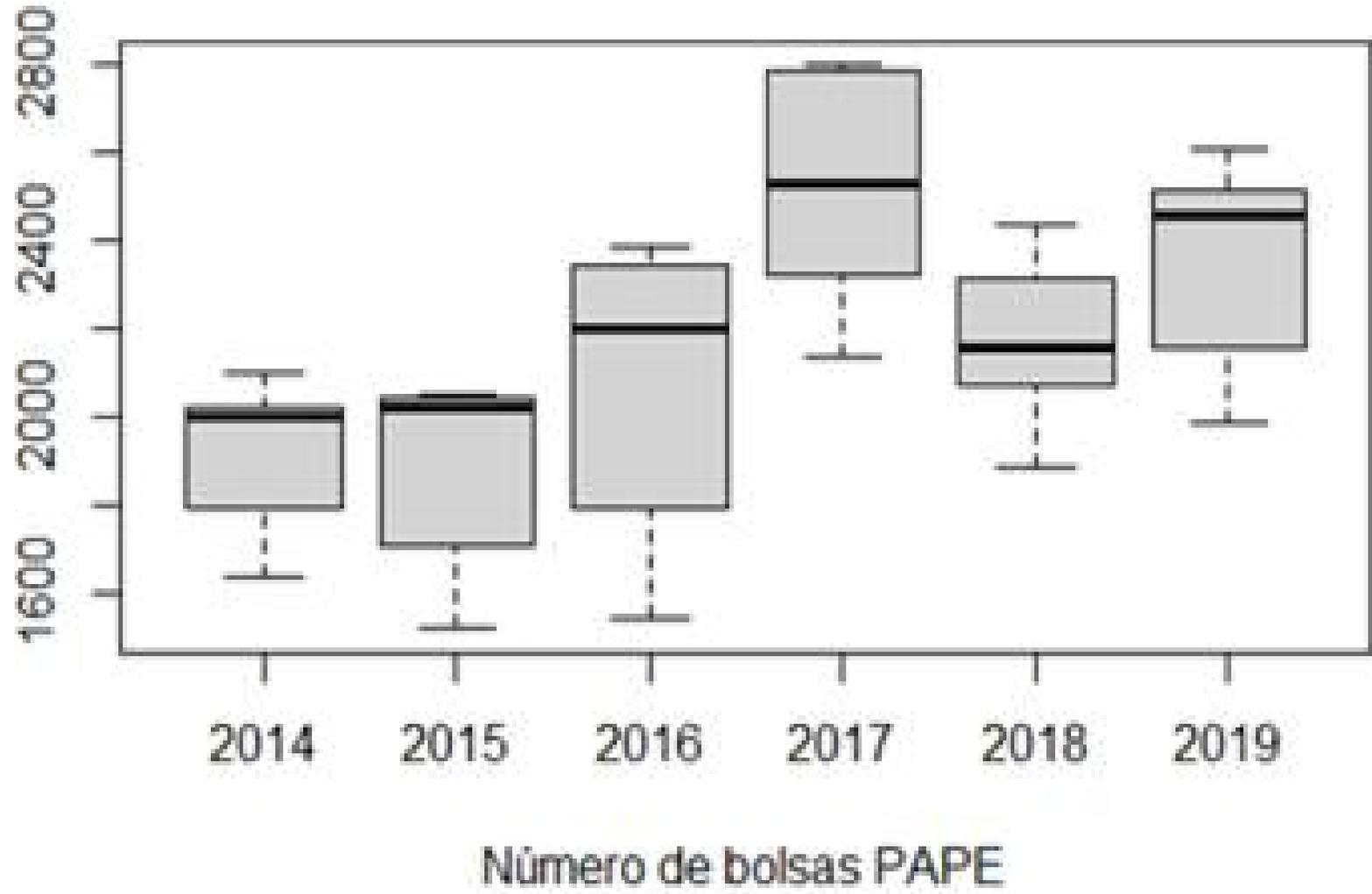
Estudantes formados (cotista com melhor desempenho)



Bolsas do PAPE pagas por ano

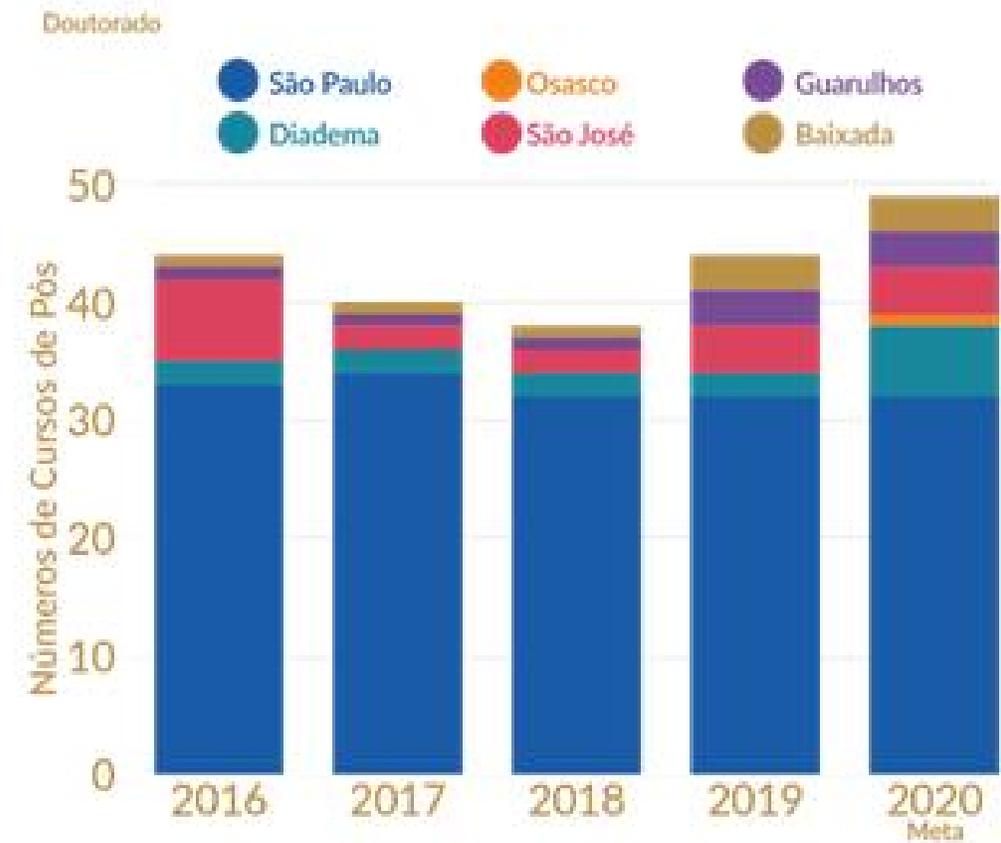
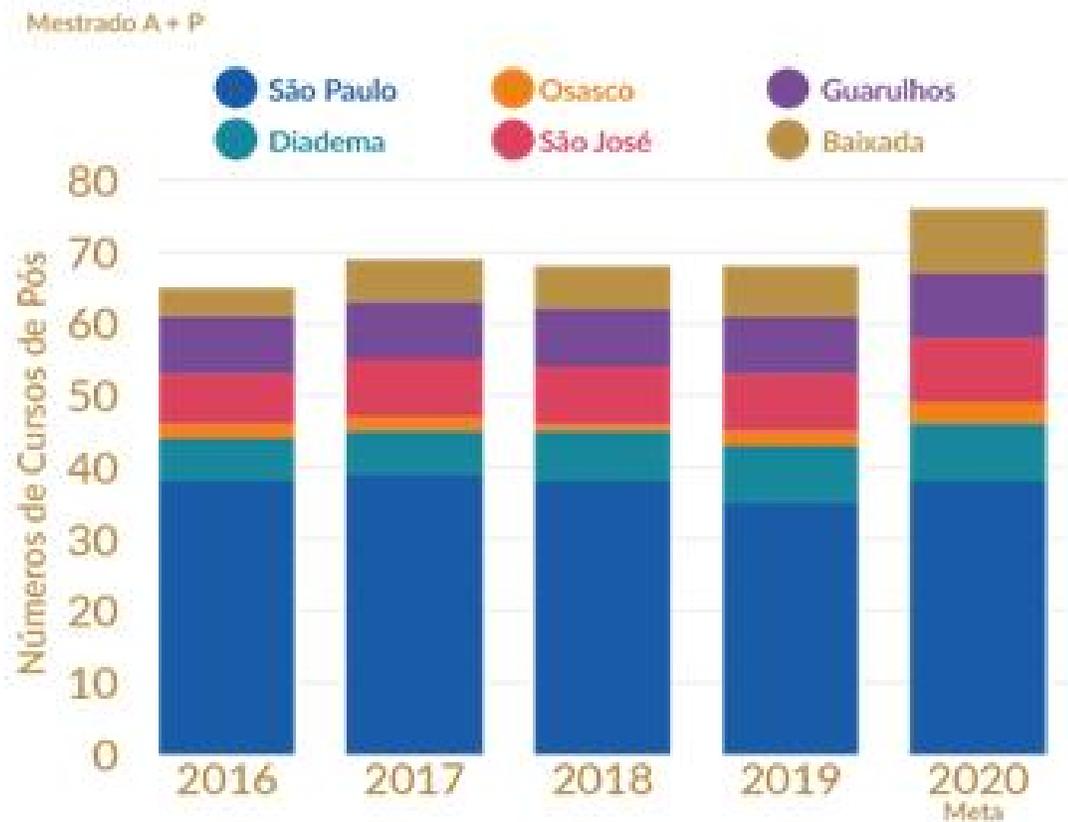
5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 38 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020



Perfil do ingressante

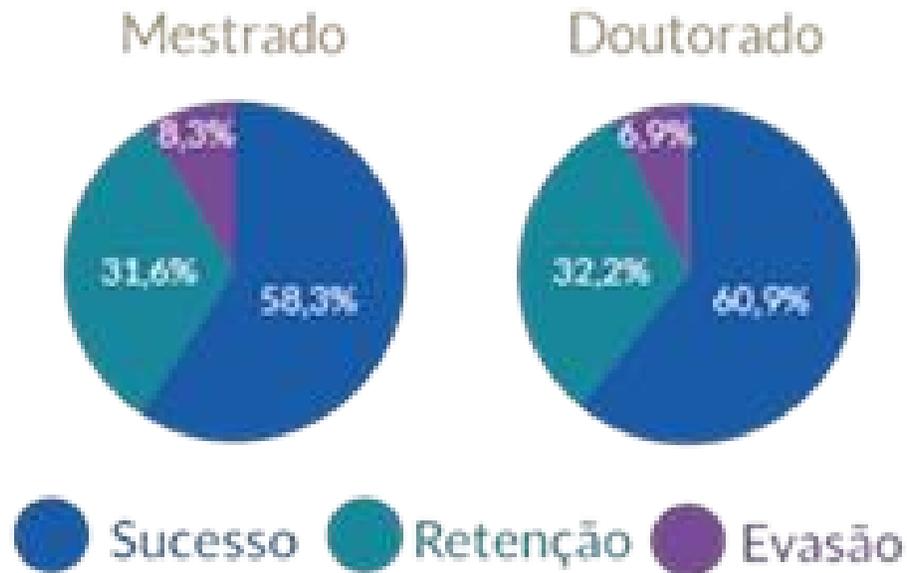
Oferta de cursos de mestrado e doutorado pela Unifesp por campus
Gráficos atualizados



Taxas de sucesso, retenção e evasão

5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalistas no PDI 2016-2020



571 Mestres
255 Doutores
Formados em 2019

| Matrículas em Cursos Pós Stricto Sensu | | Ingressantes | Ingressantes | Concluintes | Taxa de | Atrasados | Taxa de | Desistência | Taxa de | Transf. de | Taxa de |
|--|-----------|--------------|--------------|-------------|-----------|------------------|----------------------------------|-------------|---------|------------|---------|
| Doutorados Ingressantes em 2015 (4 anos) | | Doutorado | Mestrado** | Ano Correto | Sucesso | (Retidos)* | Renteção | | Evasão | Nível** | Sucesso |
| Mestrados Ingressantes em 2016 (2 anos) | | 2015 | 2017 | 2019 | 2015-2019 | Conclusão > 2019 | 2015 (DO) OU 2017 (ME+MP) ≥ 2019 | | 2017-19 | META 2020 | |
| São Paulo | Mest. A+P | - | 523 | 318 | 61% | 167 | 32% | 22 | 4% | 16 | 65% |
| | Dout. | 333 | - | 201 | 60% | 108 | 32% | 24 | 7% | - | 75% |
| Baixada Santista | Mest. A+P | - | 5 | 2 | 40% | 2 | 40% | 1 | 20% | 0 | 40% |
| | Dout. | 0 | - | 0 | - | 0 | - | - | - | - | - |
| Diadema | Mest. A+P | - | 114 | 89 | 78% | 14 | 12% | 10 | 9% | 1 | 75% |
| | Dout. | 21 | - | 18 | 86% | 2 | 10% | 1 | 5% | - | 83% |
| Guarulhos | Mest. A+P | - | 93 | 38 | 41% | 29 | 31% | 25 | 27% | 1 | 65% |
| | Dout. | 11 | - | 8 | 73% | 1 | 9% | 2 | 18% | - | 55% |
| São José dos Campos | Mest. A+P | - | 155 | 80 | 52% | 63 | 41% | 12 | 8% | 0 | 50% |
| | Dout. | 44 | - | 23 | 52% | 20 | 45% | 1 | 2% | - | 50% |
| Osasco | Mest. A+P | - | 90 | 44 | 49% | 35 | 39% | 11 | 12% | 0 | 50% |
| | Dout. | 10 | - | 5 | 50% | 4 | 40% | 1 | 10% | - | 50% |
| Total Unifesp | Mest. A+P | - | 980 | 571 | 58,3% | 310 | 31,6% | 81 | 8,3% | 18 | 60% |
| | Dout. | 419 | - | 255 | 60,9% | 135 | 32,2% | 29 | 6,9% | - | 70% |

*Inclui Trancamento

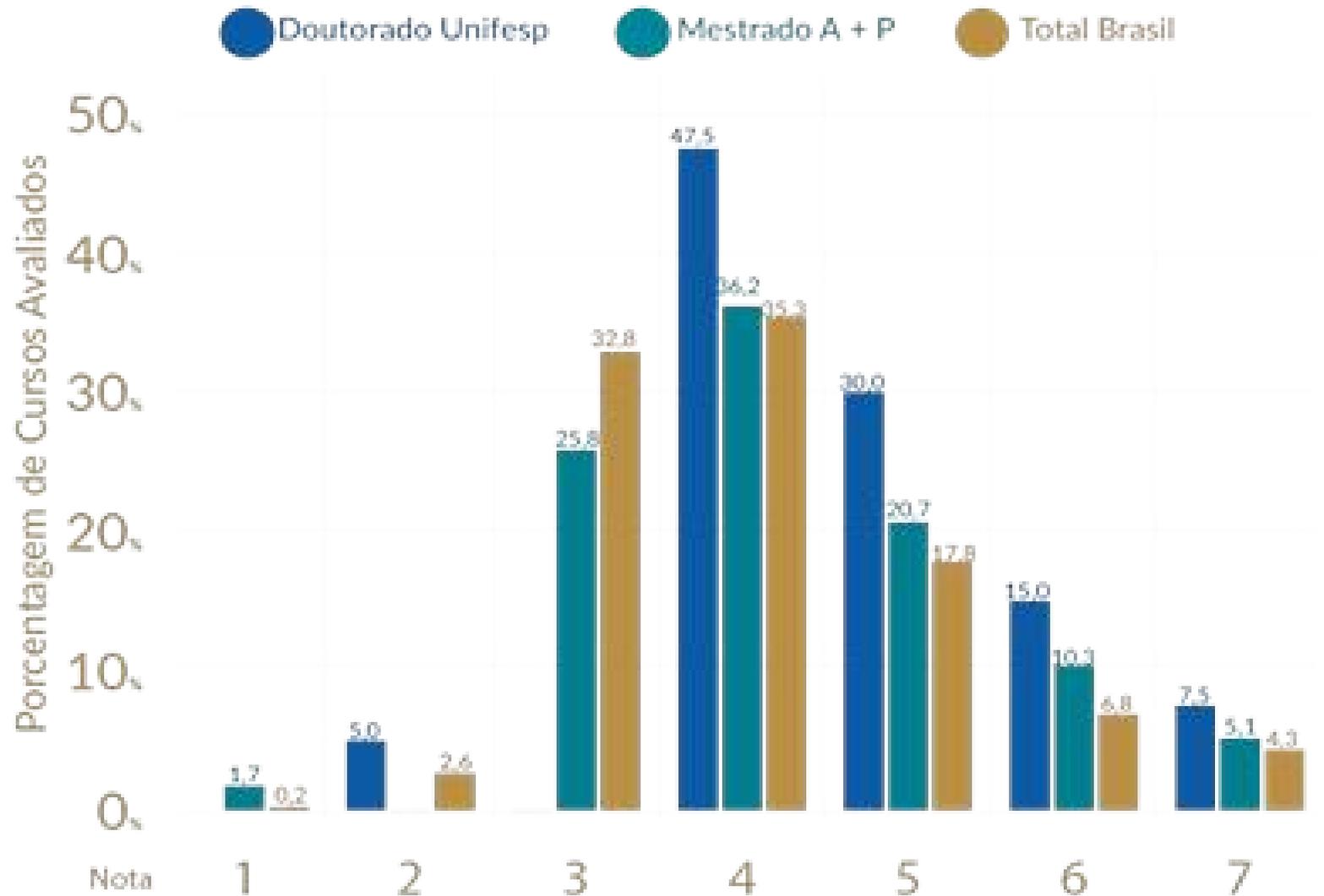
** Mestrados Promovido Doutorandos

Variação da taxa de sucesso por campus: 40% a 86%
No mesmo campus há variações entre mestrado e doutorado: de 41 a 73%

5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

Comparação da avaliação da Pós-Graduação Unifesp e Brasil



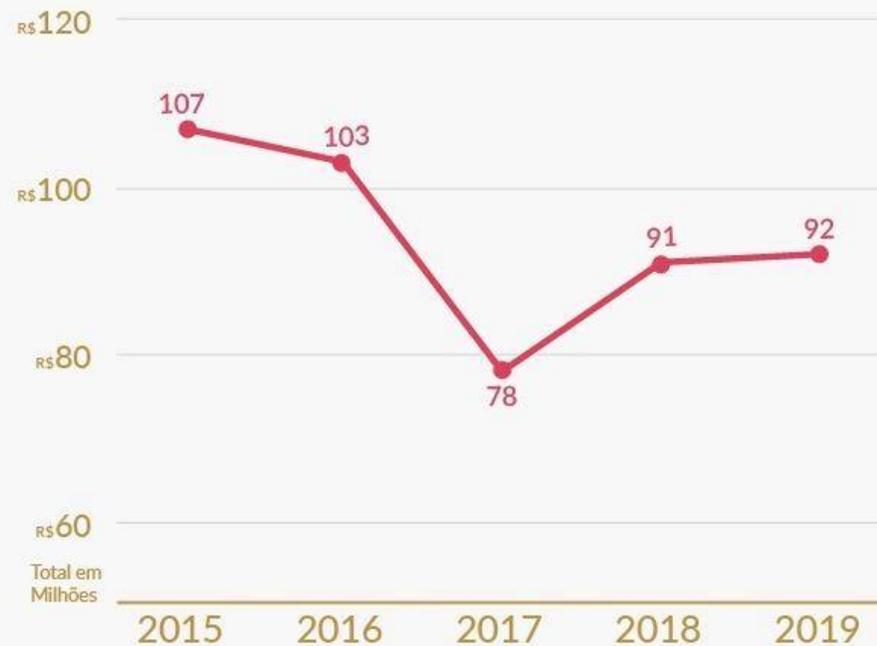
Ensino
Pós Graduação

Recursos de fomento à Pesquisa e Pós-Graduação

| Total de Fomento Pesquisa e Pos: CNPQ, CAPES, FINEP E FAPESP | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| CNPQ | 31,0 | 22,3 | 15,2 | 10,5 | 16,2 |
| CAPES (Executando Fomento Extensão) | 27,0 | 29,0 | 26,2 | 27,8 | 23,0 |
| FINEP | 5,5 | 9,4 | 3,0 | 1,1 | 5,3 |
| FAPESP | 43,6 | 42,6 | 34,5 | 52,4 | 47,5 |
| Total em milhões de reais | 107,1 | 103,3 | 78,9 | 91,8 | 92,0 |



Gráficos atualizados



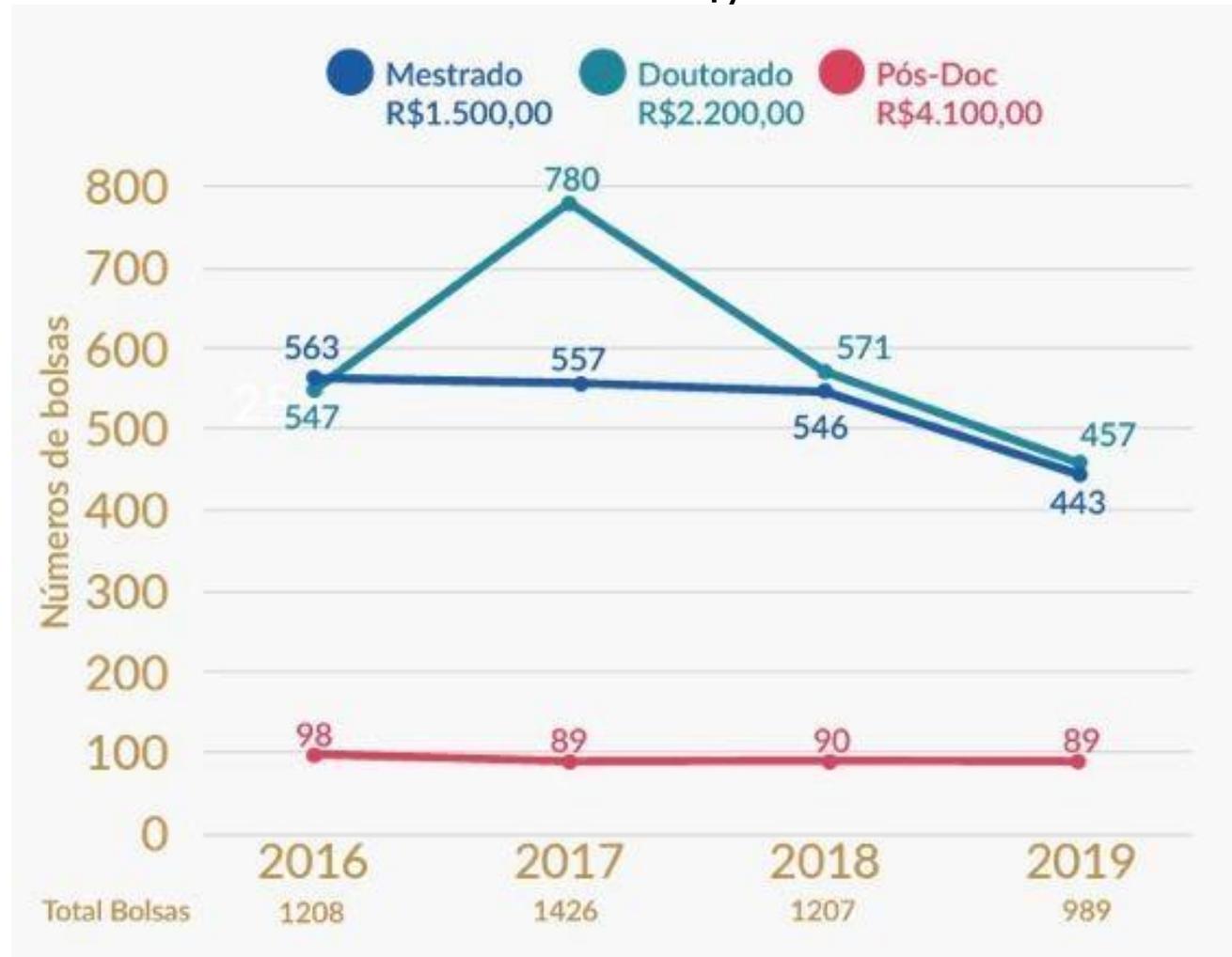
Pesquisa:
financiamento

5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

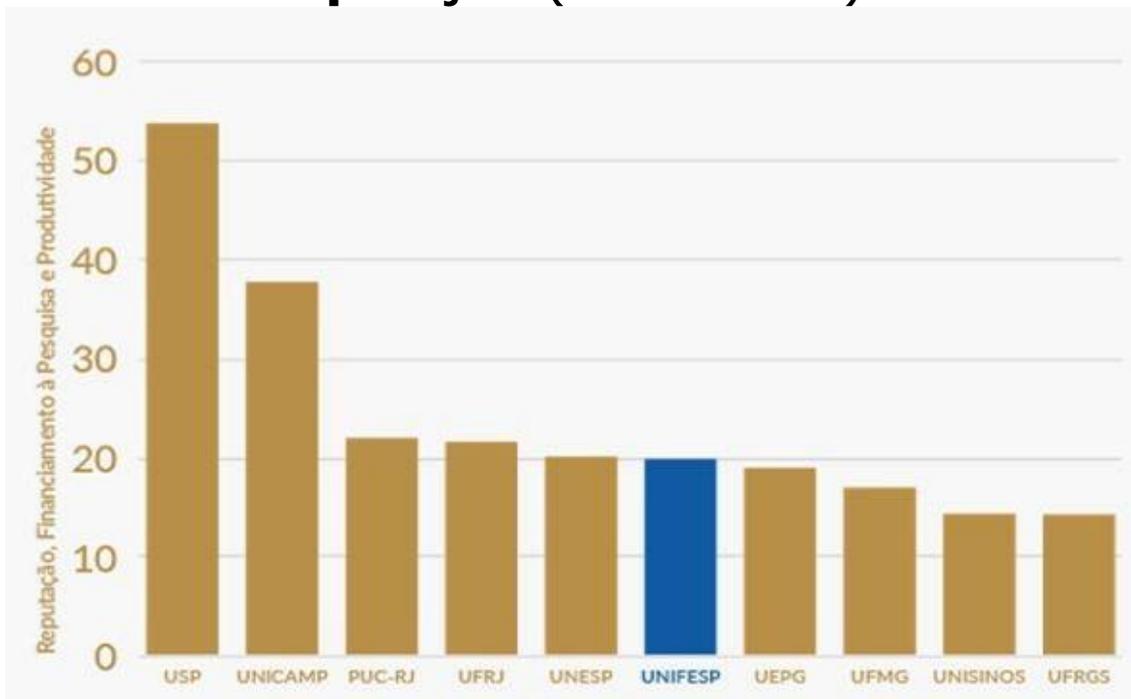
Pesquisa:
financiamento

Perda de Bolsas de Mestrado e Doutorado em 2019 (corte de R\$ 5,6 milhões - perda de 318 bolsas em programas 3 e 4)

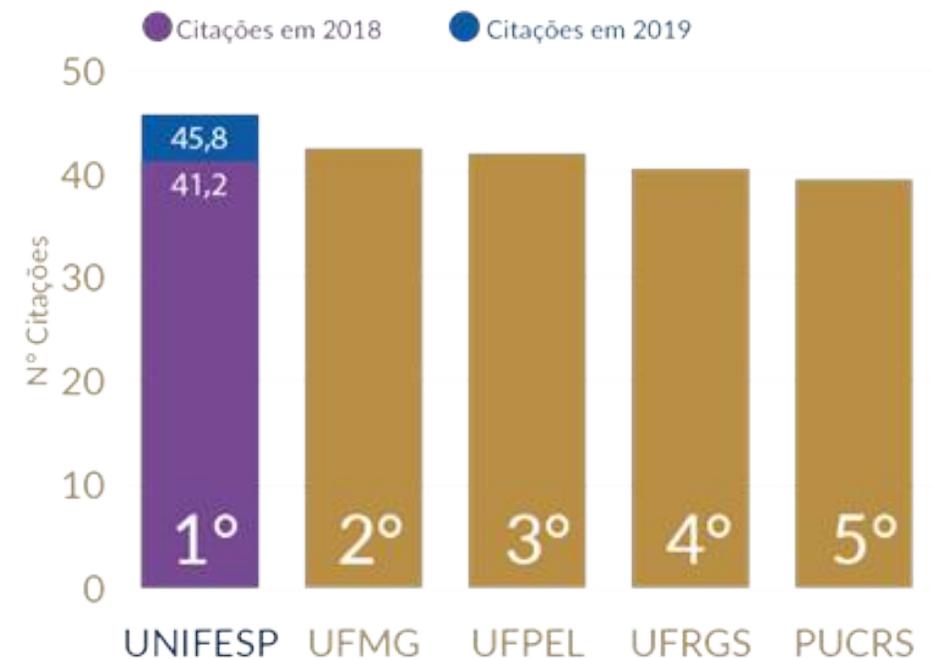


Classificação da Unifesp pelo sistema de ranqueamento Times Higher Education 2018-19

Pesquisa - Universidades Brasileiras **6a posição** (multifatorial)



Citações por artigo **1a posição**



Pesquisa:
rankings

Ranking Folha de São Paulo – RUF 2019 - Desempenho em Pesquisa (multifatorial) **4a posição**



| Nome da Universidade | Citações por Artigo | Publicações por Docente | Citações por Docente | Publicações Revistas Nacionais | Bolsistas CNPq | Teses |
|----------------------|---------------------|-------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------|-------|
| USP Pública | 1º | 18º | 1º | 1º | 2º | 1º |
| UNICAMP Pública | 2º | 20º | 2º | 5º | 1º | 2º |
| UFRGS Pública | 3º | 23º | 6º | 3º | 3º | 5º |
| UNIFESP Pública | 4º | 12º | 4º | 8º | 12º | 14º |
| UFRJ Pública | 5º | 16º | 11º | 5º | 4º | 8º |

Pesquisa:
rankings

Agência de Inovação Tecnológica e Social da Unifesp



| Resultados de esforços de C&T&I | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | META 2020 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| Empresas com Base Tecnológica Incubada | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| Empresas com Base Tecnológica Graduada nos últimos dois anos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Propostas Recebidas (propostas de invenção)** | 7 | 25 | 24 | 17 | 20 |
| Pedidos de Patentes Depositados (INPI ou Internacionais)* | 3 | 5 | 4 | 2 | 8 |
| Patentes Vigentes (concedidas pelo INPI) *** | 0 | 1 | 4 | 2 | 2 |
| Instituições de Ensino e de Pesquisa no Parque Tecnológico | 0 | 0 | 0 | 9 | |
| Empresas Participantes do Parque Tecnológico | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 |
| Proteções Transferidas para Empresas-Sociedade | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 |
| Eventos e Oficinas de P&D Realizadas ou Patrocinadas pela Instituição | 5 | 7 | 10 | 4 | 5 |
| Parcerias-Convênios- Vigentes com Foco em P&D**** | | 3 | | 5 | 5 |
| Pedidos de patentes depositados (INPI ou internacionais) com cotitularidade (acumulado, excluindo-se as arquivadas) | 63 | 68 | 71 | 74 | 80 |
| Pedidos de programas de computador depositados | 1 | 1 | 3 | 0 | 4 |
| Pedidos de programas de computador concedidos | 0 | 3 | 3 | 0 | 4 |
| Spin-offs criadas | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |

Secretaria de Relações Internacionais - SRI

lilás = 60 a 300 colaborações;
azul = 3 a 59 colaborações;
verde = 1 a 2 colaborações



Pesquisa:
SRI





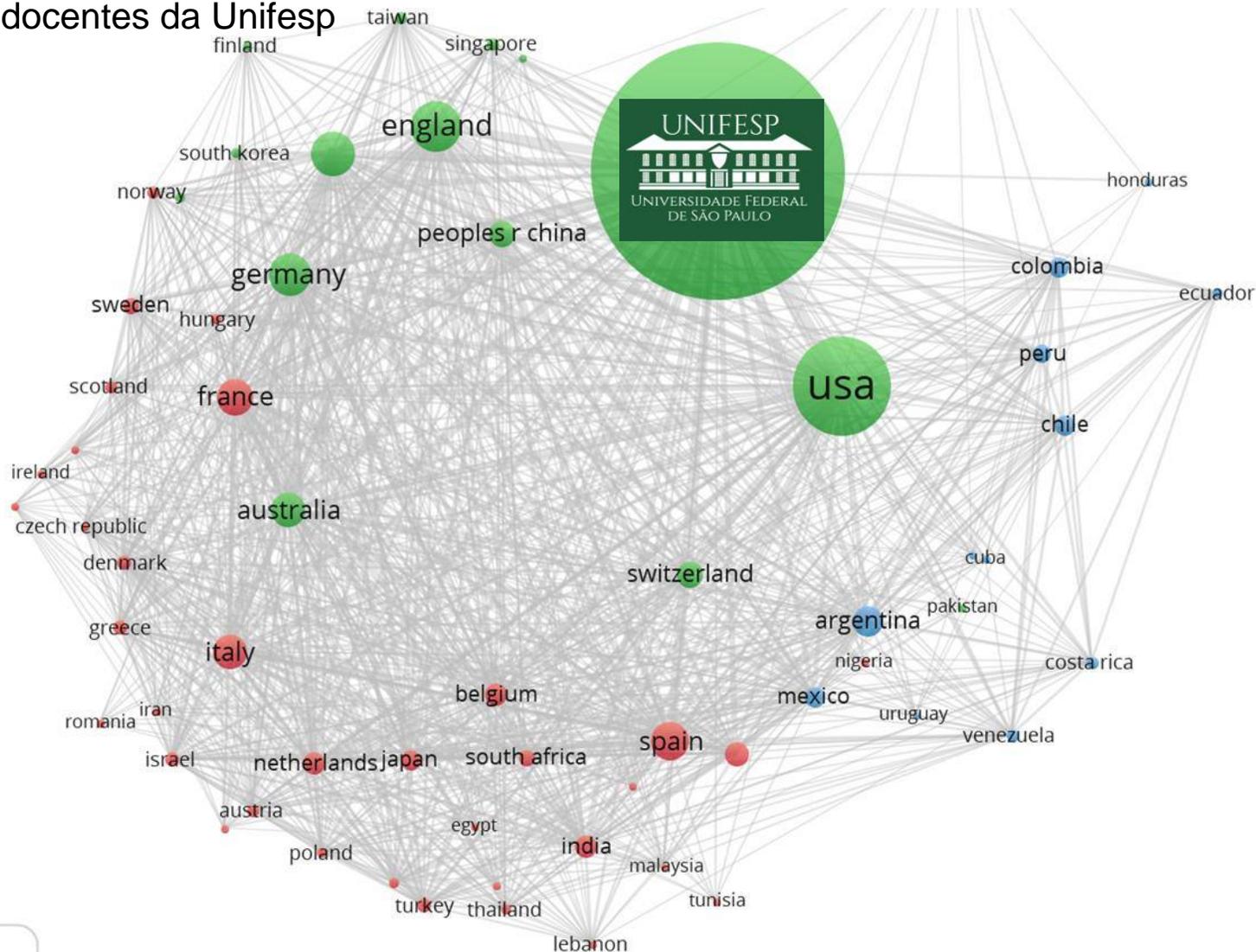
Secretaria de Relações Internacionais - SRI

Países de origem de coautores de trabalhos publicados na Web of Science pelos docentes da Unifesp

5

RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 28 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020



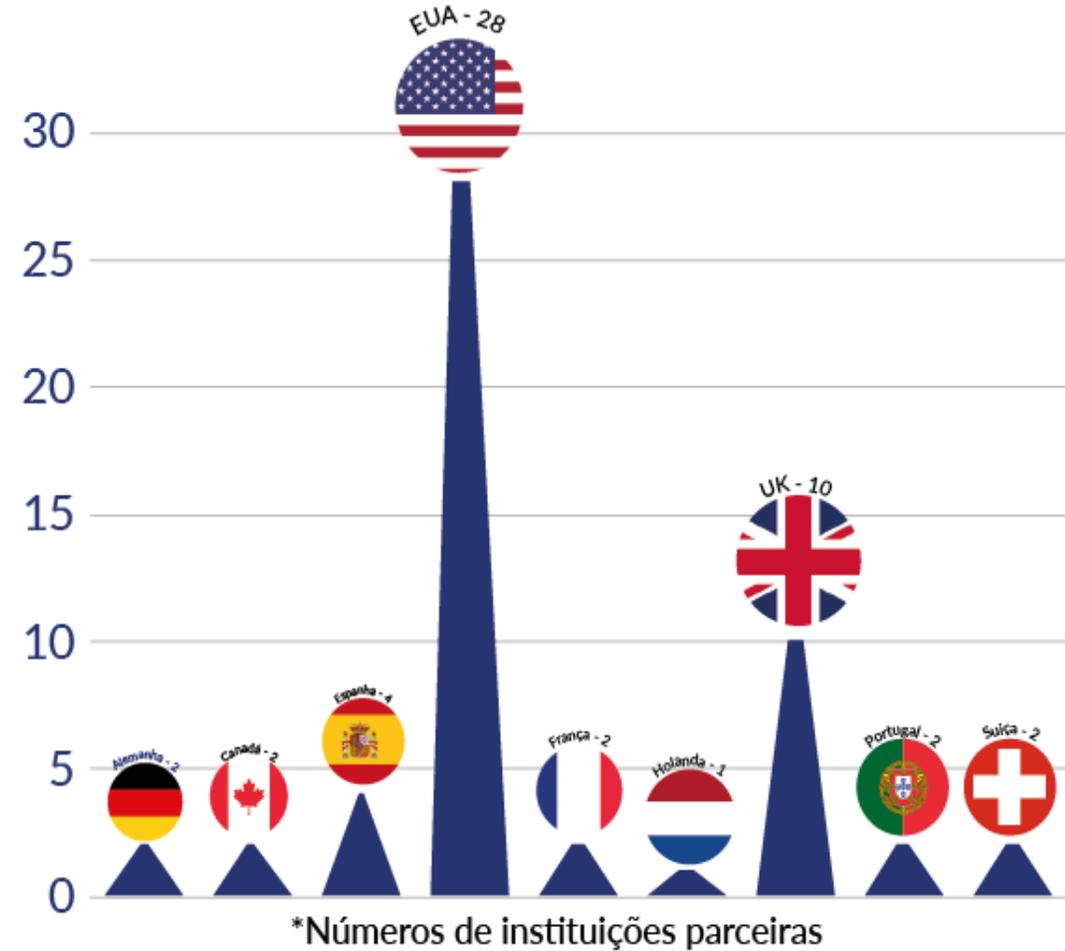
Pesquisa:
SRI



Secretaria de Relações Internacionais - SRI



* Acordos de Cotutela (Qtd.)

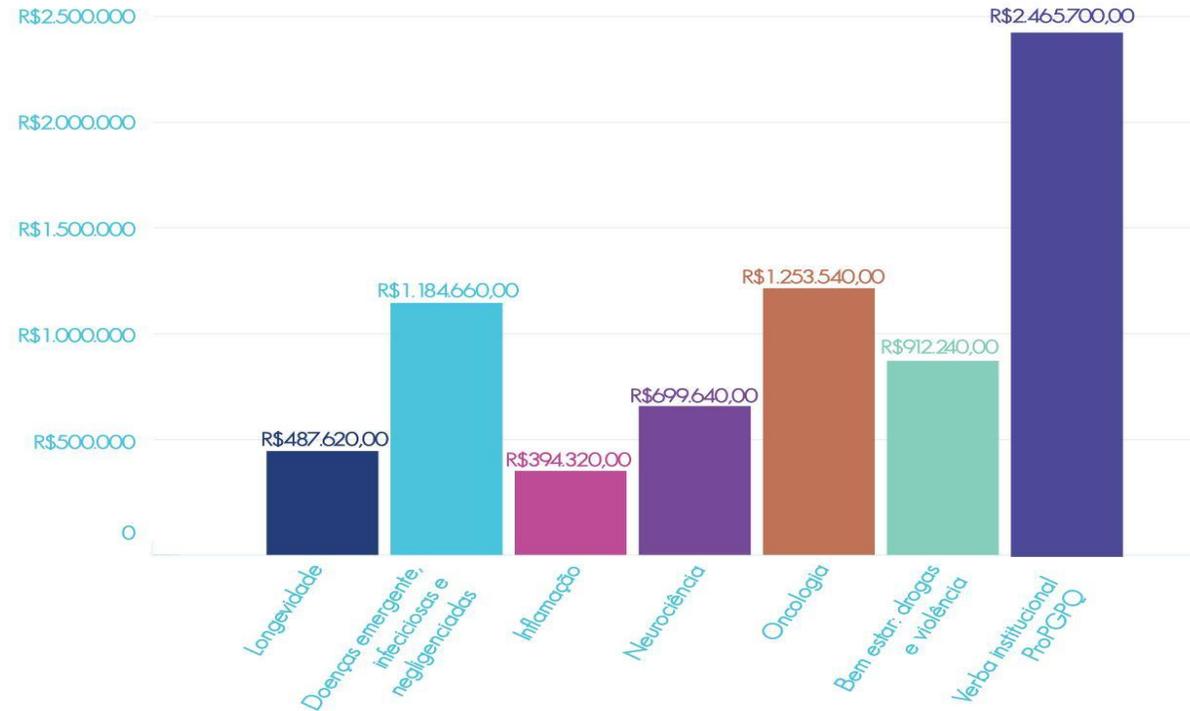


Pesquisa:
SRI

5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 38 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

Projetos aprovados Print da Capes (valores anuais)



Total de fomento: R\$26 milhões

Pesquisa: SRI

Eventos Capes Print em 2019:

- Introduction and applications of machine learning for genetics and genomic
- Introduction to Data Analysis using R – parts I and II
- Manipulating inflammation to improve tissue repair
- Symposium Immunosenescence and Clinical Consequences
- Seminário sobre Sepsis

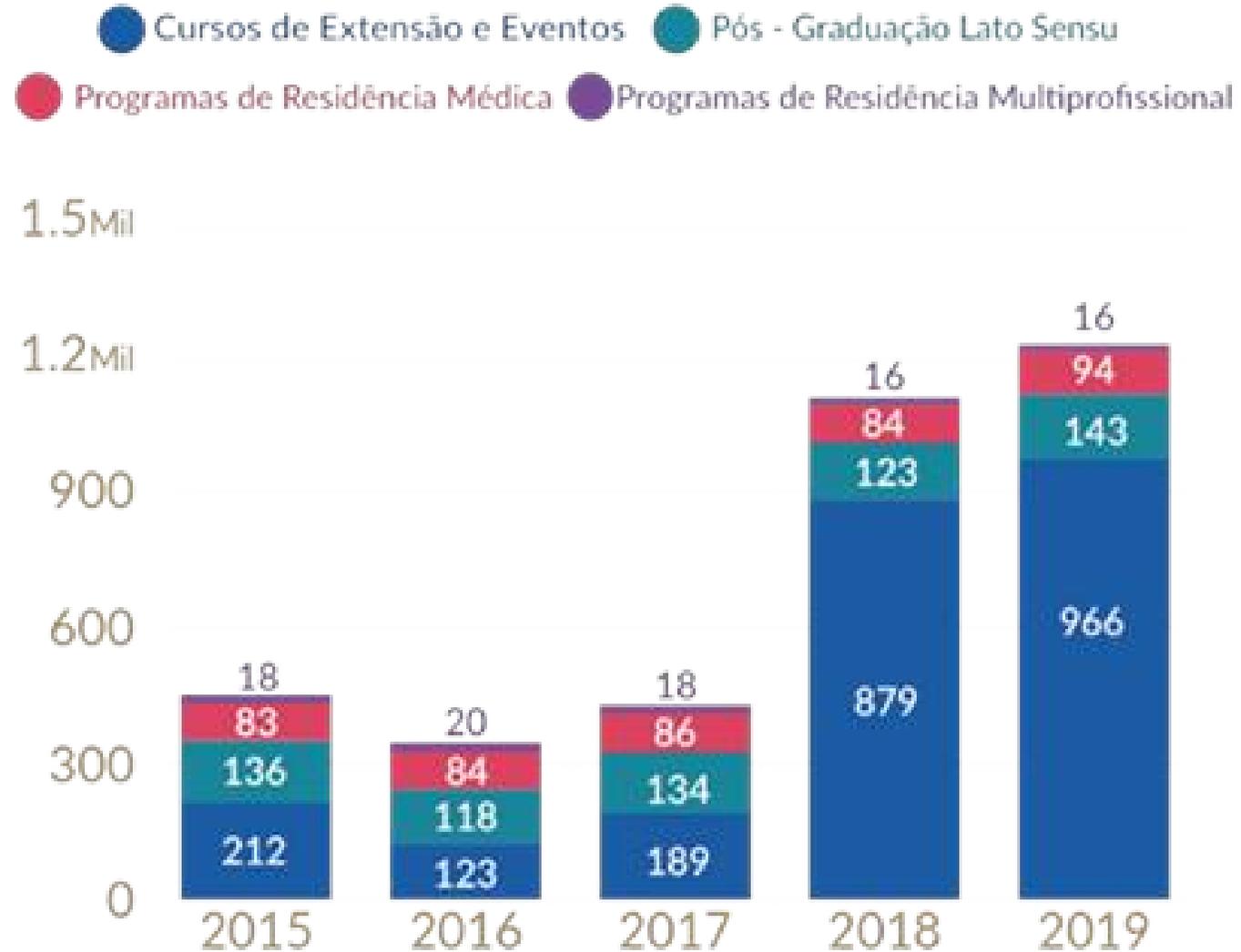
- Seminars in Inflammation
- The Biology of Cancer Exosomes
- II Oncology Symposium-Unifesp
- Seminars Introduction to Data Analysis using software R CAPES PrInt
- Seminars in Inflammation CAPES PrInt UNIFESP
- Seminars in Emerging, Infectious and Neglected Diseases
- Seminars in Oncology CAPES PrInt UNIFESP

As ações de extensão desenvolvidas (cursos, eventos, programas e projetos)

5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

Extensão e cultura

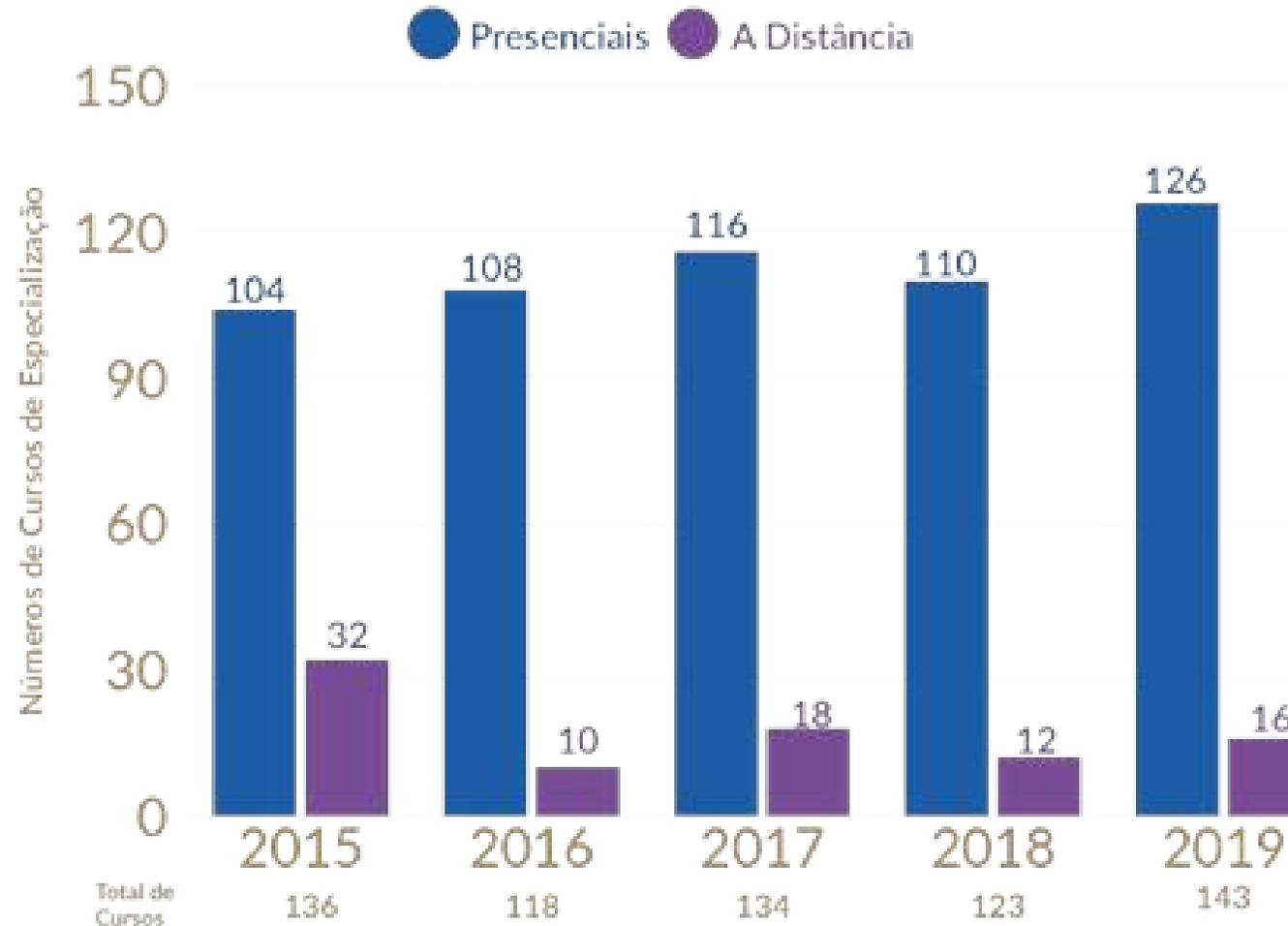


5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 28 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

Extensão e cultura

Número de cursos de especialização e aperfeiçoamento presenciais e a distância

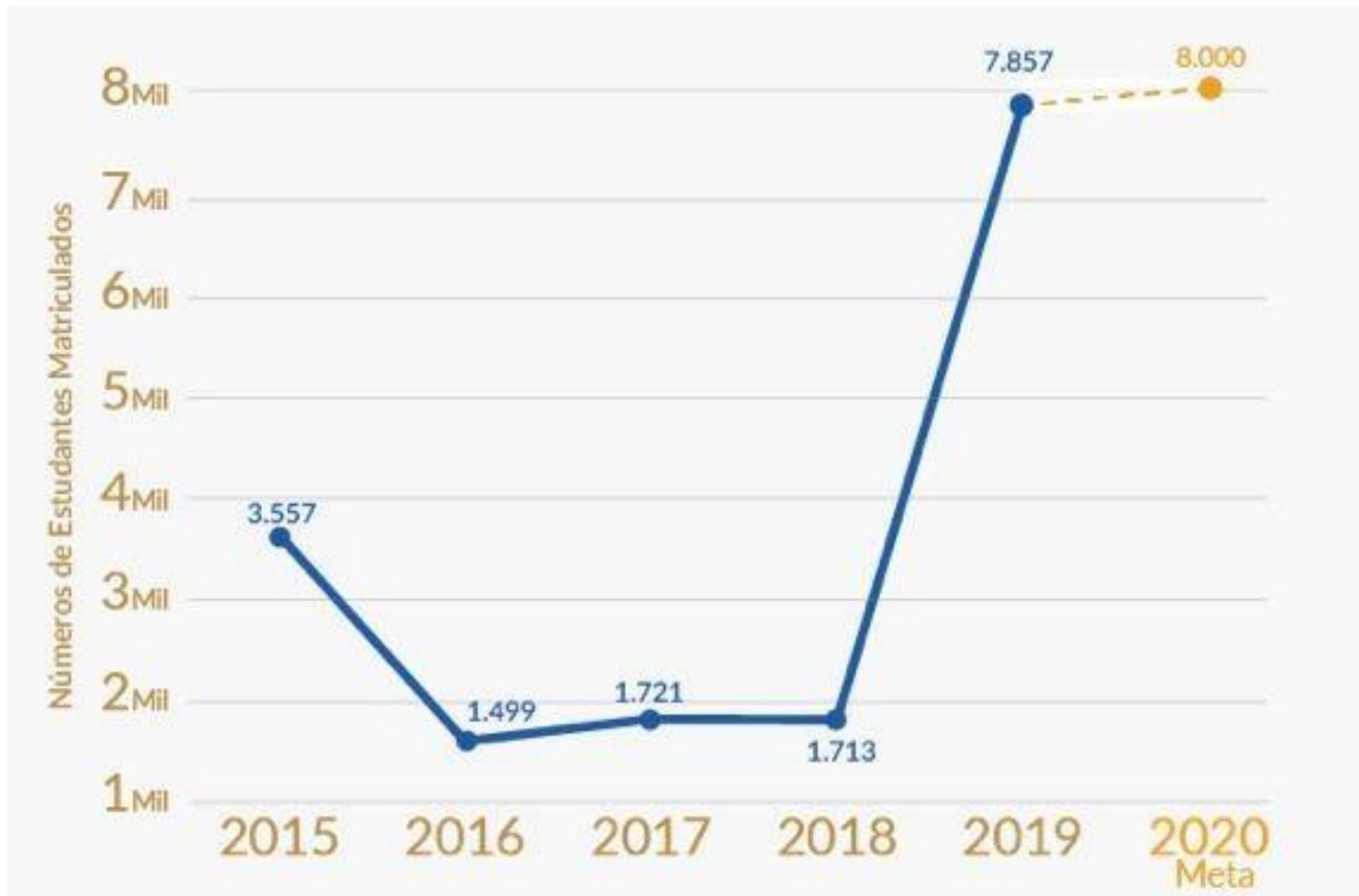


5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

Extensão e cultura

Número de estudantes matriculados em cursos de extensão



Número de estudantes matriculados na residência médica e na residência multiprofissional



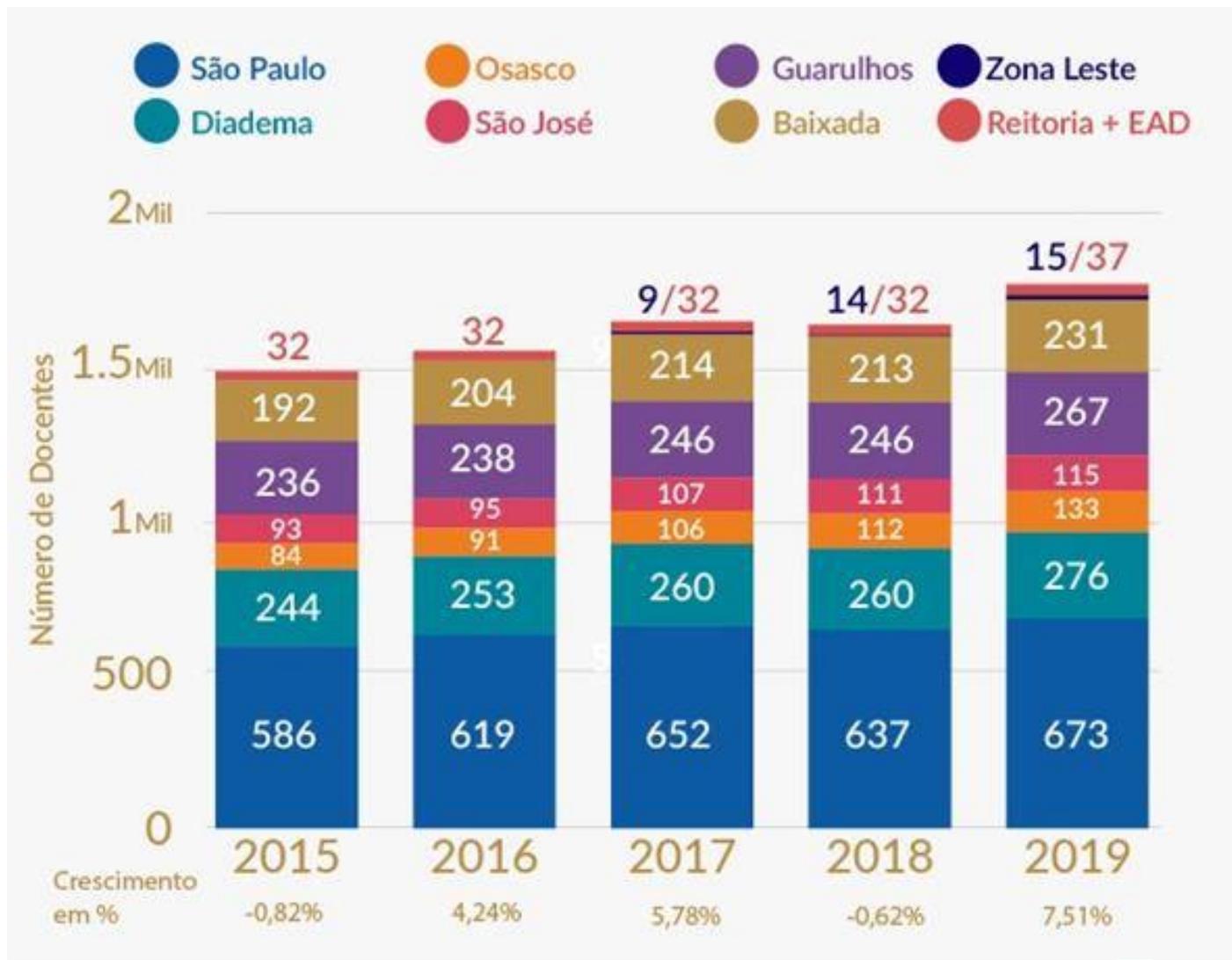
5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020

Perfil docente

Docentes por campus

Gráfico atualizado

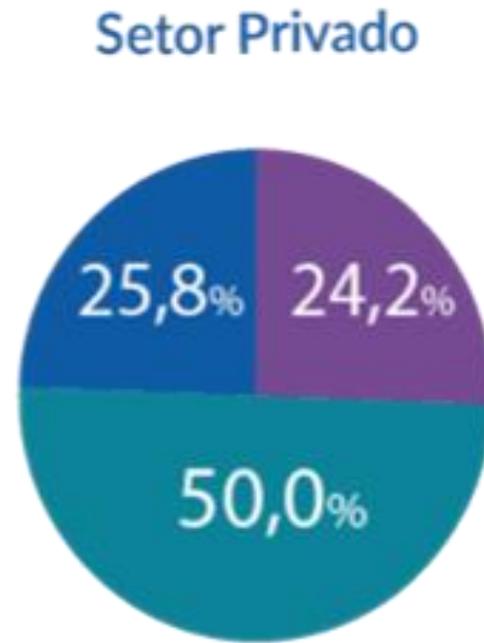
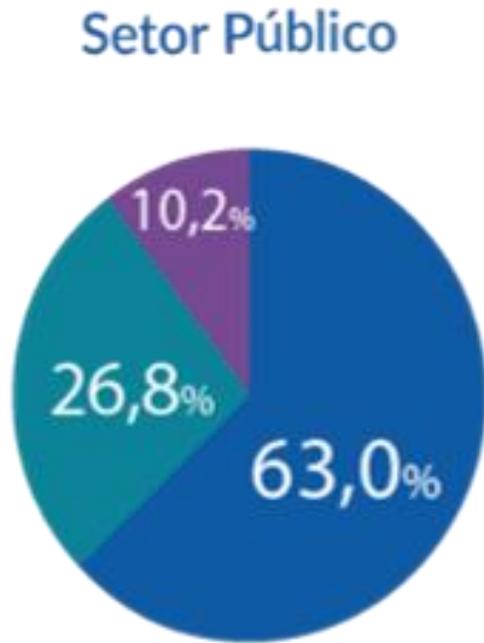
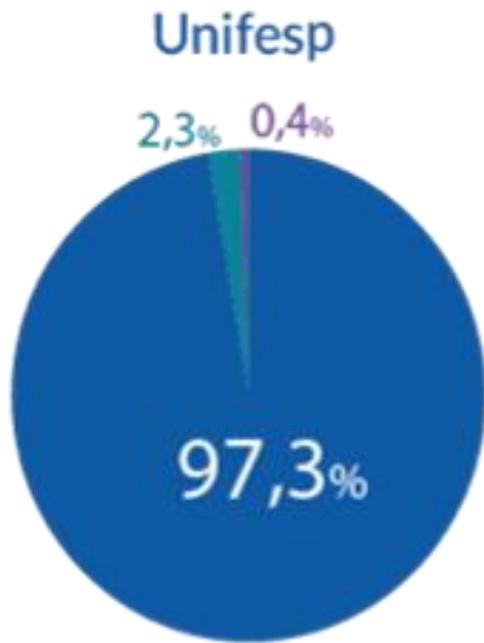


Aumento em parte decorrente de 119 professores visitantes fruto dos editais de 2019

Titulação docente

5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020



● Doutores

● Mestres

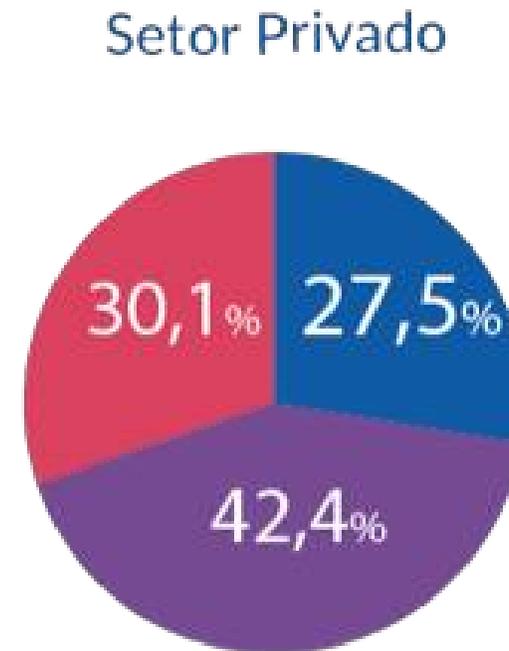
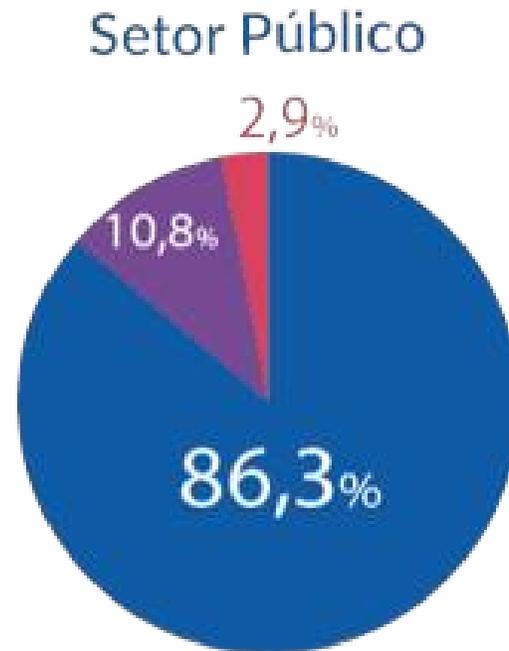
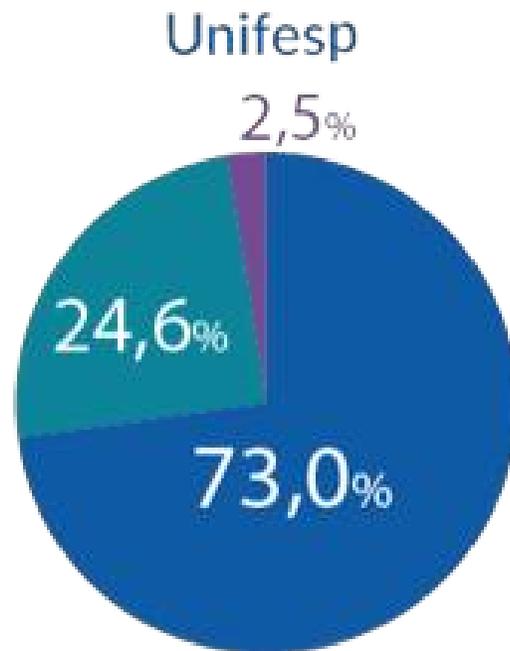
● Especialista

Perfil docente

Regime de trabalho

5 RESULTADOS DA GESTÃO 45

- 48 Graduação
- 58 Perfil do Ingressante
- 67 Pós-Graduação
- 72 Pesquisa
- 77 Agência de Inovação Tecnologia Social - AGITS
- 78 Secretaria de Relações Internacionais
- 83 Perfil Docente
- 85 Extensão Cultural
- 90 Ações Finalísticas no PDI 2016-2020



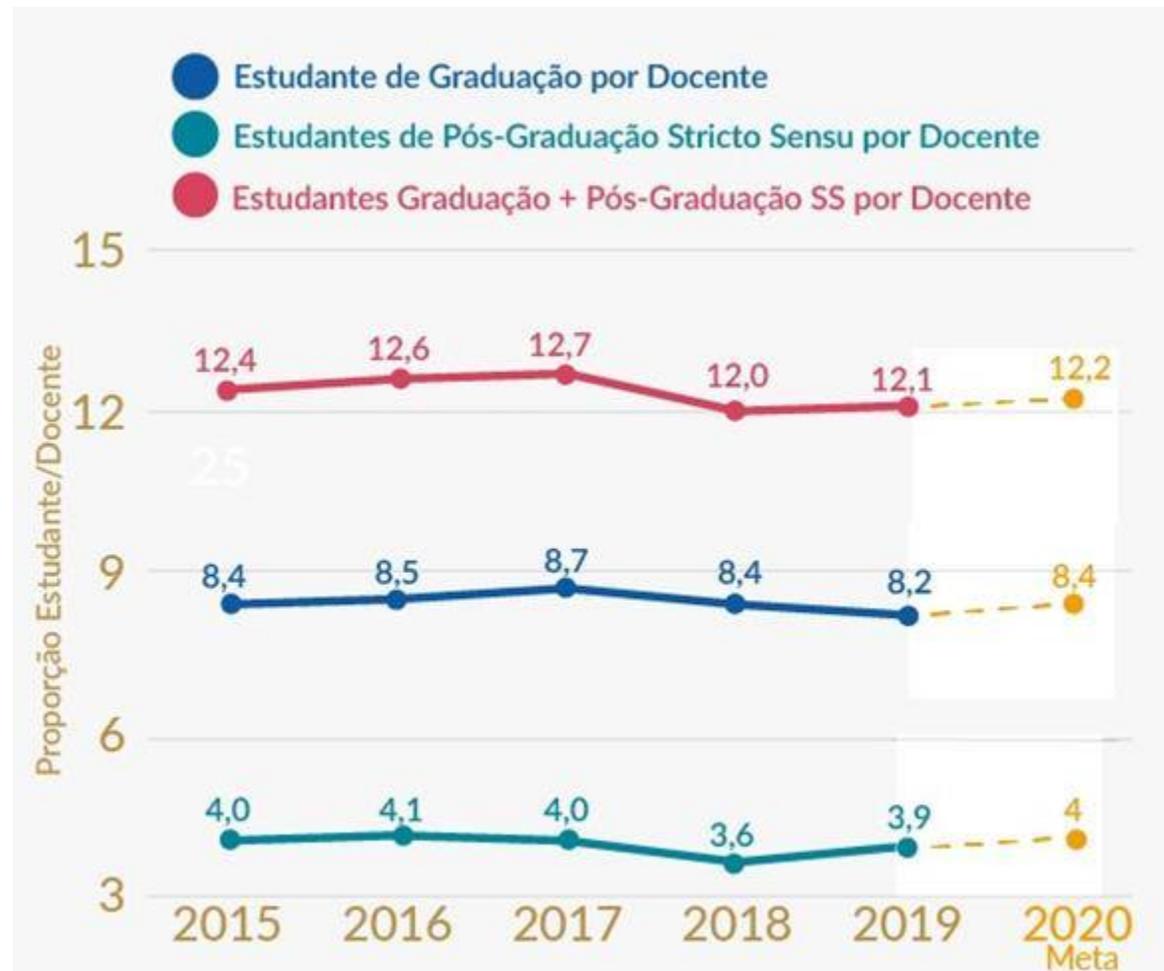
Perfil docente





Perfil docente

Proporção de estudantes por docente



Média setor público = 1 docente para 12 estudantes
Média no setor privado = 1 docente para 28 estudantes

4

GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS 40

41 Detalhamento dos Principais Riscos Identificados pela Unifesp e da resposta de cada um deles.

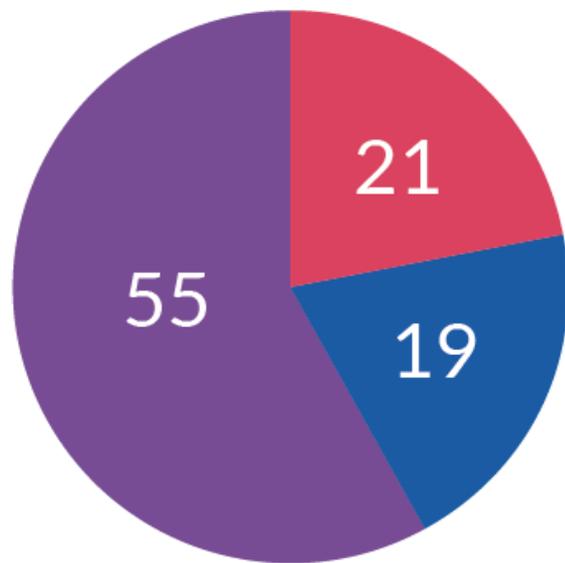
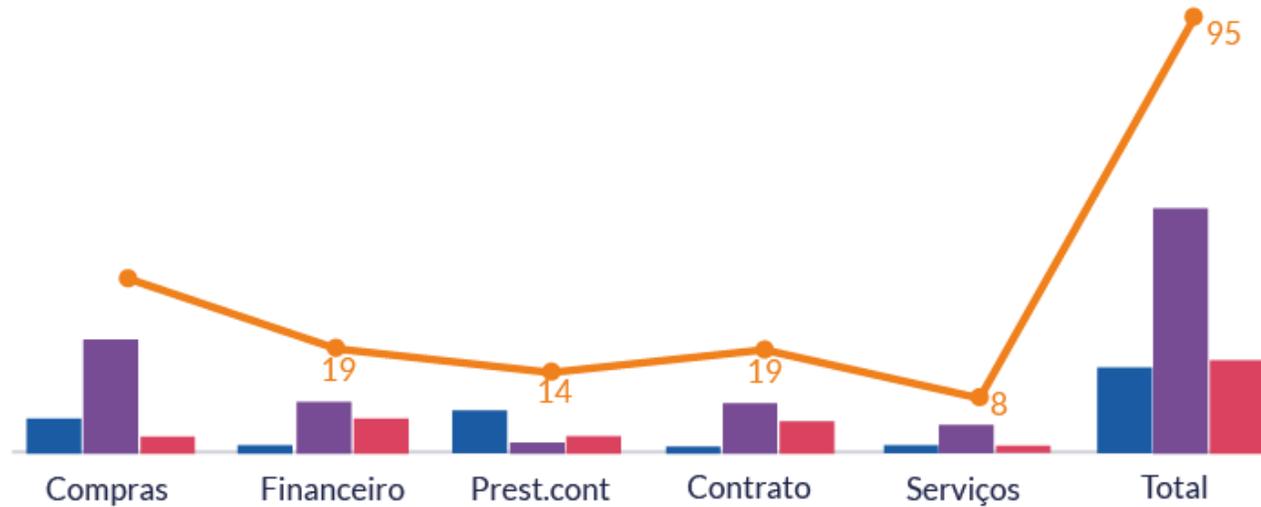
| | | |
|--|---|---|
| <p>Missão Visão Valores Objetivos estratégicos</p> |  Alta Administração Consu Plano estratégico plano de ação processos | |
| | <p>Auditoria Auditoria interna avalia a eficácia e o gerenciamento de riscos, a efetividade do sistema de controle interno, propõe ações de melhoria</p> | <p>3 Objetivos estratégicos linha de defesa</p> |
| <p>riscos estratégicos</p> | <p>Comitê de governança e gestão de riscos (supervisão dos controles internos). Compliance. Integridade e Ouvidoria</p> | <p>2 linha de defesa</p> |
| <p>riscos táticos riscos operacionais</p> | <p>Gestores e outras instâncias de governança (câmaras, comitês, conselhos), controles internos da gestão, fluxos, normas, processos</p> | <p>1 linha de defesa</p> |

4

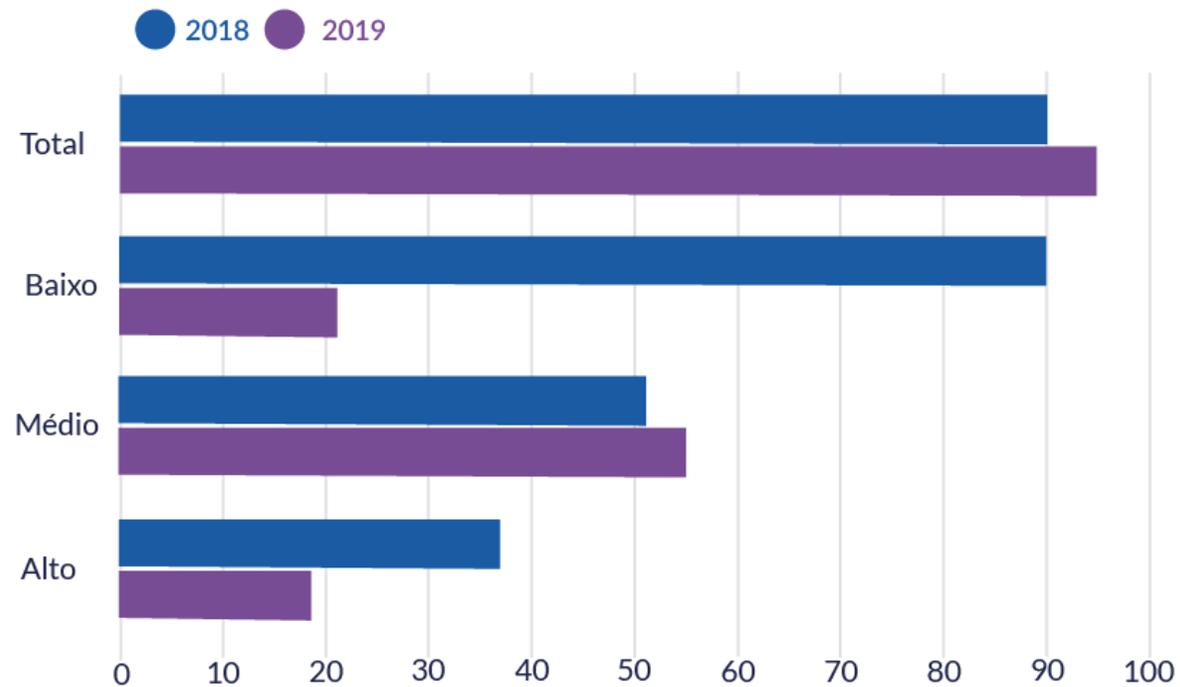
GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS 40

41 Detalhamento dos Principais Riscos Identificados pela Unifesp e da resposta de cada um deles.

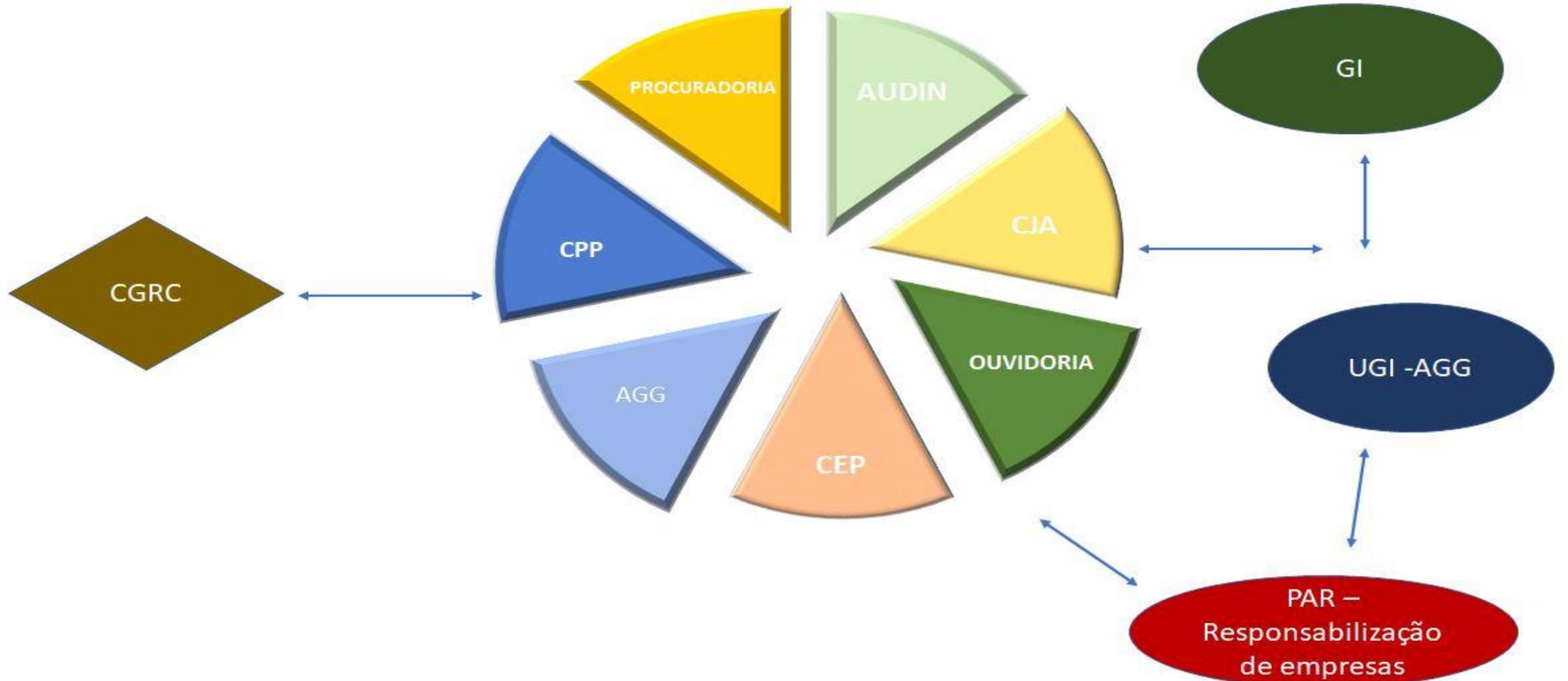
Riscos táticos mapeados



Alta Média Baixa



INTEGRIDADE



Alocação por Função Programática: Gestão e Manutenção do Ministério da Educação (61%); Previdência e Inativos (26%); Educação de Qualidade Para Todos (12,5%)



ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DE GESTÃO 96

97 Gestão Orçamentária e Financeira

110 Gestão de Pessoas

117 Gestão de Licitações e Contratos

121 Gestão da Tecnologia da Informação

129 Gestão Patrimonial e Infraestrutura

135 Gestão de Custos

140 Sustentabilidade Ambiental

EDUCAÇÃO DE QUALIDADE COMO CAMINHO PARA A CIDADANIA E O
DESENVOLVIMENTO SOCIAL E ECONÔMICO

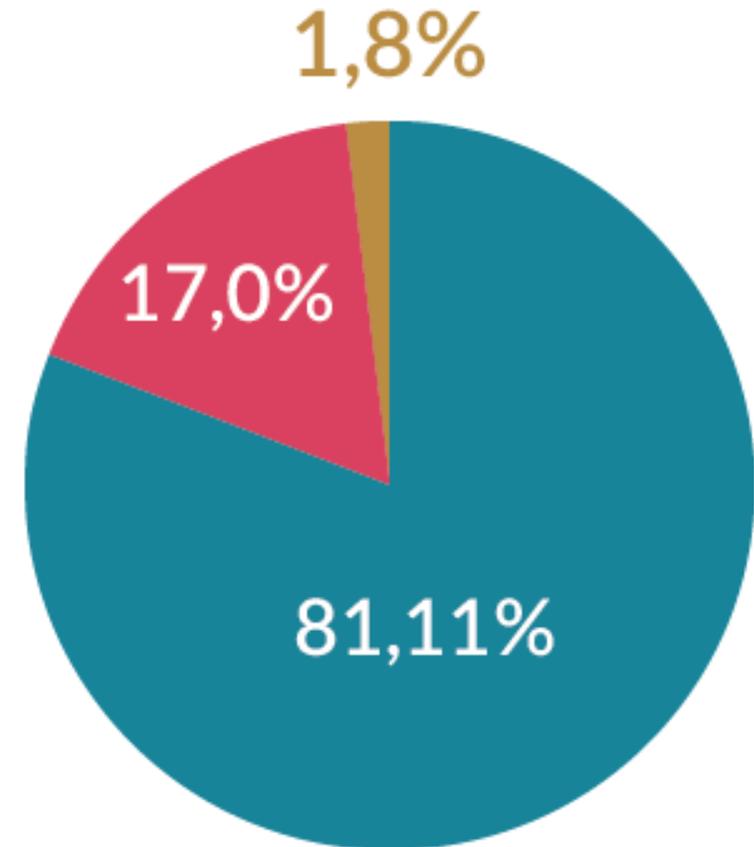
INCLUSÃO SOCIAL E REDUÇÃO DE DESIGUALDADES, COM MELHOR DISTRIBUIÇÃO DAS
OPORTUNIDADES E DO ACESSO A BENS E SERVIÇOS PÚBLICOS DE QUALIDADE

AMPLIAÇÃO DA PRODUTIVIDADE E DA COMPETITIVIDADE DA ECONOMIA, COM
FUNDAMENTOS MACROECONÔMICOS SÓLIDOS, SUSTENTABILIDADE E ÊNFASE NOS
INVESTIMENTOS PÚBLICOS E PRIVADOS, ESPECIALMENTE EM INFRAESTRUTURA

FORTALECIMENTO DAS INSTITUIÇÕES PÚBLICAS, COM PARTICIPAÇÃO E CONTROLE
SOCIAL, TRANSPARÊNCIA E QUALIDADE NA GESTÃO

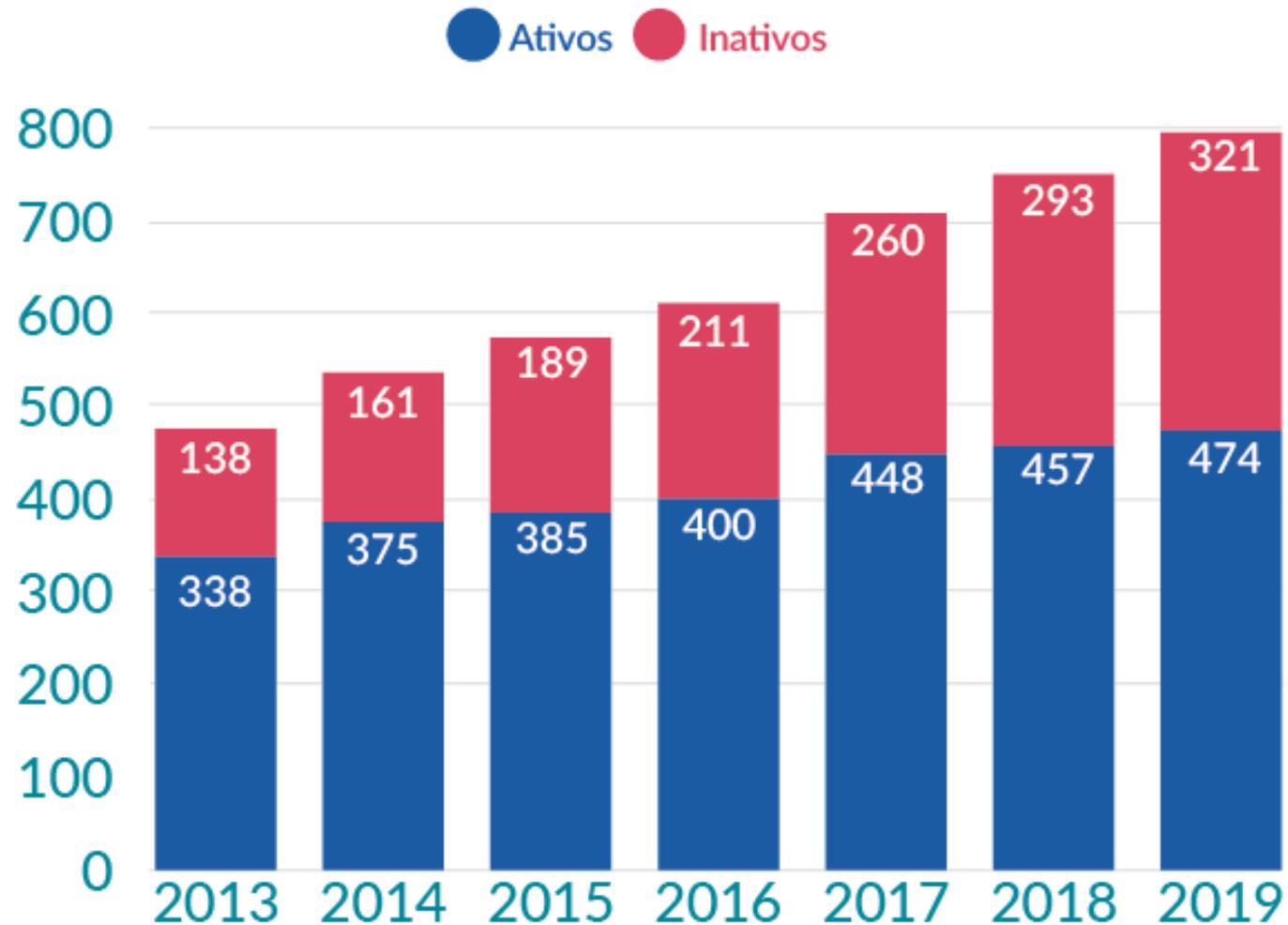
Distribuição
orçamentária da
Unifesp em 2019:
R\$ 1,3 bilhões

● Investimentos ● Outras Despesas Correntes
● Pessoas e Encargos Sociais



ATIVOS X INATIVOS (EM MILHÕES DE REAIS)

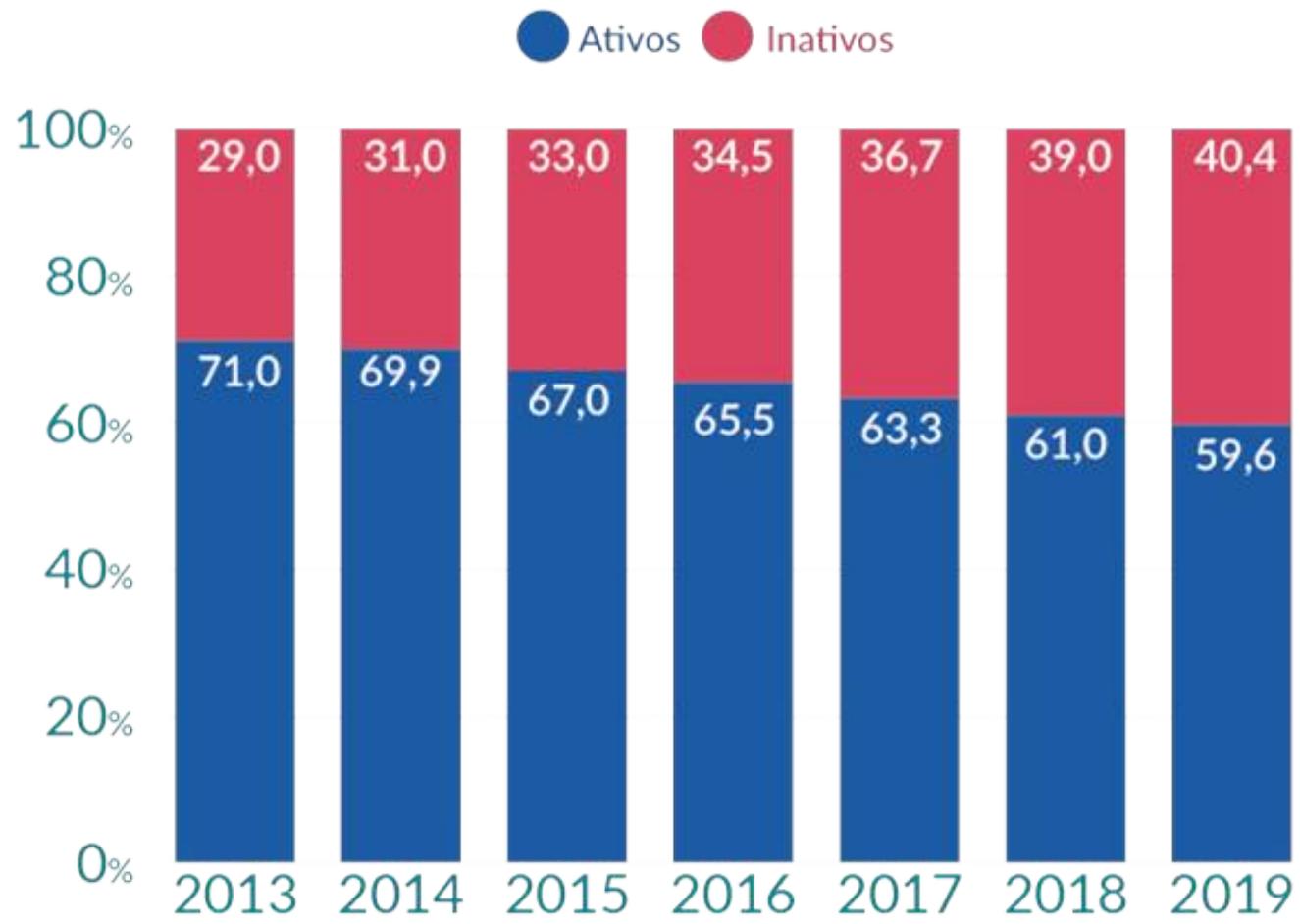
Fonte: SIAP - Tesouro Gerencial



- 6** ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DE GESTÃO 96
- 97 Gestão Orçamentária e Financeira
 - 110 Gestão de Pessoas
 - 117 Gestão de Licitações e Contratos
 - 121 Gestão da Tecnologia da Informação
 - 129 Gestão Patrimonial e Infraestrutura
 - 135 Gestão de Custos
 - 140 Sustentabilidade Ambiental

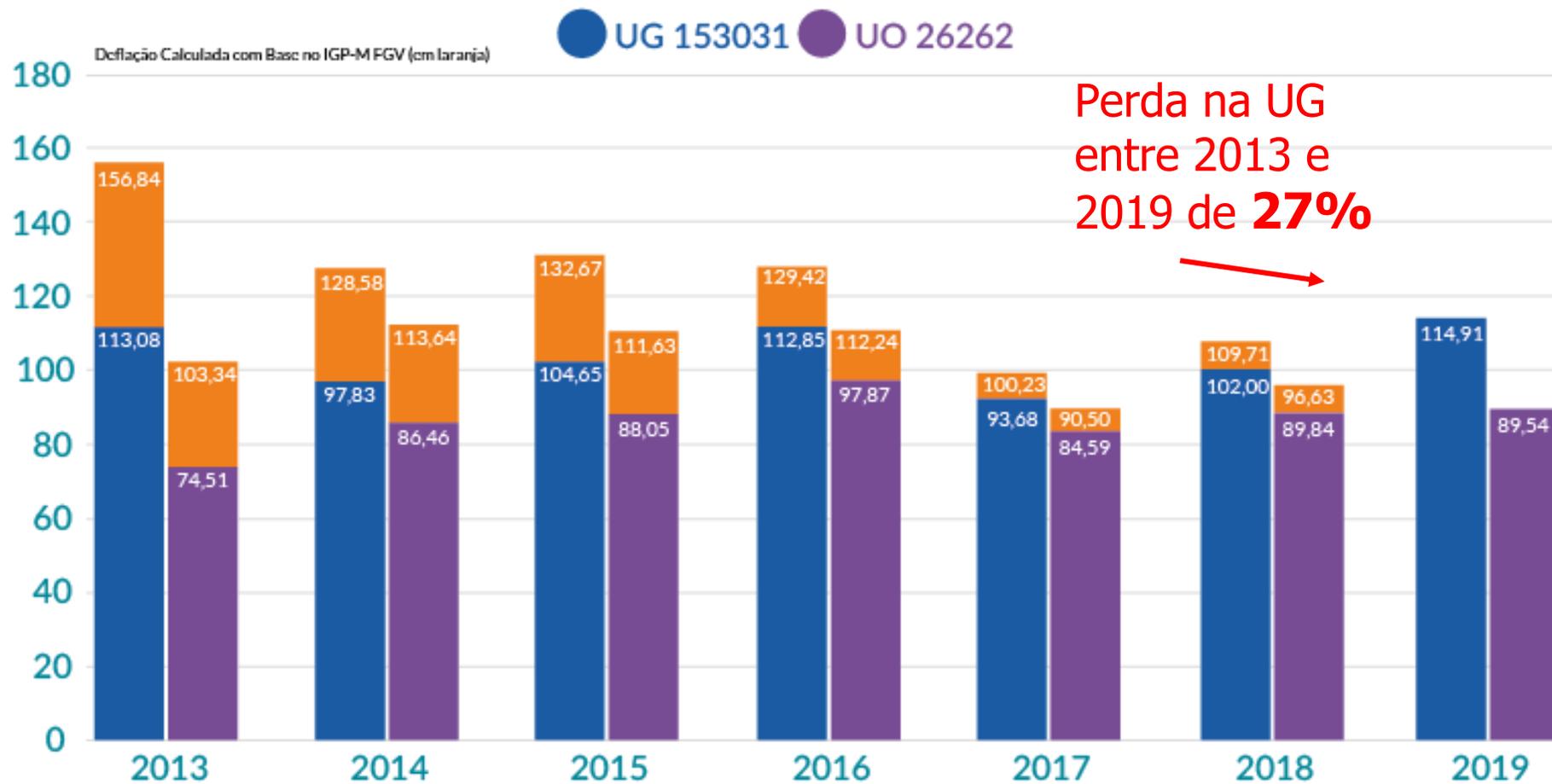
ATIVOS X INATIVOS

Fonte: SIAFI - Tesouro Gerencial



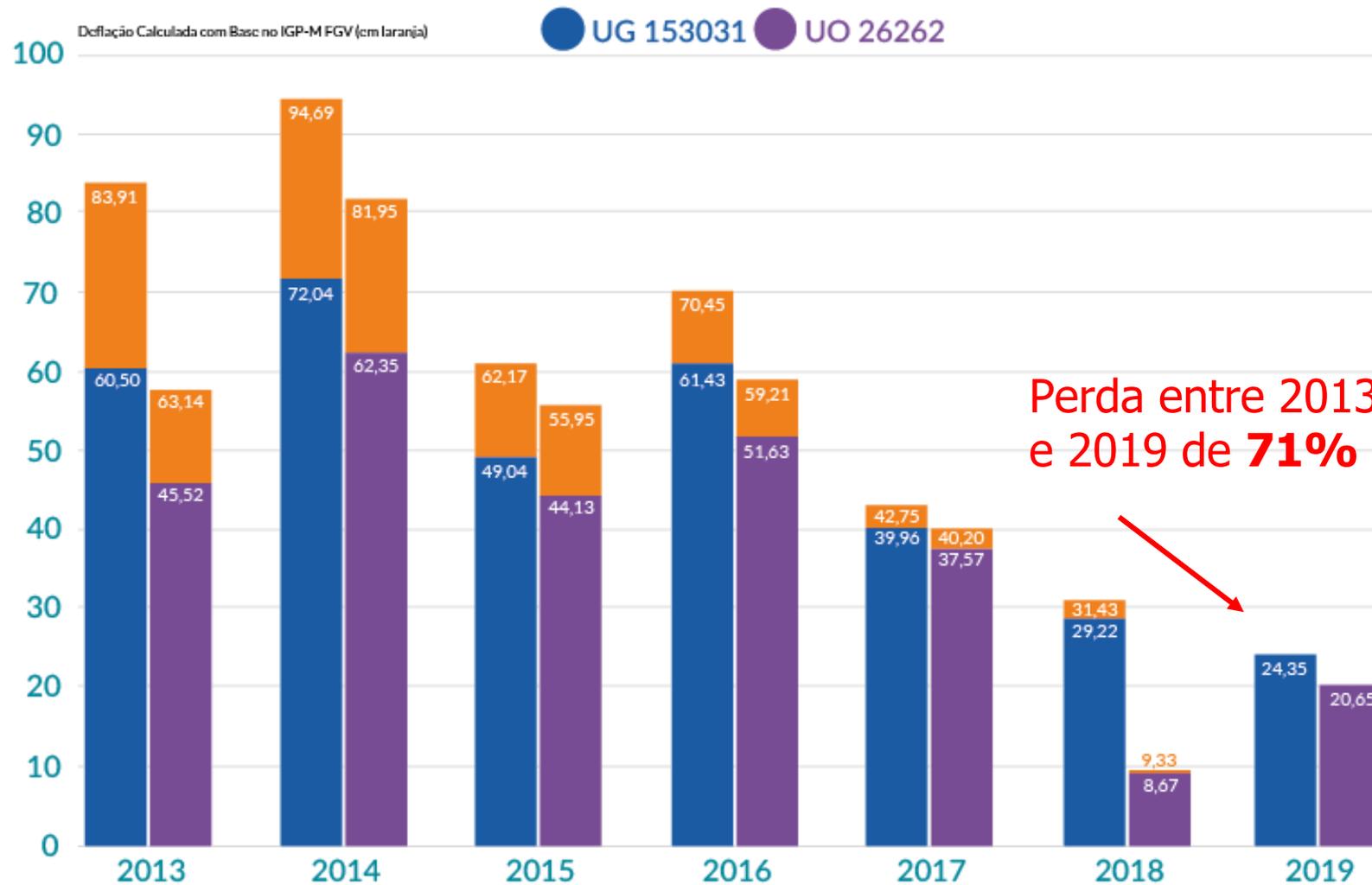
OUTRAS DESPESAS CORRENTES - CUSTEIO EM GERAL (EM MILHÕES DE REAIS)

Fonte: SIAFI - Tesouro Gerencial



INVESTIMENTOS (EM MILHÕES DE REAIS)

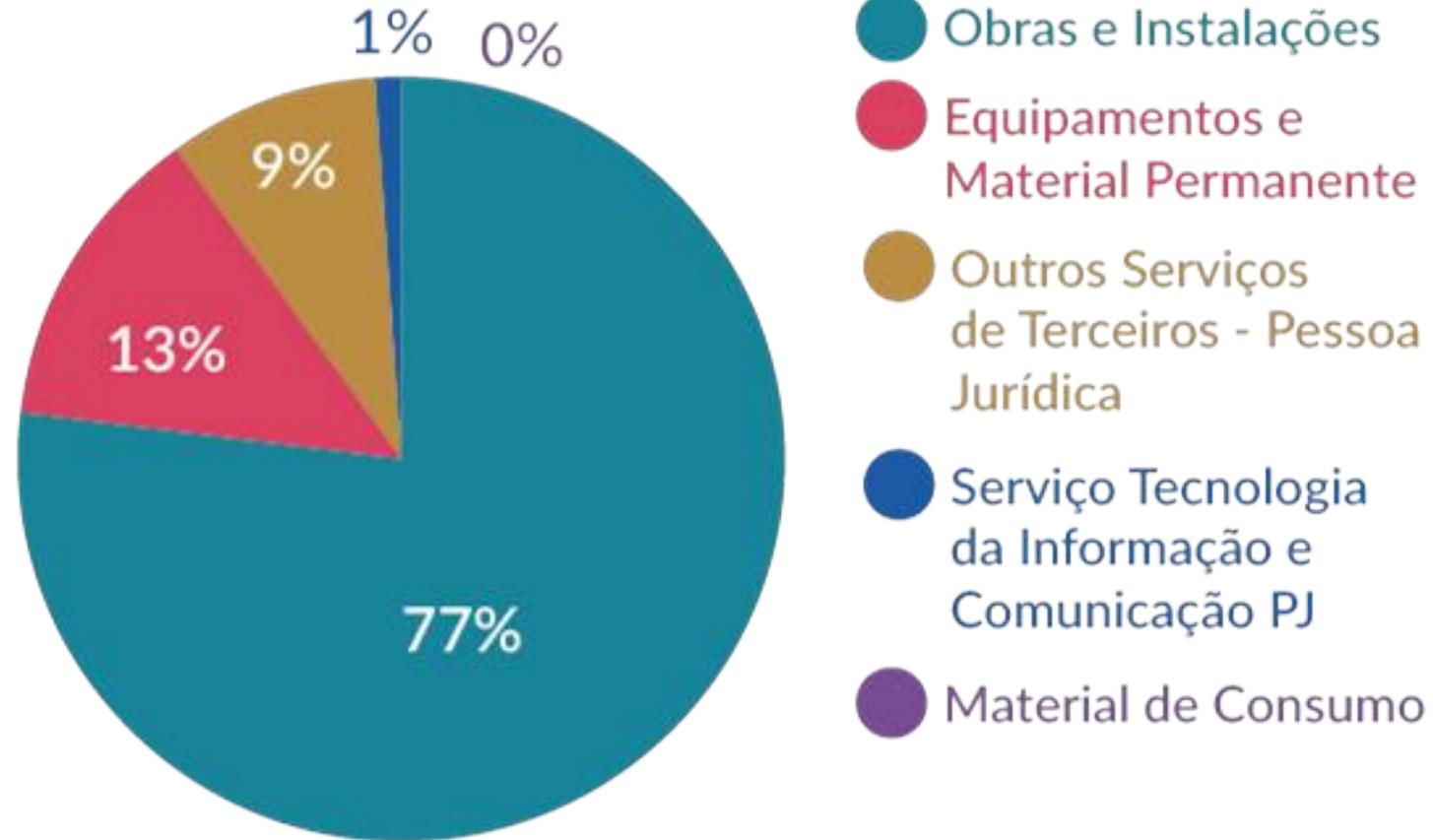
Fonte: SIARI - Tesouro Gerencial



INVESTIMENTOS (EM MILHÕES DE REAIS)

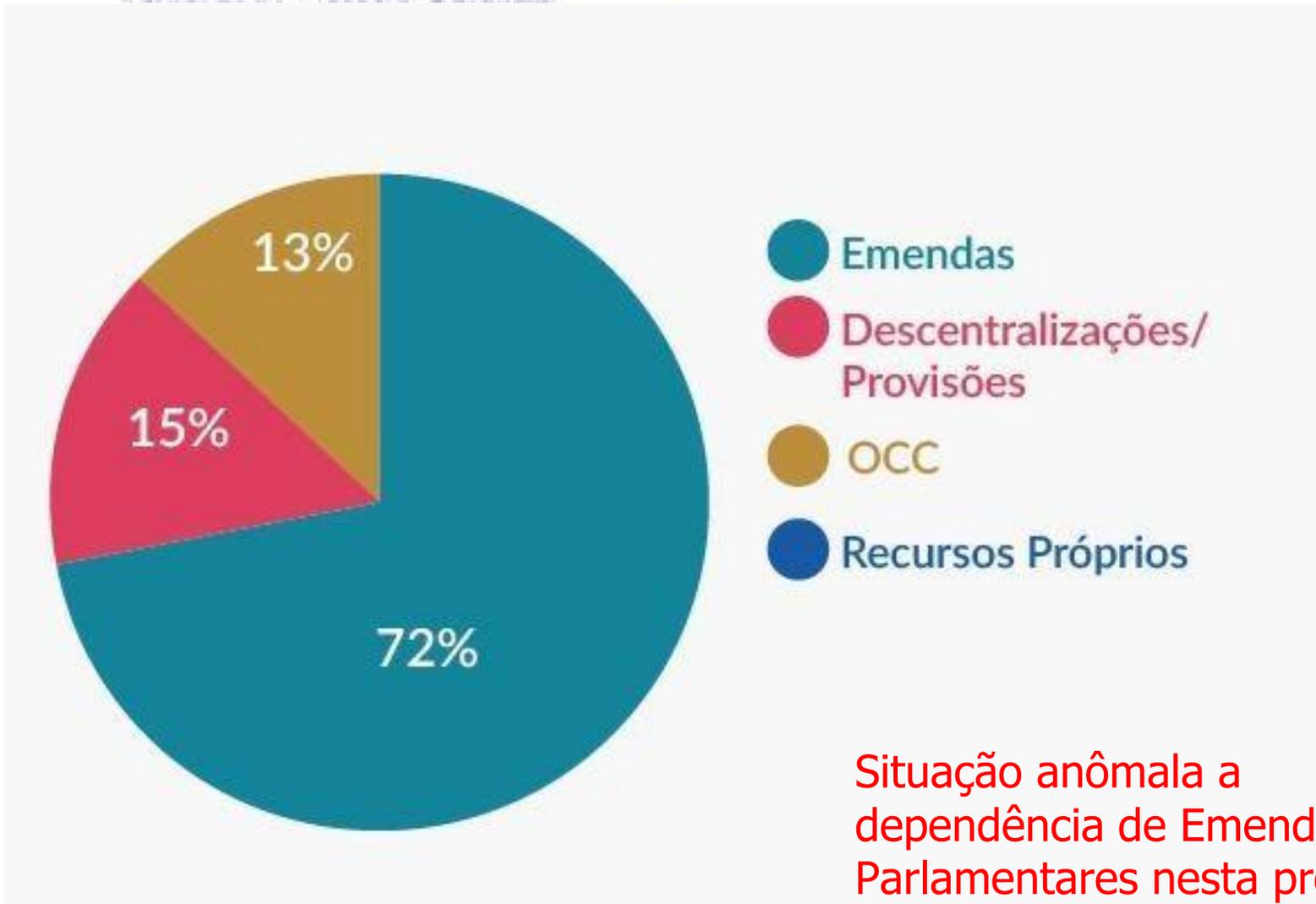
Fonte: SIAFI - Tesouro Gerencial

- 6** ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DE GESTÃO 96
- 97 Gestão Orçamentária e Financeira
 - 110 Gestão de Pessoas
 - 117 Gestão de Licitações e Contratos
 - 121 Gestão da Tecnologia da Informação
 - 129 Gestão Patrimonial e Infraestrutura
 - 135 Gestão de Custos
 - 140 Sustentabilidade Ambiental



INVESTIMENTOS POR ORIGEM

Fonte: SIAFI - Tesouro Gerencial



Situação anômala a dependência de Emendas Parlamentares nesta proporção

Principais gastos em 2019

nte: Painel de Custeio do Ministério da Economia

Visão Geral

X LIMPAR DATA_REFERENCIA_ANO 2018 UNIDADE_ORCAMENTA... UNIVERSIDADE FE...

OCULTAR FILTROS

Período (Ano)

Período (Ano-Mês)

Item de Despesa

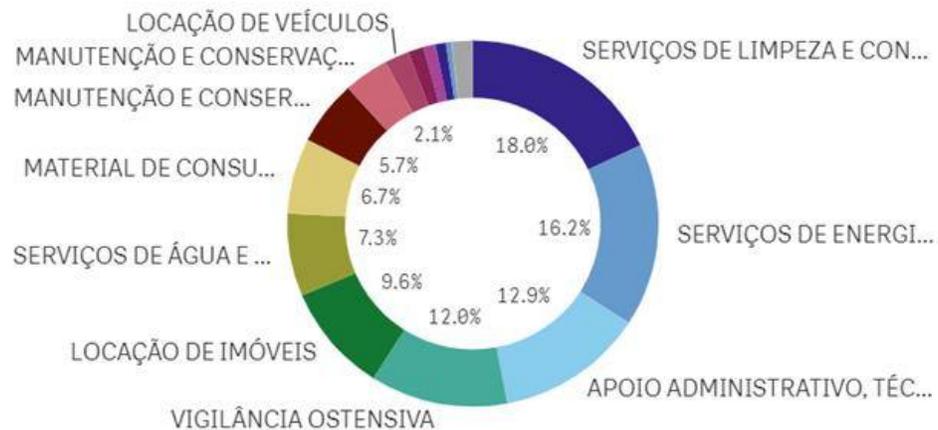
Órgão - Área Atuação

Órgão - Nome

UO - Classificação

UO - Nome

Gastos por Item de Despesa



R\$77.269.230

Gastos por Subelemento de Despesa



R\$77.269.230

Locação de Imóveis

te: Painel de Custeio - Minisério da Economia

2018



2019

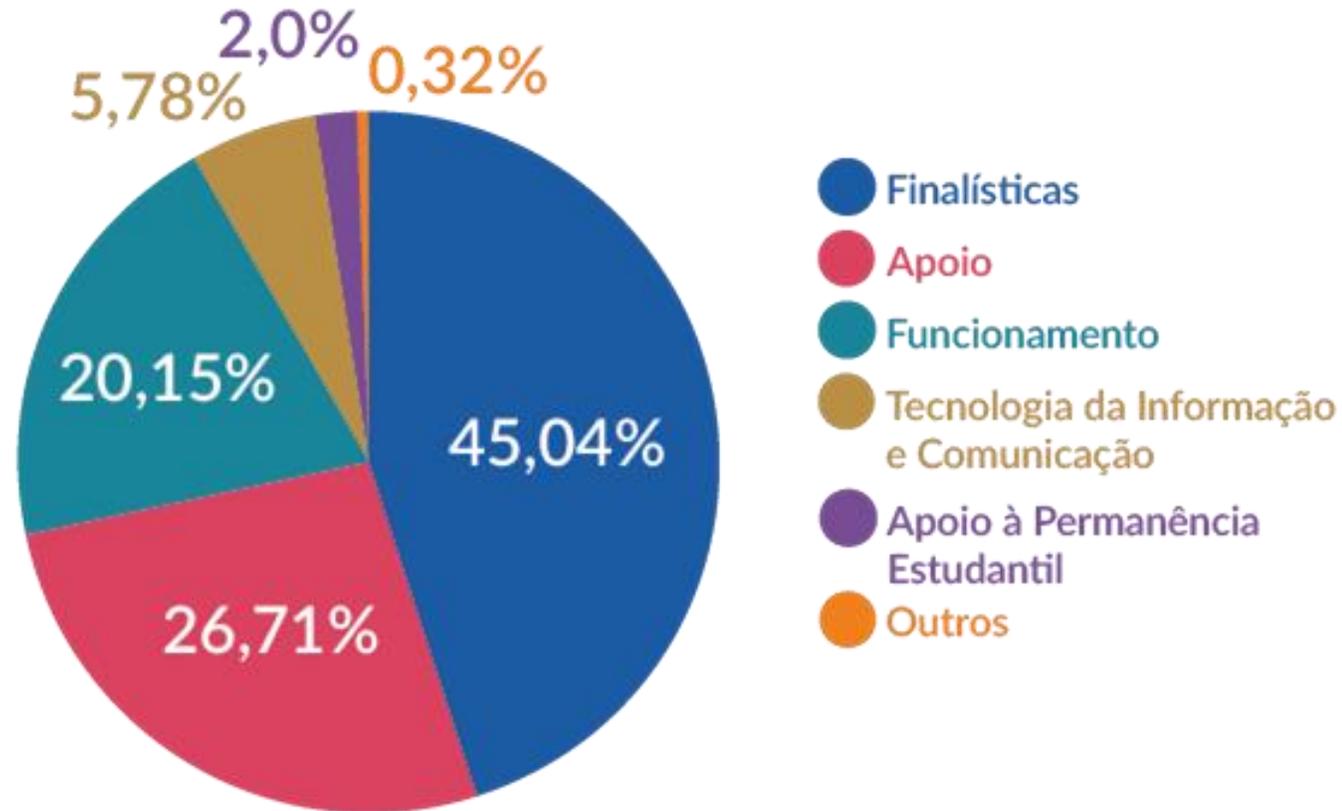


Custeio + Investimentos - por área de aplicação

fonte: SIAFI - Tesouro Gerencial

6 ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DE GESTÃO 96

- 97 Gestão Orçamentária e Financeira
- 110 Gestão de Pessoas
- 117 Gestão de Licitações e Contratos
- 121 Gestão da Tecnologia da Informação
- 129 Gestão Patrimonial e Infraestrutura
- 135 Gestão de Custos
- 140 Sustentabilidade Ambiental

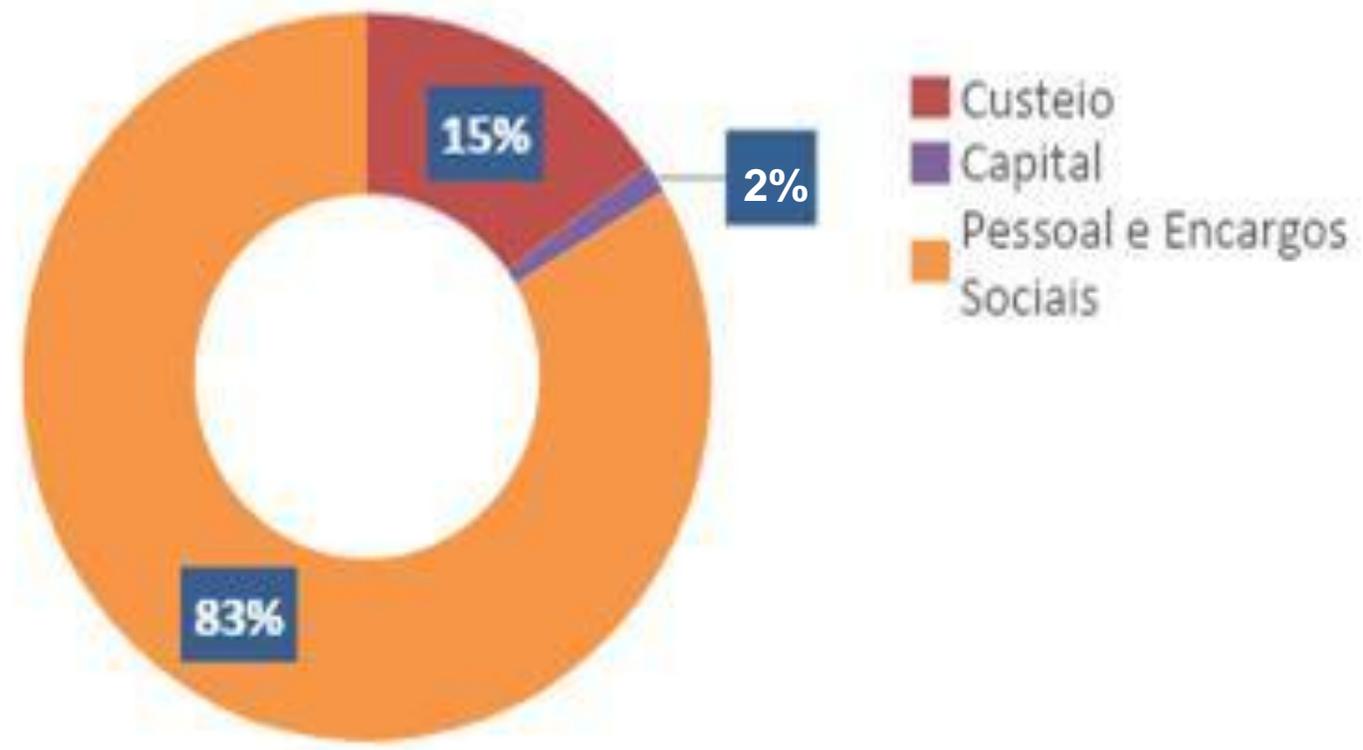


6 ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DE GESTÃO 96

- 97 Gestão Orçamentária e Financeira
- 110 Gestão de Pessoas
- 117 Gestão de Licitações e Contratos
- 121 Gestão da Tecnologia da Informação
- 129 Gestão Patrimonial e Infraestrutura
- 135 Gestão de Custos
- 140 Sustentabilidade Ambiental

Liquidados a pagar - por área de aplicação

fonte: SIAFI - Tesouro Gerencial - Inclui Restos a pagar



RECEITAS 2018 X 2019

TOTAL

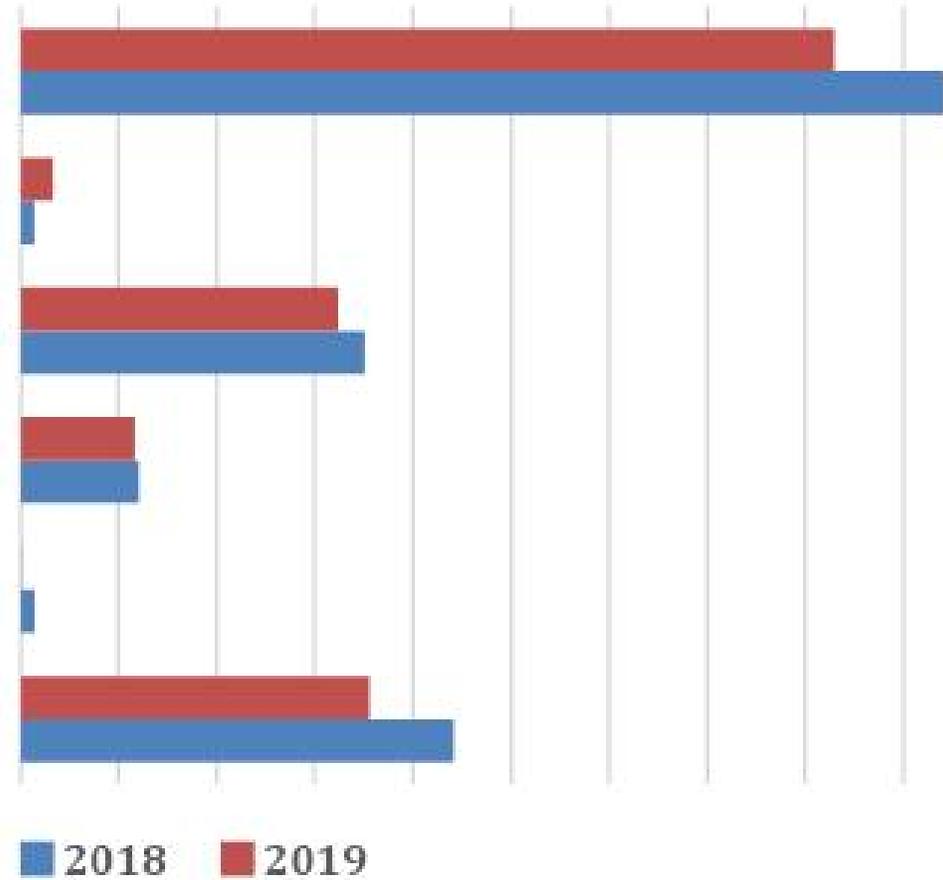
Outros

Taxas de Inscrições em concurso

Aluguéis

Alienações

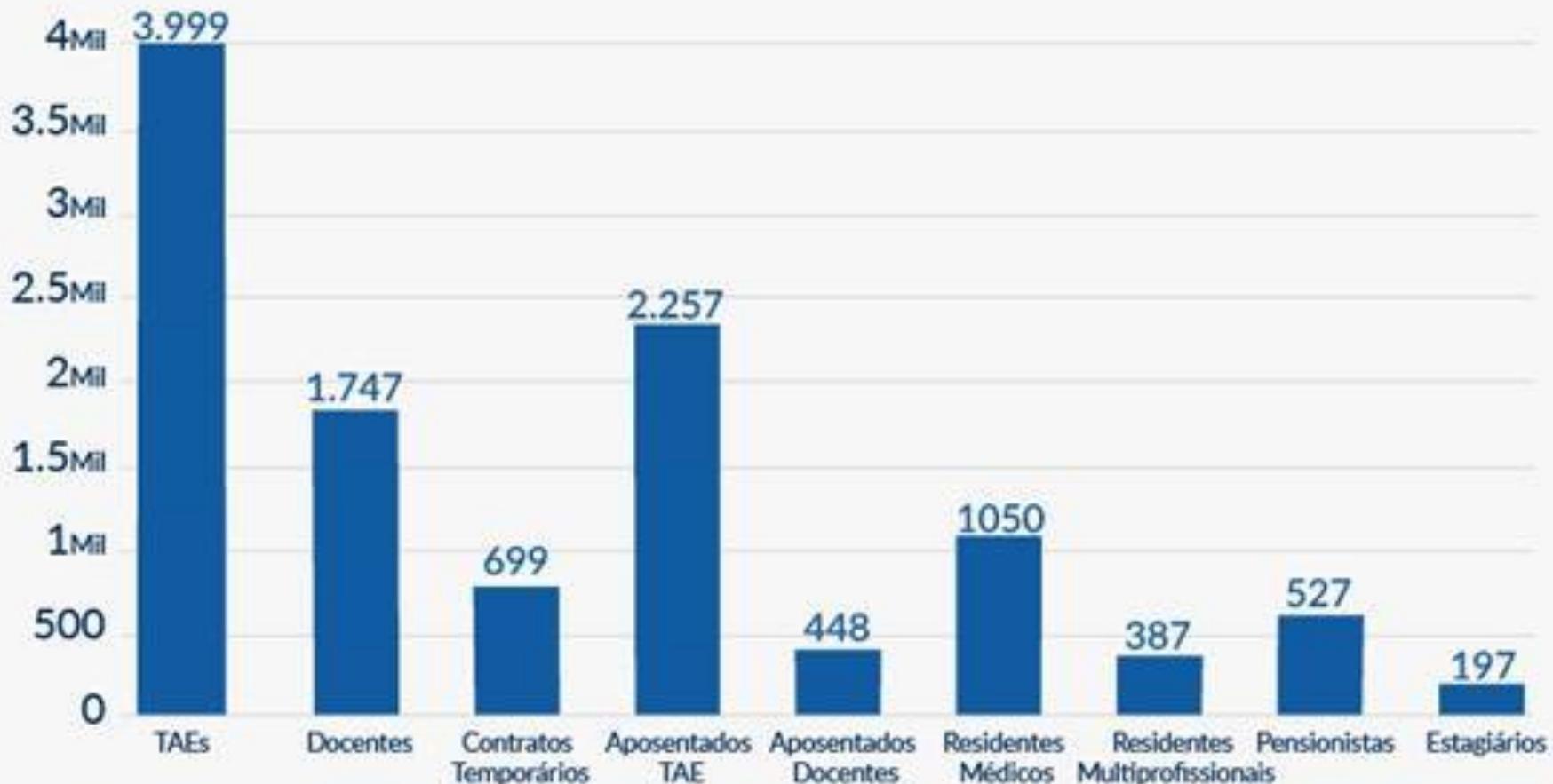
Serviços



| | 2018 | 2019 | Variação |
|--------------|---------------------|---------------------|----------------|
| TOTAL | 9.423.086,84 | 8.293.709,37 | -11,98% |

Dados Principais relacionados à força de trabalho da Unifesp, em 2019

fonte: SIAPE (Sistema de administração de Pessoal do Governo Federal)



* Incluído todos os autorizados e docente temporário/visitante



Tabela 6.5 - Força de trabalho da universidade

Fonte: Siape

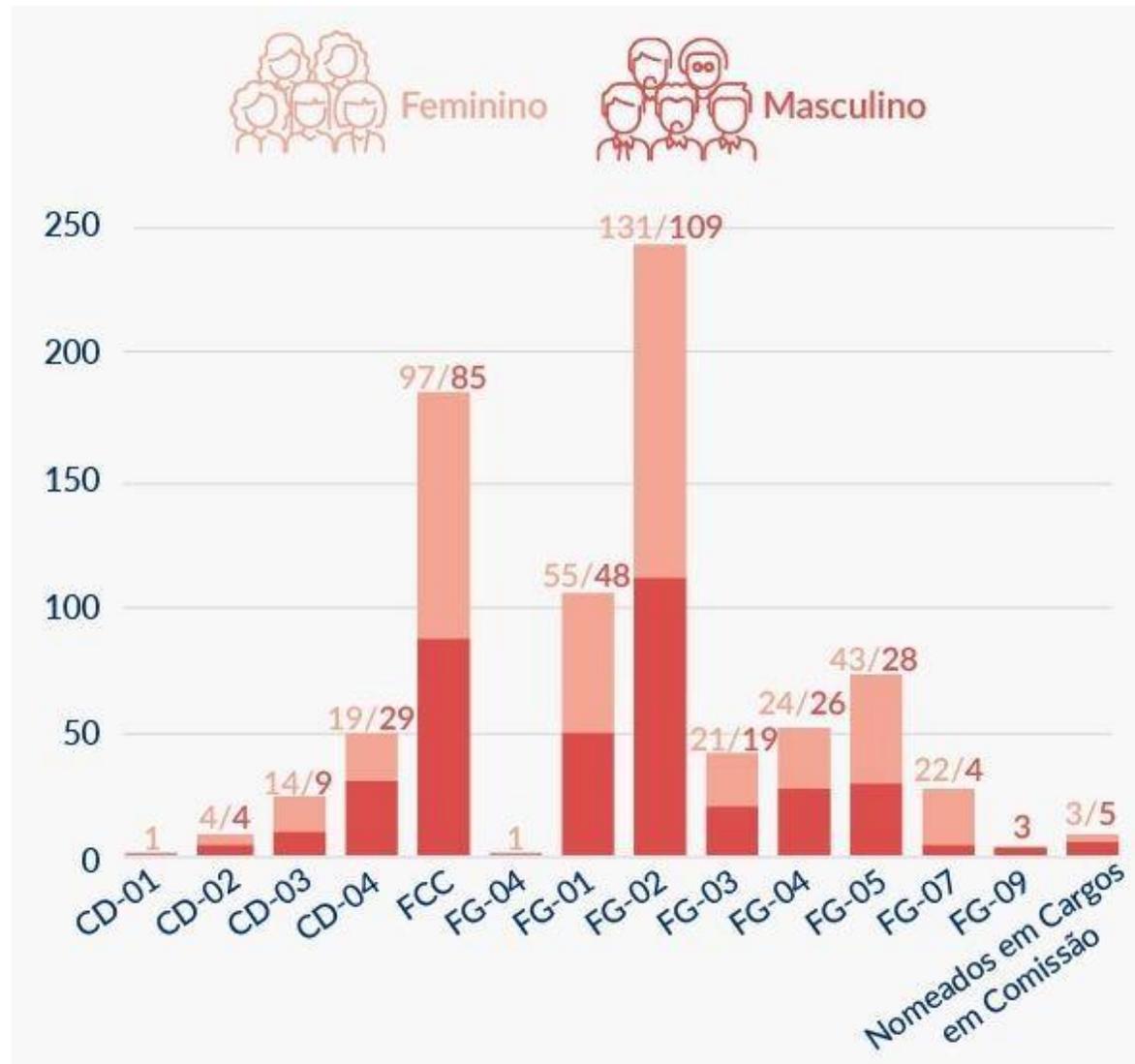
| TIPOLOGIA | | INGRESSO | EGRESSO |
|--|-------------------------|-------------|-----------|
| DOCENTE EBTT | | 8 | - |
| DOCENTE ENSINO SUPERIOR | | 1747 | 14 |
| TAE | CARGO DE NÍVEL SUPERIOR | 3076 | 24 |
| | CARGO DE NÍVEL MÉDIO | 886 | 20 |
| | CARGO DE NÍVEL APOIO | 35 | 5 |
| EXERCÍCIO DESCENTRALIZADO (Procuradoria) | | 3 | - |
| EXERCÍCIO PROVISÓRIO | | 3 | - |
| NOMEADO CARGO EM COMISSÃO | | 8 | 1 |
| TOTAL GERAL | | 5768 | 64 |

Força de trabalho do Hospital Universitário

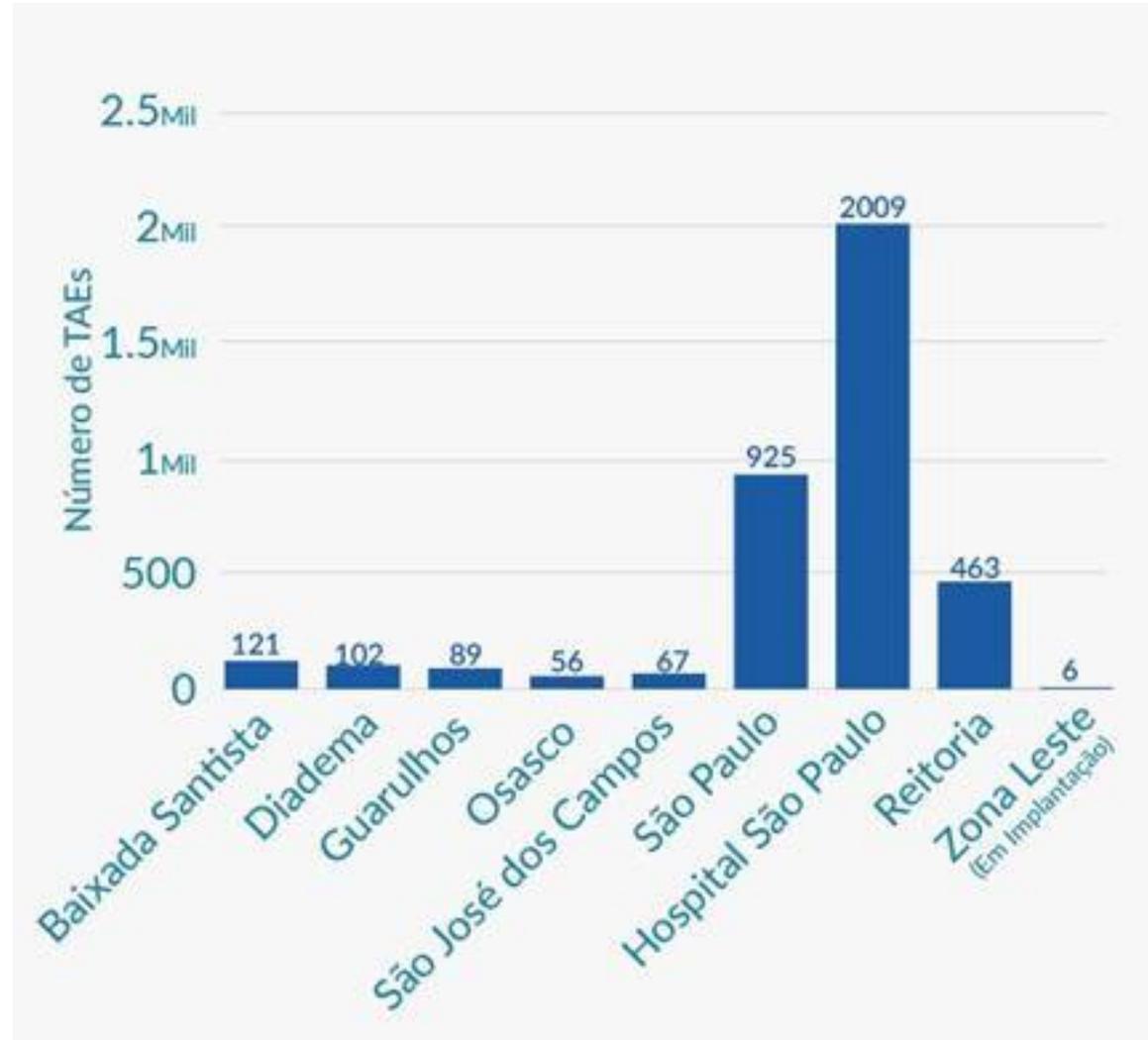
Fonte: Siape

| | | INGRESSO | EGRESSO |
|-------------------------|-------------|------------|-----------|
| CARGO DE NÍVEL SUPERIOR | 866 | 76 | 19 |
| CARGO DE NÍVEL MÉDIO | 1226 | 40 | 11 |
| CARGO DE NÍVEL APOIO | 50 | - | 18 |
| TOTAL | 2142 | 116 | 48 |

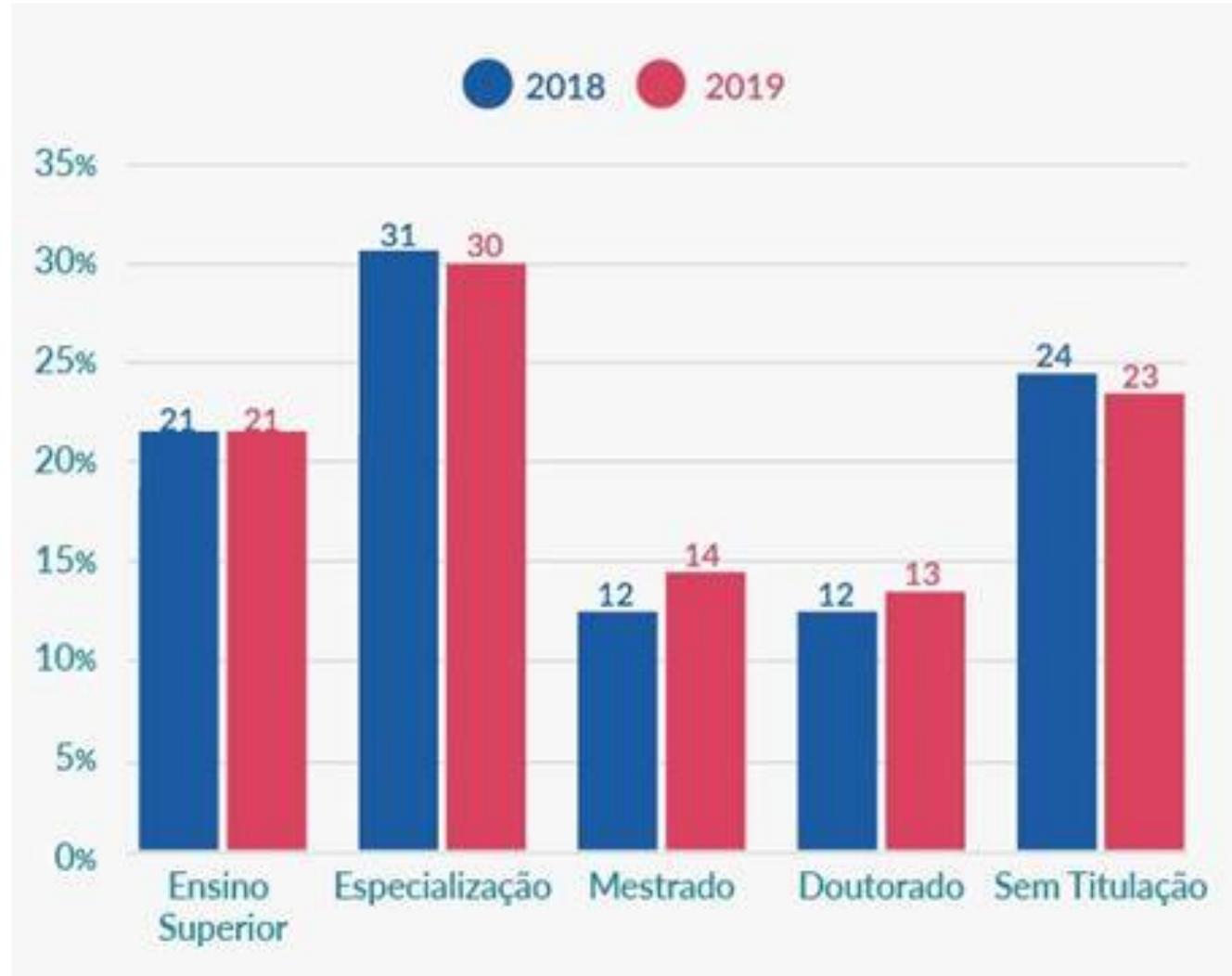
Detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas da Unifesp (recorte de gênero)



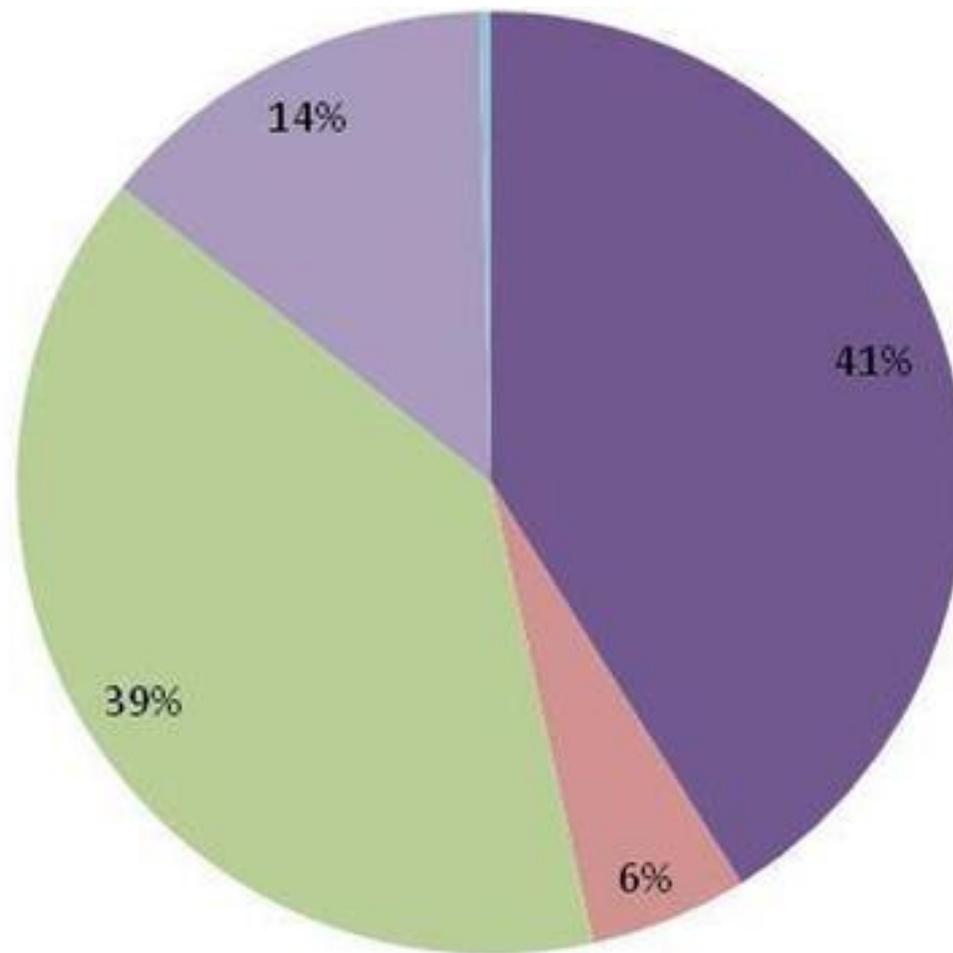
Número de TAEs por Campus



Nível Escolaridade dos TAEs



Quantidade de licitações por modalidade
 fonte: Sistema de Gestão de Compras da Unifesp e SIASG



- Convite
- Tomada de Preços
- Concorrência
- Pregão
- Concurso
- Consulta
- Regime Diferenciado de Contratações Públicas
- Adesão a Ata de Registro de Preços
- Dispensa
- Inexigibilidade
- Não Aplicável

Contratação de serviços de energia elétrica (consumo e valores)

fonte: PLS Unifesp e SIAFI

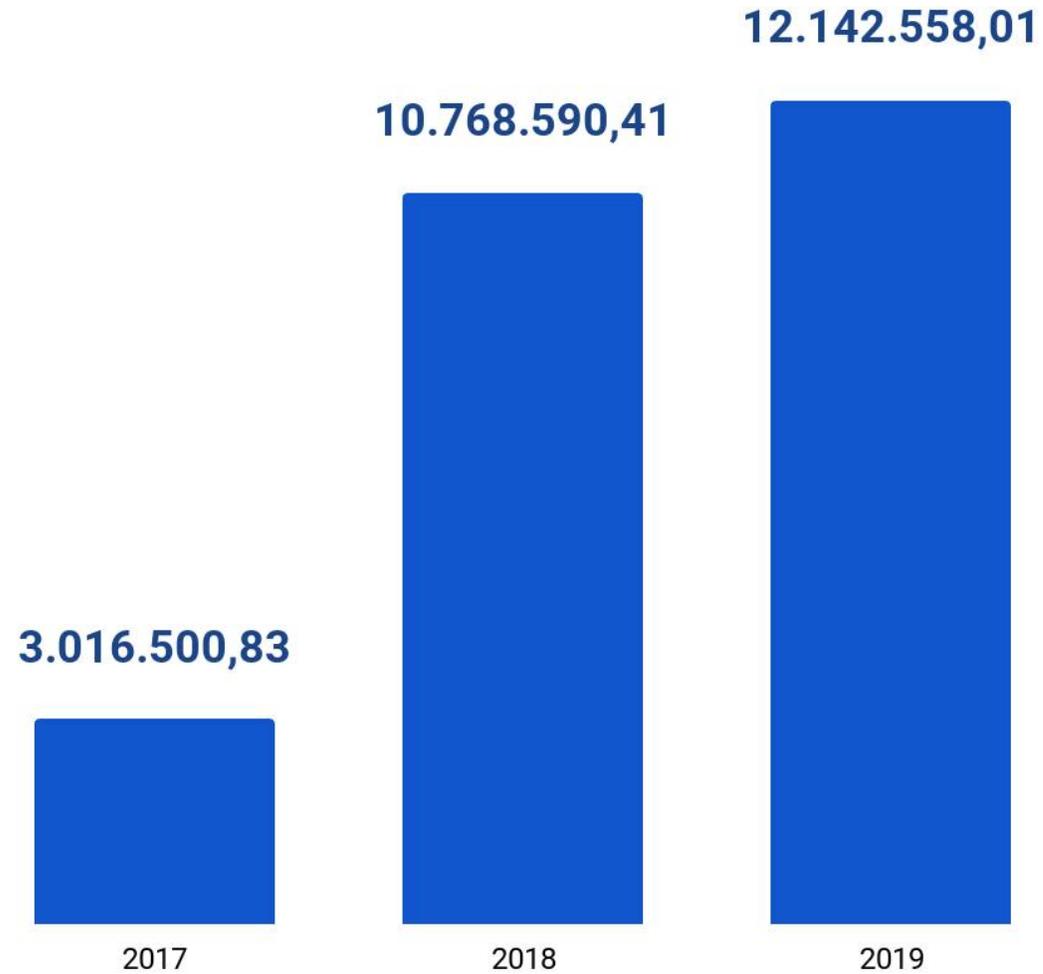
| ENERGIA | kWh | Valores |
|---------|----------|-------------------|
| 2017 | 21730188 | R\$ 8,380,571.77 |
| 2018 | 21581260 | R\$ 12,538,519.25 |
| 2019 | 23407222 | R\$ 19.683.042,17 |

Contratação de serviços de água e esgoto (consumo e valores)

fonte: PLS Unifesp e SIAFI

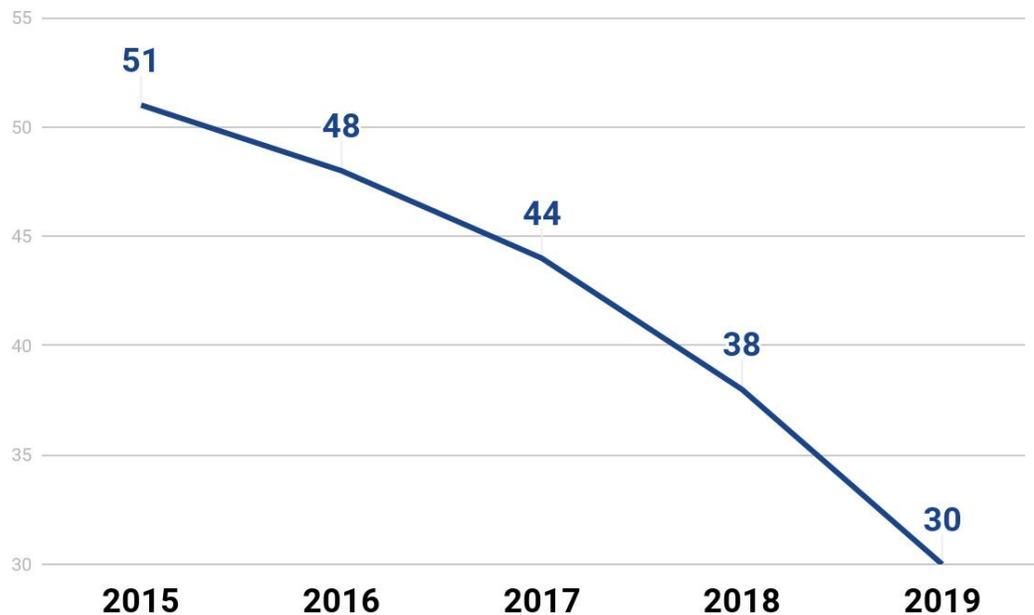
| Água e Esgoto | Valores | m3 |
|---------------|------------------|--------|
| 2017 | R\$ 5,068,804.54 | 158865 |
| 2018 | R\$ 5,446,517.72 | 156435 |
| 2019 | R\$ 6,542,069.54 | 152346 |

Contratação Fundação de Apoio da Unifesp
FAP/Unifesp
fonte: SIAFI



Imóveis locados de terceiros

fonte: Sistema de Contratos da Unifesp



Valor Gasto com Aluguéis

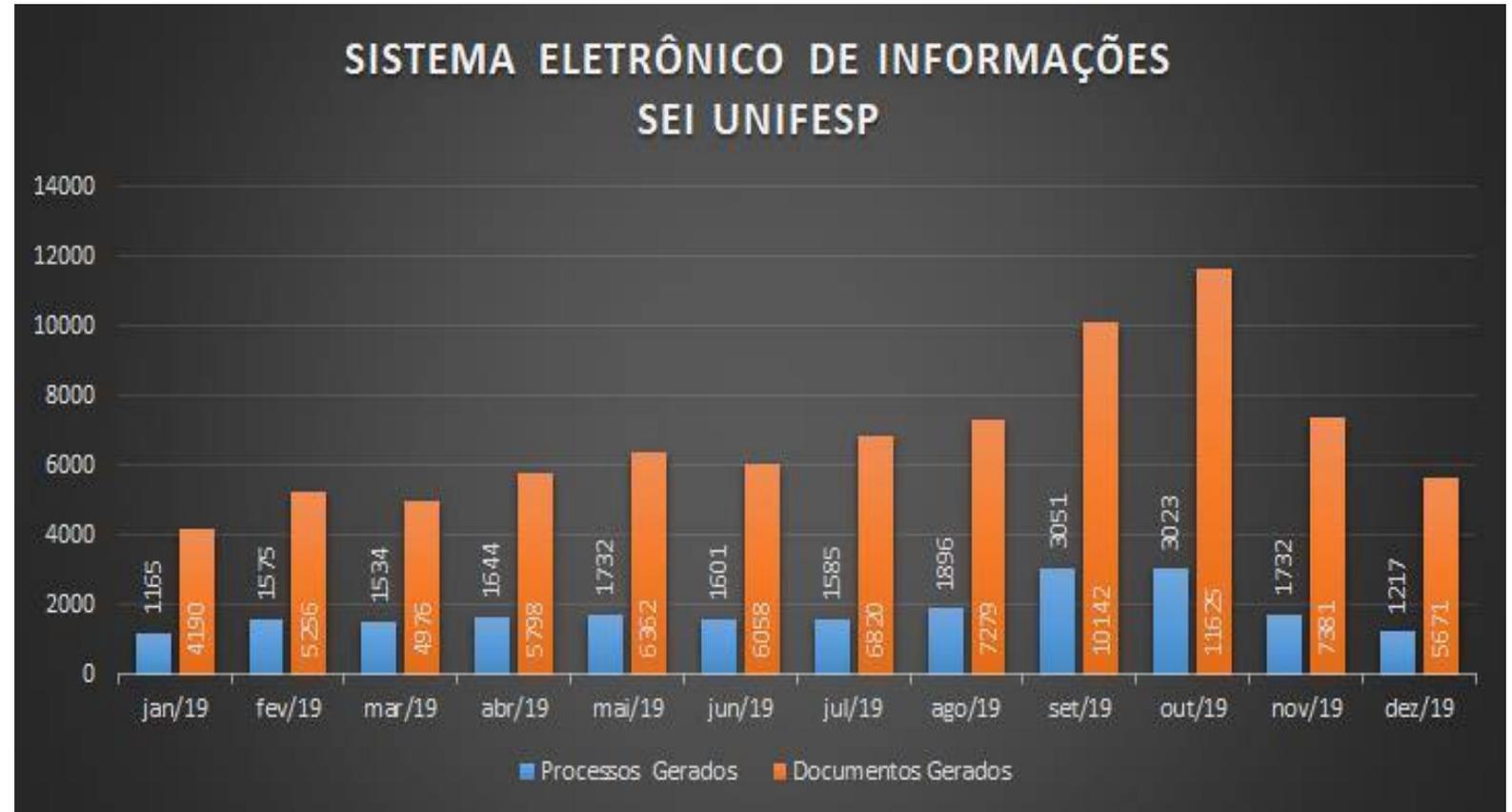
fonte: SIAFI



Gestão de Tecnologia de Informação

| Natureza | Valor |
|--|-------------------------|
| AQUISIÇÃO DE SOFTWARE PRONTO | R\$ 312.054,17 |
| COMPUTAÇÃO EM NUVEM - SOFTWARE COMO SERVIÇO (SAAS) | R\$ 46.357,74 |
| COMUNICAÇÃO DE DADOS E REDES EM GERAL | R\$ 171.294,12 |
| EMISSÃO DE CERTIFICADOS DIGITAIS | R\$ 470,00 |
| EQUIPAMENTOS DE TIC - ATIVOS DE REDE | R\$ 182.344,00 |
| EQUIPAMENTOS DE TIC – COMPUTADORES | R\$ 584.238,01 |
| EQUIPAMENTOS DE TIC – TELEFONIA | R\$ 7.605,00 |
| LOCACAO DE SOFTWARES | R\$ 89.186,99 |
| MATERIAL DE TIC - MATERIAL DE CONSUMO | R\$ 64.071,98 |
| MATERIAL DE TIC (PERMANENTE) | R\$ 6.772,52 |
| OUTSOURCING DE IMPRESSÃO | R\$ 411.145,07 |
| Total Geral | R\$ 1.875.539,60 |

Total de projetos e documentos digitais





2019

Search Clear All

- X Universidade...

- Universidade Federal De Alfenas
- Universidade Federal De Campin...
- Universidade Federal De Itajuba
- Universidade Federal De Jatai
- Universidade Federal De Juiz De...

Item de Custo (CAP)

Search

- Água E Esgoto
- Apoio Administrativo
- Copa E Cozinha
- Demais Serviços Prediais
- Encargos Patronais
- Energia Elétrica

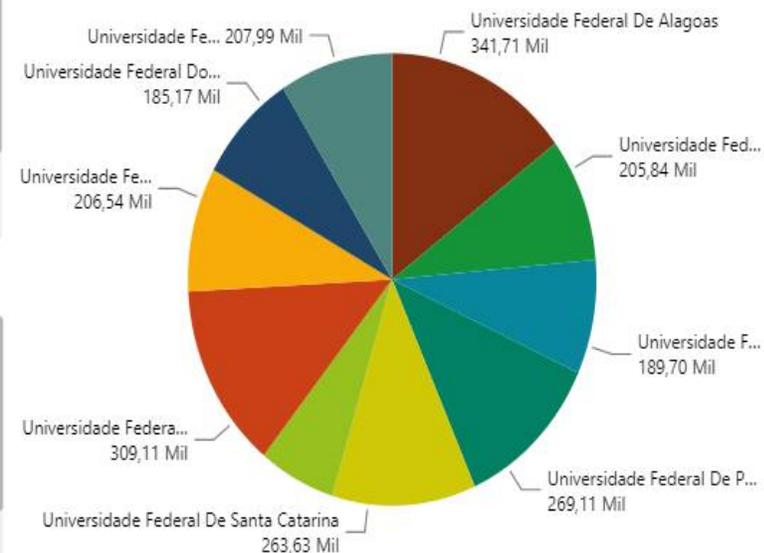
Força de Trabalho (Média)



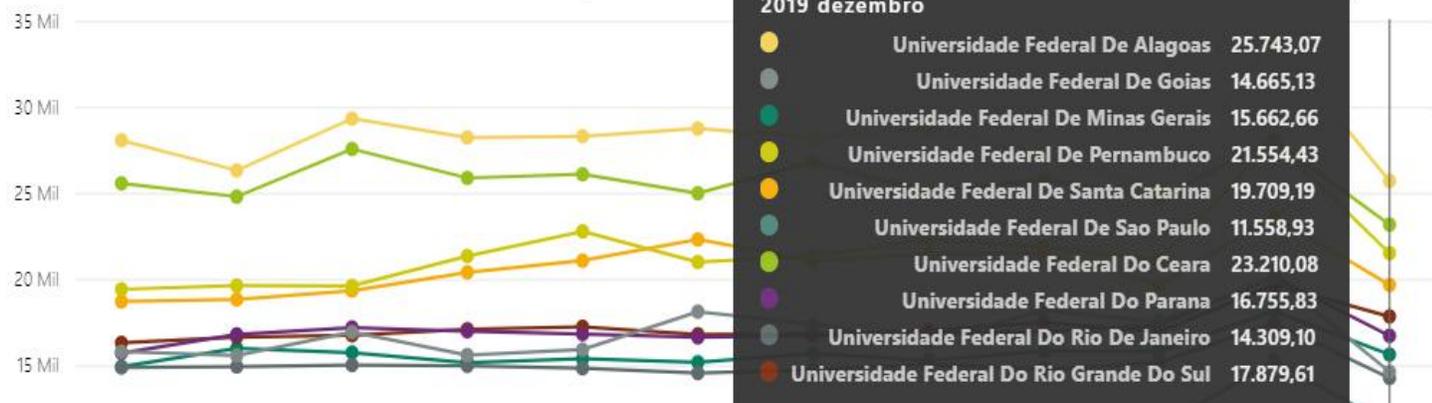
Custo do Item (CAP)



Custo per Capita



Evolução do Custo Per Capita





6 ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DE GESTÃO 96

- 97 Gestão Orçamentária e Financeira
- 110 Gestão de Pessoas
- 117 Gestão de Licitações e Contratos
- 121 Gestão da Tecnologia da Informação
- 129 Gestão Patrimonial e Infraestrutura
- 135 Gestão de Custos
- 140 Sustentabilidade Ambiental

2018

- X Universidade...

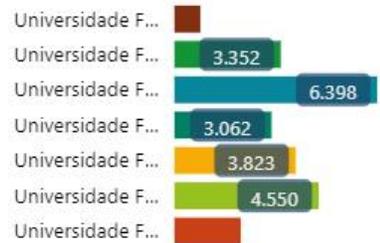
- Universidade Federal Da Integrac...
- Universidade Federal Da Paraiba
- Universidade Federal De Alfenas
- Universidade Federal De Campin...
- Universidade Federal De Mato Le...

Item de Custo (CAP)

Search

- Água E Esgoto
- Apoio Administrativo
- Copa E Cozinha
- Demais Serviços Prediais
- Encargos Patronais
- Energia Elétrica

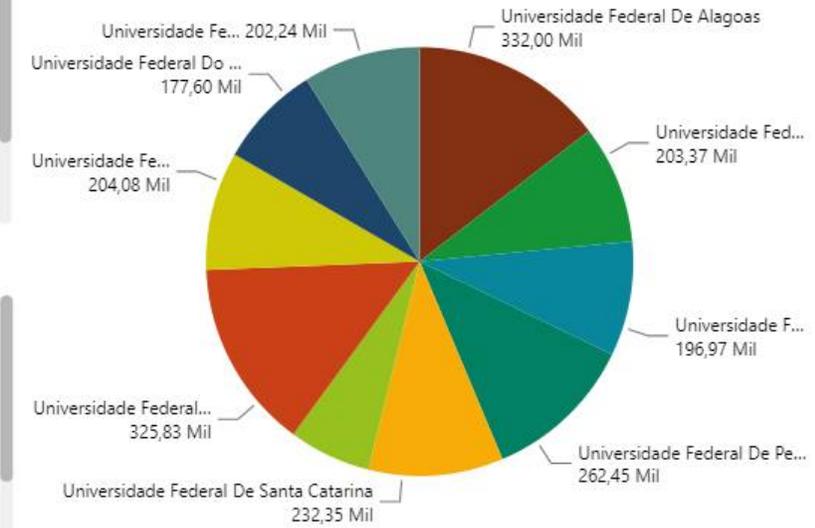
Força de Trabalho (Média)



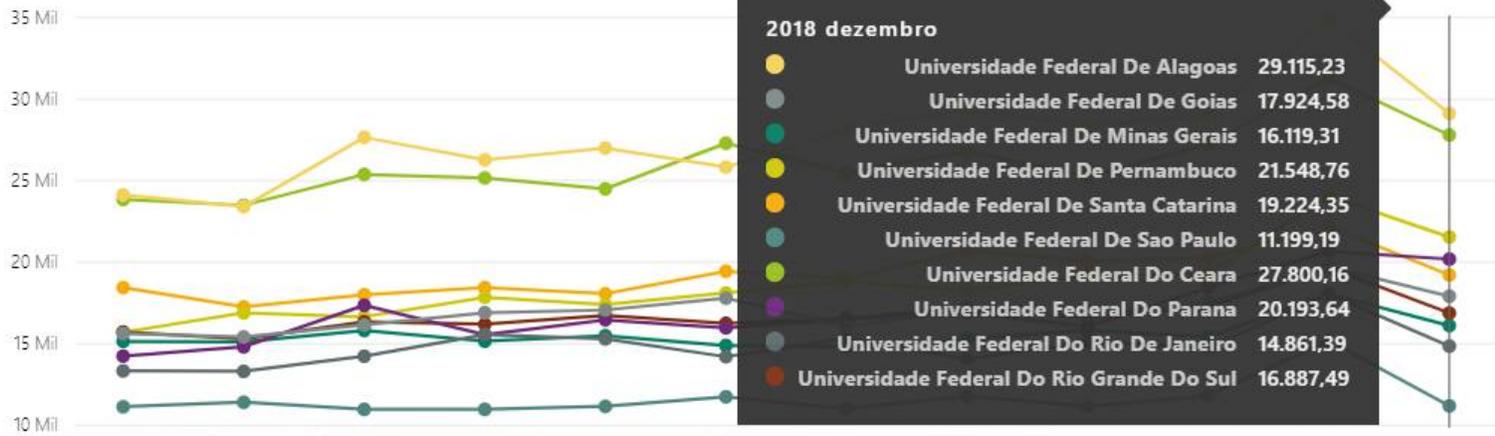
Custo do Item (CAP)



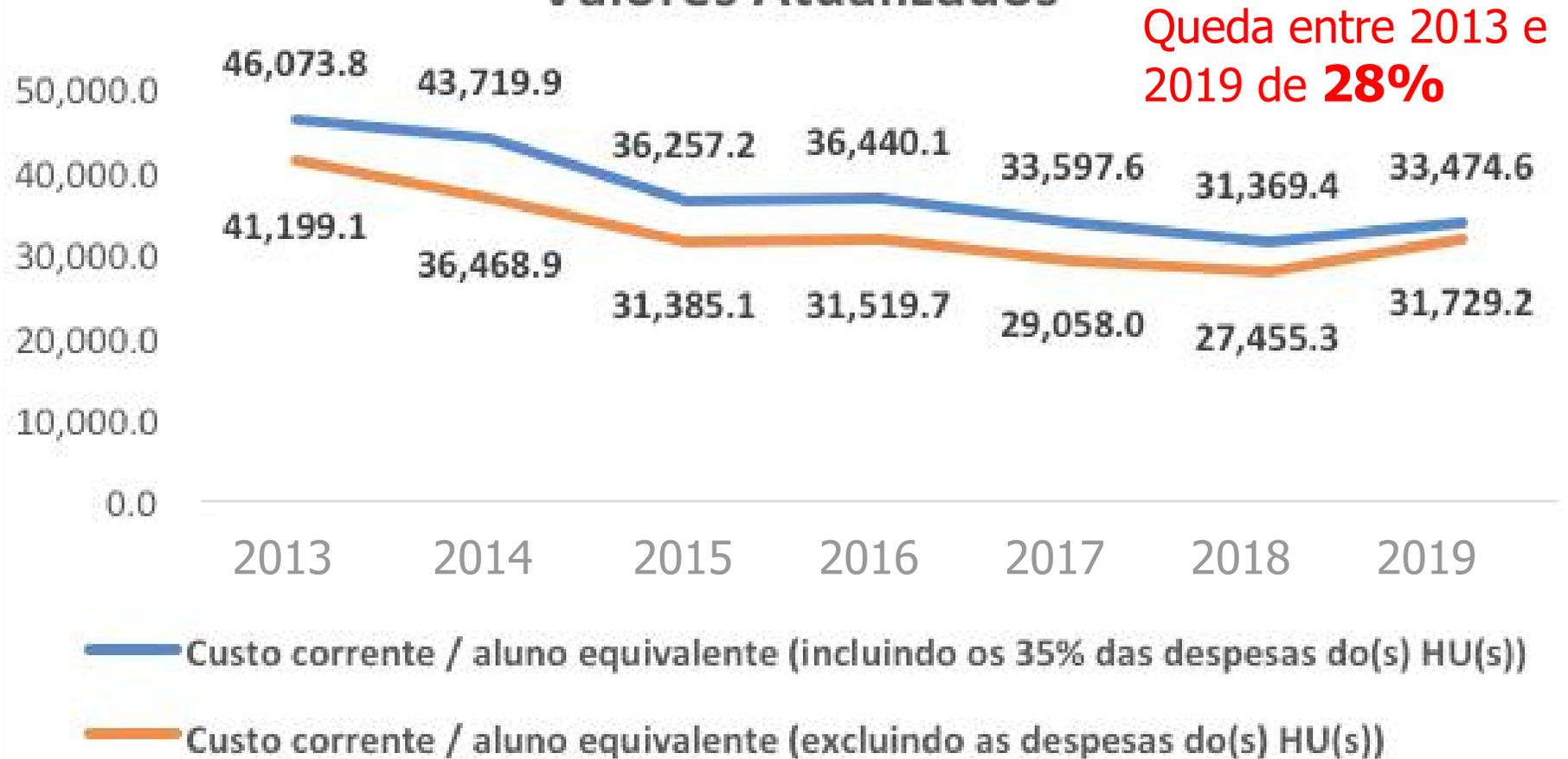
Custo per Capita



Evolução do Custo Per Capita



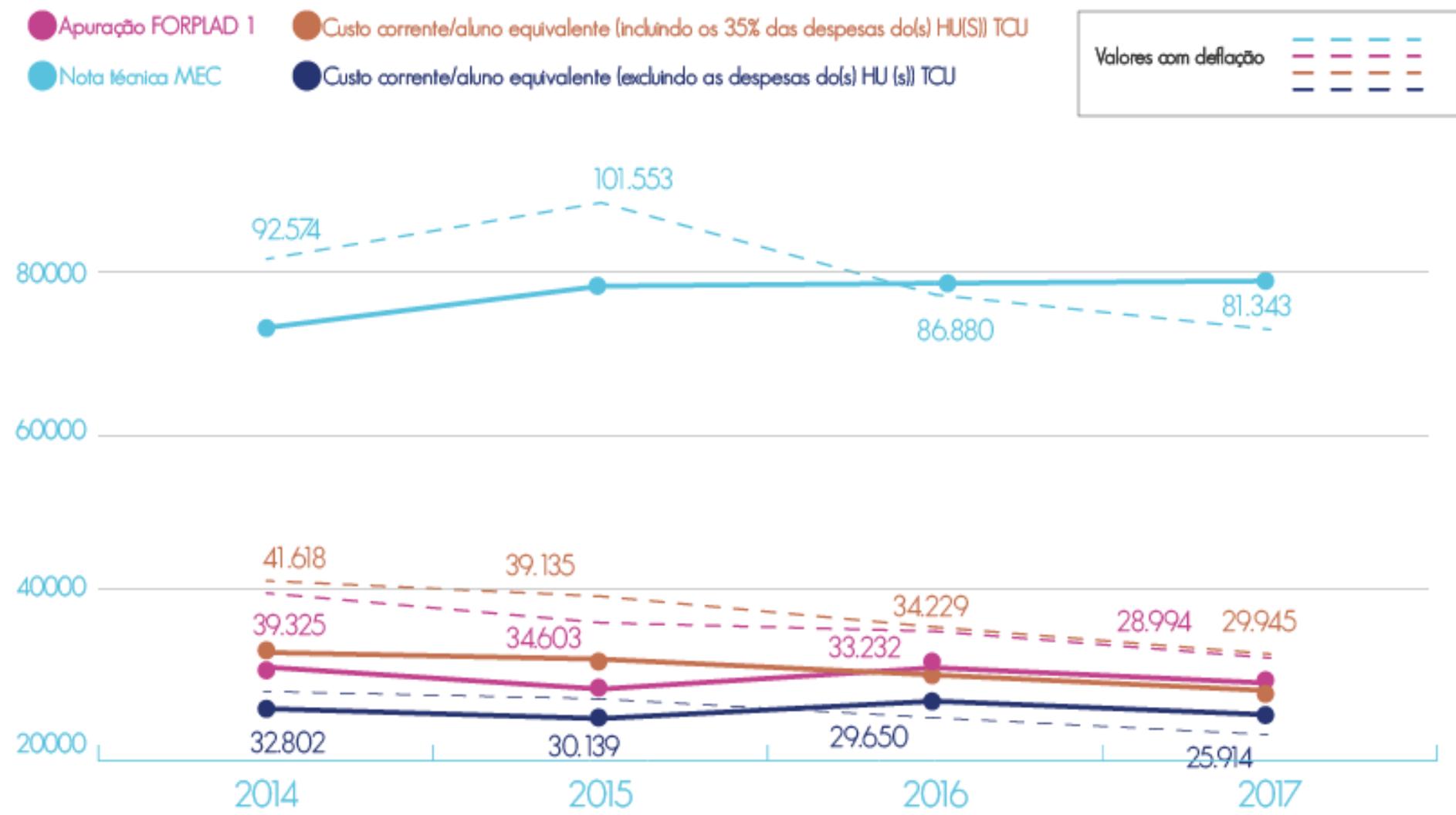
Custo Aluno Equivalente TCU - 2013/2019 Valores Atualizados



fonte: TCU, com dados extraídos da apuração de aluno equivalente (Decisão 408/2002)
do Censo da Educação, INEP e do SIAFI

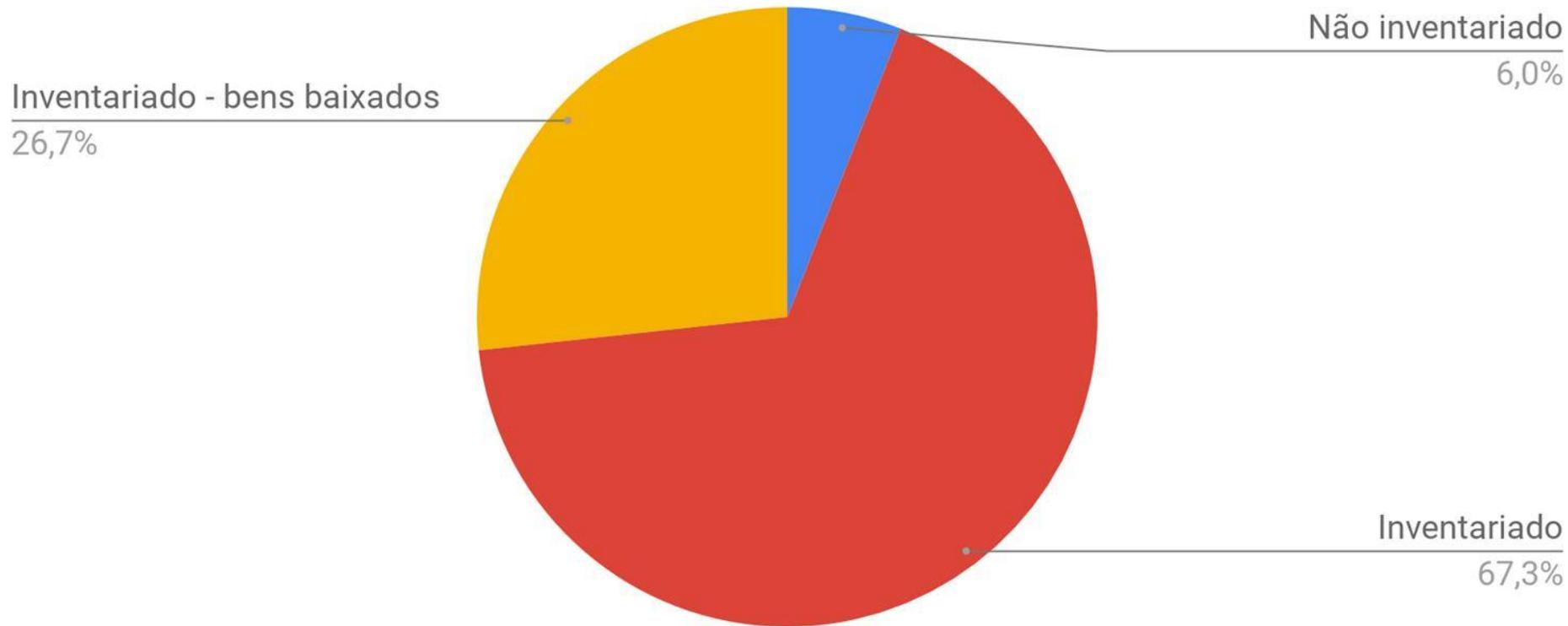
Batalha dos números: Custo aluno Unifesp de 2014 a 2017

Nota Técnica MEC x Custo corrente TCU sem e com HU x Apuração FORPLAD 1



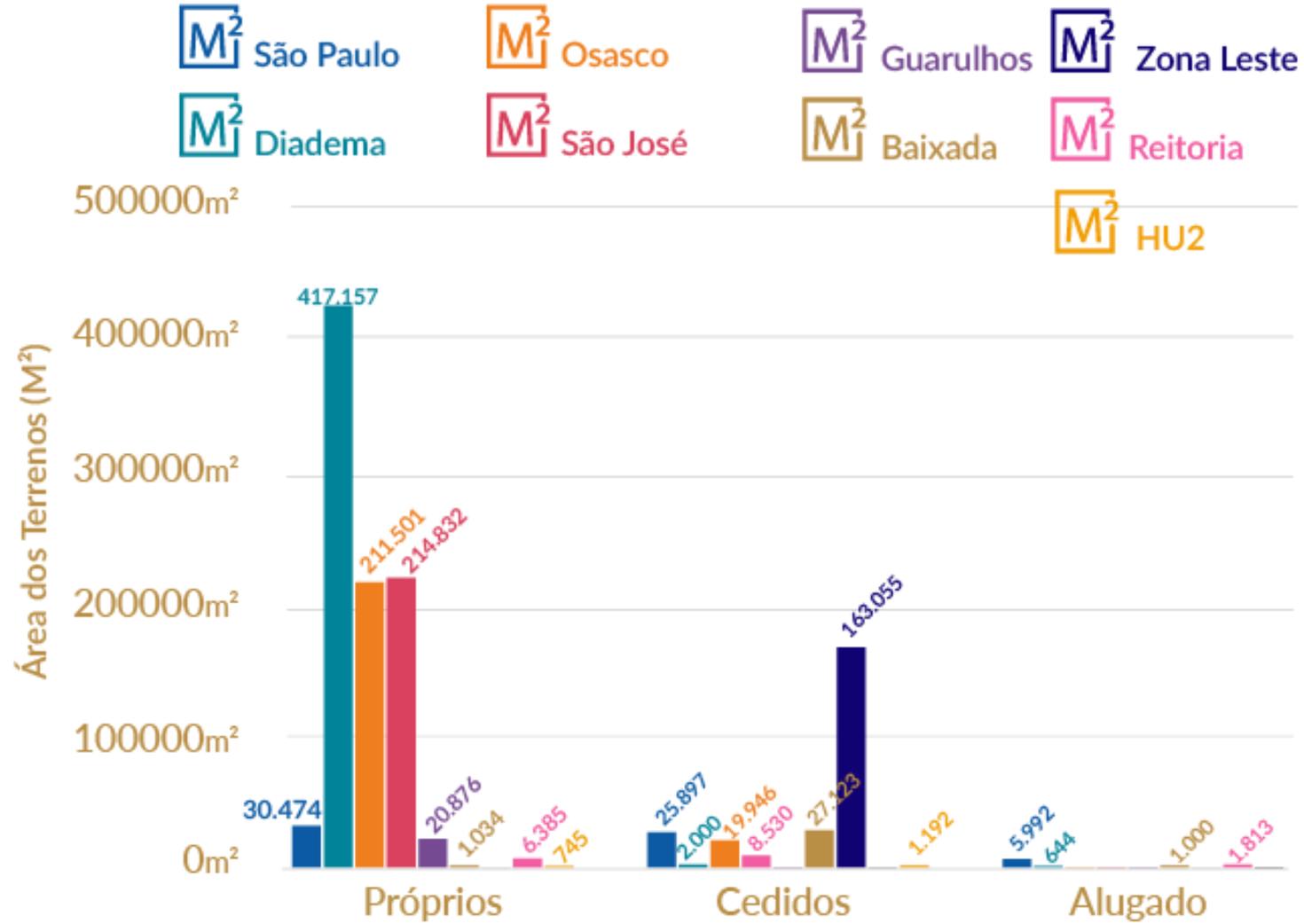
Bens Inventariados na Unifesp

fonte: Sistema online de patrimônio



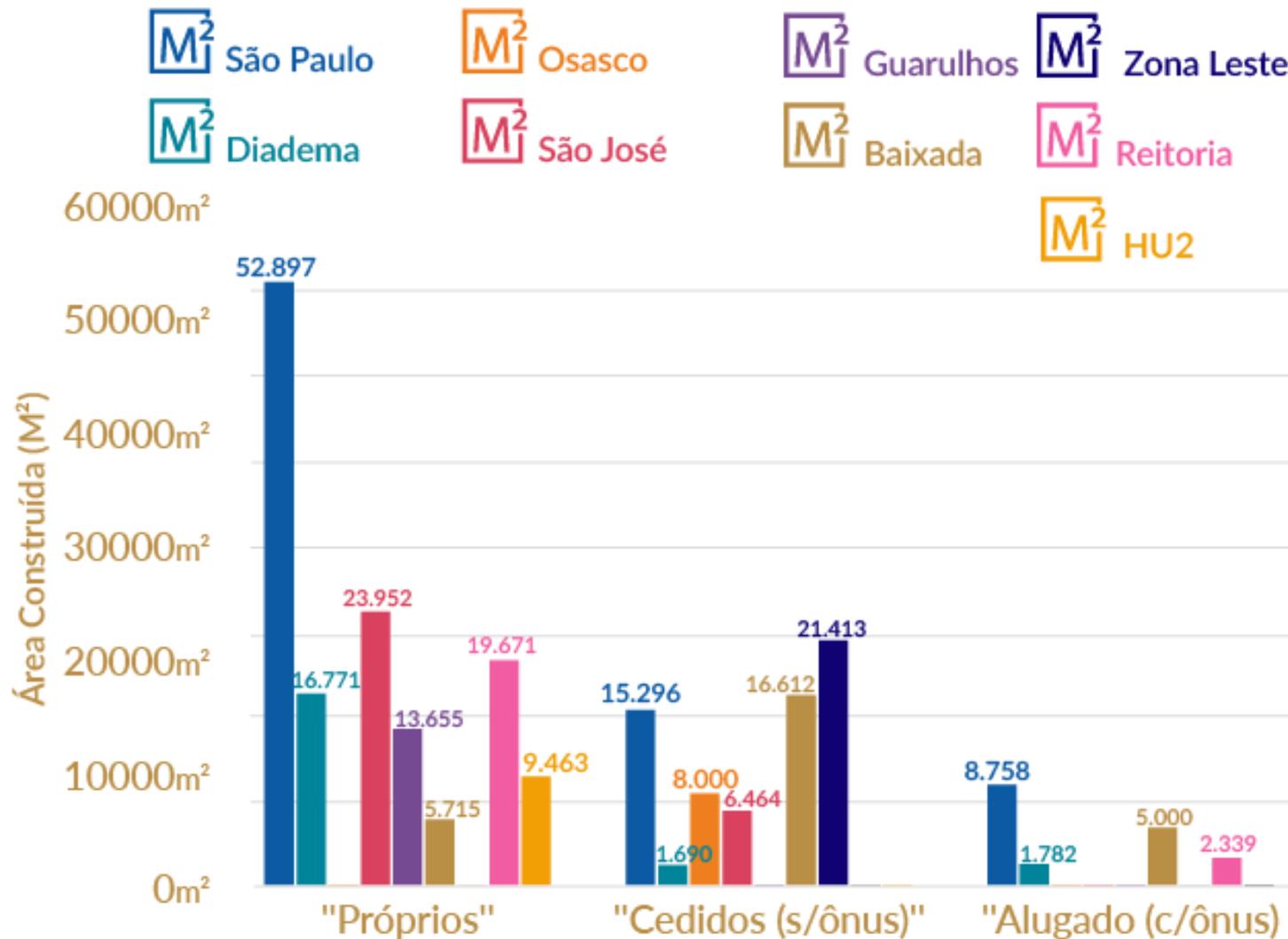
Área de terrenos por Campus da Unifesp

fonte: ProPlan Unifesp

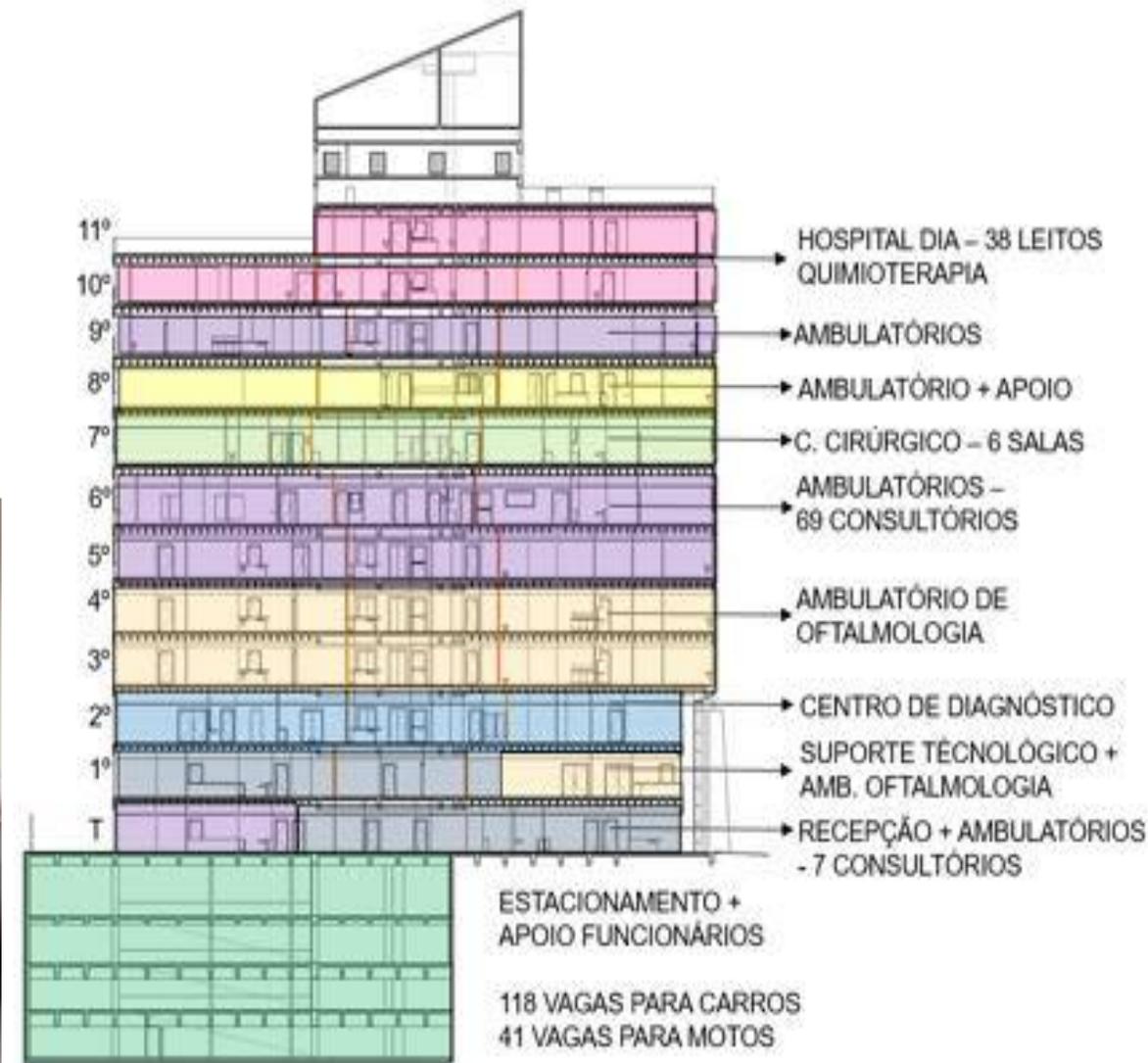


Área construída por Campus da Unifesp

fonte: ProPlan Unifesp



**Nova unidade do Hospital
Universitário da Unifesp (HU 2)**
inaugurado em dezembro/2018



Obras do Edifício Central do Campus Osasco

Abrigará cursos de Economia, R.I., C. Atuariais, C. Contábeis, Administração e FUTURO CURSO DE DIREITO



Obras do Edifício de salas de aula e R.U. do Campus Diadema

Abrigará atividades de Ciências Ambientais, Farmácia, Química, Biologia e Eng. Química



fonte: ProPlan Unifesp



Reforma da Escola Paulistinha de Educação



CENTRO CULTURAL DA SAÚDE UNIFESP
(PROJETO DE MODERNIZAÇÃO DA BIBLIOTECA DO CAMPUS SÃO PAULO)



Captação Rouanet autorizada

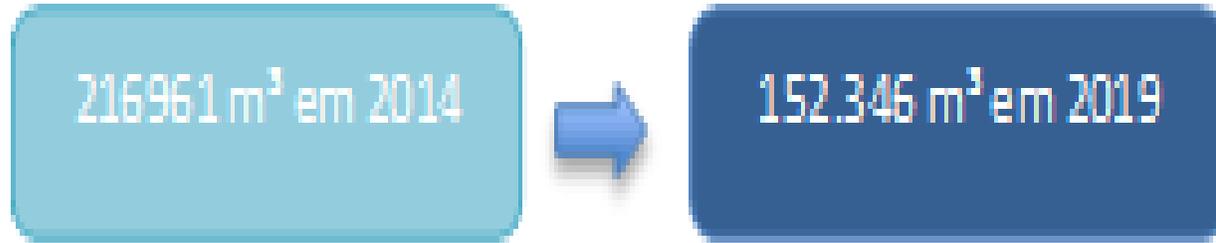


Proponente: FAP-Unifesp
Número PRONAC 180463
Aprovado no MinC em 15/03/2018
Valor R\$ 12.025.624,48

Projeto Executivo pronto para iniciar as obras.

fonte: ProPlan Unifesp

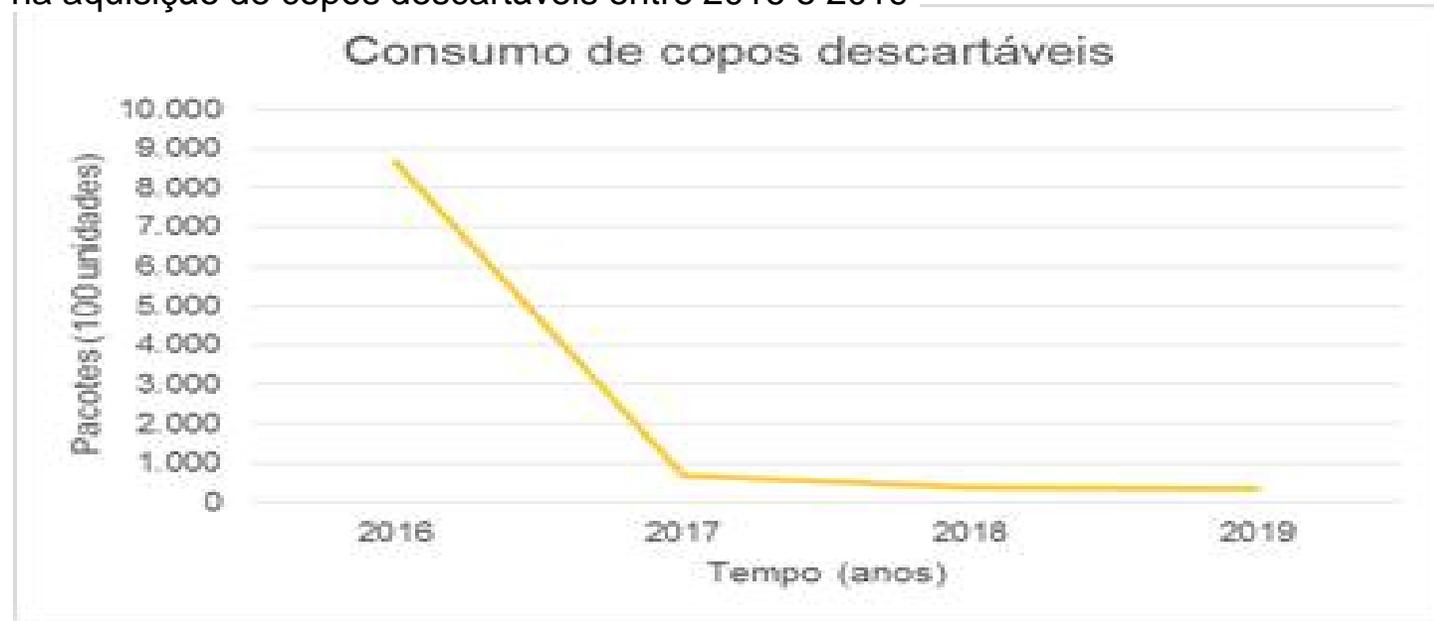
Redução de 30% no consumo de água entre 2014 e 2019



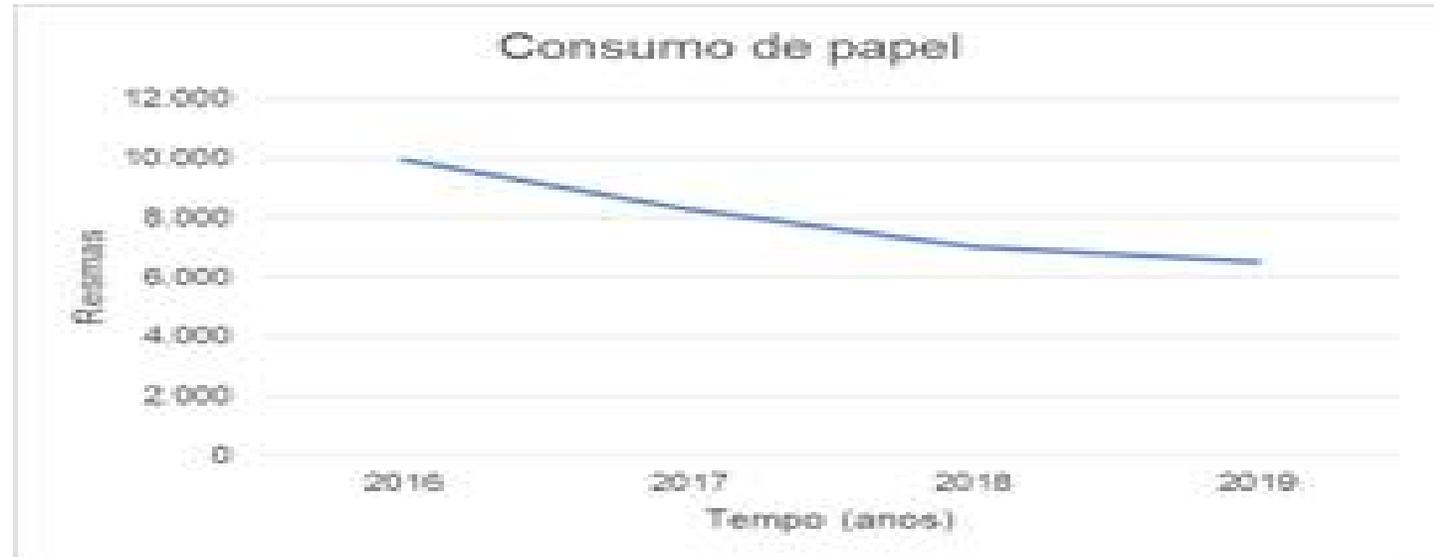
Redução do consumo de energia elétrica entre 2014 e 2018 de 2,72%



Redução de 96% na aquisição de copos descartáveis entre 2016 e 2019



Redução de 35% na aquisição de papel entre 2016 e 2019





Rankings - Gestão Ambiental e Sustentabilidade



Melhor colocada em Sustentabilidade Categoria Educação
Anuário Época Negócios 360° 2019



3ª melhor instituição do Brasil no quesito ações climáticas
THE (Times Higher Education)



Participação no **UI Green Metric** desde sua primeira edição em 2010





BALANÇO PATRIMONIAL
26262 - UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO - AUTARQUIA
26000 - MINISTERIO DA EDUCACAO
EXERCICIO 2019
VALORES EM UNIDADES DE REAL



DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 145

148 Demonstrações Contábeis

167 Bases Principais Diretrizes Contábeis

171 Notas Explicativas

| ESPECIFICAÇÃO | ATIVO | | | | ESPECIFICAÇÃO | PASSIVO | | | |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|----------------|---|-----------------------|----------------------|-----------------|----------------|
| | 2019 | 2018 | A H | AV | | 2019 | 2018 | A H | AV |
| ATIVO CIRCULANTE | 100.723.993,01 | 108.654.605,83 | -7,299% | 6,076% | PA S SIVO CIRCULA NTE | 412.864.658,46 | 89.571.071,58 | 360,935% | 24,905% |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 93.206.571,44 | 82.974.967,22 | 12,331% | 5,623% | Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Curto | 117.248.355,53 | 71.255.177,21 | 64,547% | 7,073% |
| Créditos a Curto Prazo | - | - | - | - | Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo | - | - | - | - |
| Demais Créditos e Valores a Curto Prazo | 5.339.240,01 | 22.686.527,27 | -76,465% | 0,322% | Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo | 7.798.133,35 | 8.656.442,22 | -9,915% | 0,470% |
| Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo | - | - | - | - | Obrigações Fiscais a Curto Prazo | - | - | - | - |
| Estoques | 2.176.782,69 | 2.991.217,26 | -27,228% | 0,131% | Obrigações de Repartição a Outros Entes | - | - | - | - |
| Ativos Não Financeiros Mantidos para Venda | - | - | - | - | Provisões a Curto Prazo | - | - | - | - |
| VPDs Pagas Antecipadamente | 1.398,87 | 1.894,08 | -26,145% | 0,000% | Demais Obrigações a Curto Prazo | 287.818.169,58 | 9.659.452,15 | 2879,653% | 17,362% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 1.557.008.316,76 | 1.508.382.120,80 | 3,224% | 93,924% | PA S SIVO NÃO CIRCULA NTE | 4.174.289,67 | 6.738.536,82 | -38,053% | 0,252% |
| Ativo Realizável a Longo Prazo | - | - | - | - | Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Longo | 2.731.482,46 | 5.301.661,04 | -48,479% | 0,165% |
| Estoques | - | - | - | - | Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo | - | - | - | - |
| Investimentos | - | - | - | - | Fornecedores e Contas a Pagar a Longo Prazo | - | - | - | - |
| Participações Permanentes | - | - | - | - | Obrigações Fiscais a Longo Prazo | - | - | - | - |
| Propriedades para Investimento | - | - | - | - | Provisões a Longo Prazo | - | - | - | - |
| Propriedades para Investimento | - | - | - | - | Demais Obrigações a Longo Prazo | 1.442.807,21 | 1.436.875,78 | 0,413% | 0,087% |
| (-) Depreciação Acumulada de Propriedades p/ | - | - | - | - | Resultado Diferido | - | - | - | - |
| (-) Redução ao Valor Rec. de Propriedades para | - | - | - | - | TOTAL DO PA S SIVO EXIGÍVEL | 417.038.948,13 | 96.309.608,40 | 333,019% | 25,157% |

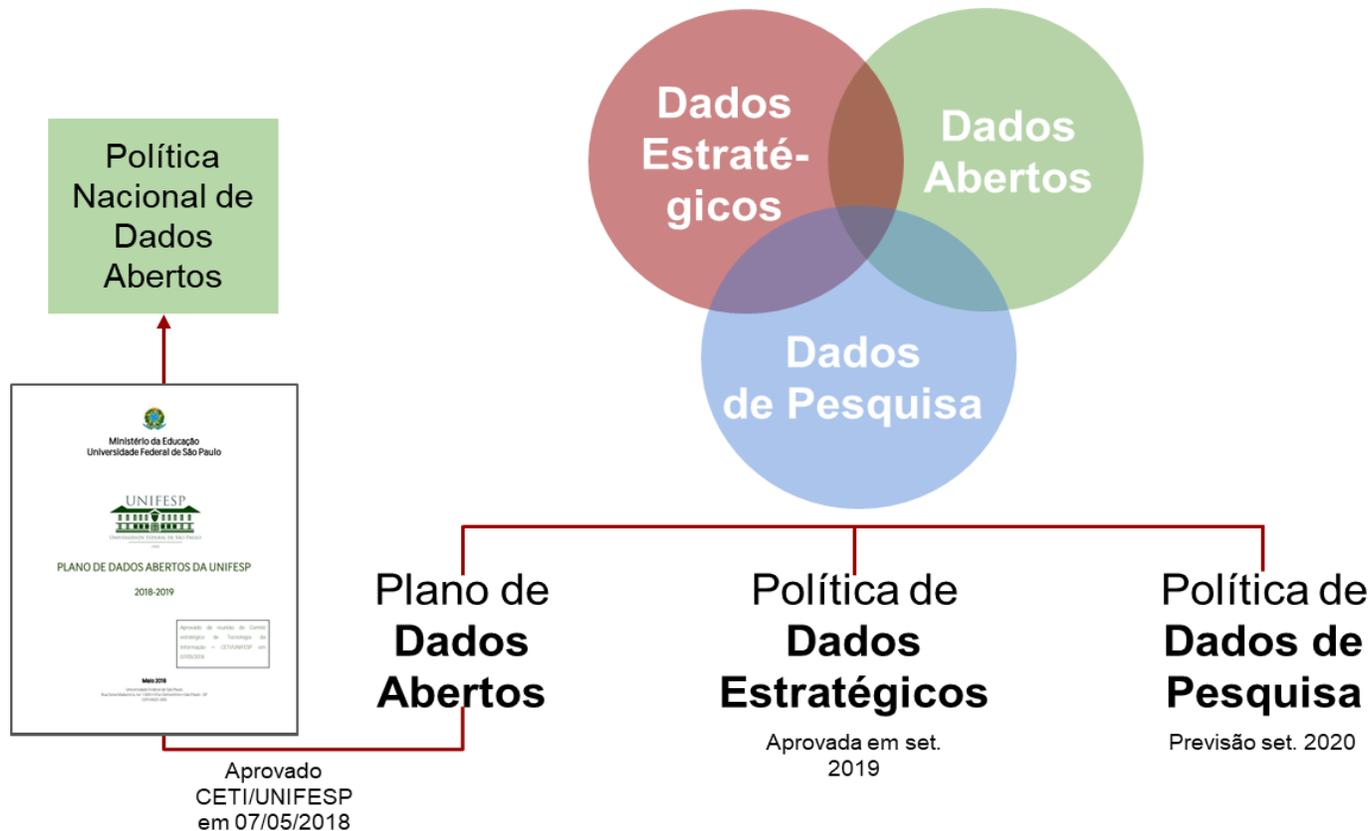
| | | | | | | | | |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------|----------------|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Investimentos do RPPS de Longo Prazo | - | - | | | PA TRIMÔNIO LÍQUIDO | | | |
| Investimentos do RPPS de Longo Prazo | - | - | | | Patrimônio Social e Capital Social | - | - | - |
| (-) Redução ao Valor Recuperável de Investimentos do | - | - | | | A diantamentos para Futuro Aumento de Capital | - | - | - |
| Demais Investimentos Permanentes | - | - | | | Reservas de Capital | - | - | - |
| Demais Investimentos Permanentes | - | - | | | Ajustes de Avaliação Patrimonial | - | - | - |
| (-) Redução ao Valor Recuperável de Demais Invest. Perm. | - | - | | | Reservas de Lucros | - | - | - |
| Imobilizado | 1.555.630.611,48 | 1.505.258.407,20 | 3,346% | 93,841% | Demais Reservas | - | - | - |
| Bens Móveis | 334.673.005,66 | 368.938.076,99 | -9,287% | 20,189% | Resultados Acumulados | 1.240.693.361,64 | 1.520.727.118,23 | -18,414% 74,843% |
| Bens Móveis | 436.033.773,47 | 468.502.130,67 | -6,930% | 26,303% | Resultado do Exercício | (280.108.373,84) | 86.289.618,75 | -424,614% -16,897% |
| (-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acum. de Bens | (101.360.767,81) | (99.564.053,68) | 1,805% | -6,114% | Resultados de Exercícios Anteriores | 1.520.727.118,23 | 1.434.879.233,44 | 5,983% 91,735% |
| (-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Móveis | - | - | | | Ajustes de Exercícios Anteriores | 74.817,25 | (441.733,96) | -116,892% 0,005% |
| Bens Imóveis | 1.220.957.605,82 | 1.136.320.330,21 | 7,448% | 73,662% | (-) Ações / Cotas em Tesouraria | - | - | - |
| Bens Imóveis | 1.227.544.364,62 | 1.139.135.428,87 | 7,761% | 74,050% | TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 1.240.693.361,64 | 1.520.727.118,23 | -18,414% 74,843% |
| (-) Depr./Amortização/Exaustão Acum. de Bens Imóveis | (6.586.758,80) | (2.815.098,66) | 133,980% | -0,397% | | | | |
| (-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Imóveis | - | - | | | | | | |
| Intangível | 1.377.705,28 | 3.123.713,60 | -55,895% | 0,083% | | | | |
| Softwares | 1.291.519,10 | 2.936.052,44 | -56,012% | 0,078% | | | | |
| Softwares | 1.875.527,99 | 3.815.475,91 | -50,844% | 0,113% | | | | |
| (-) Amortização Acumulada de Softwares | (584.008,89) | (879.423,47) | -33,592% | -0,035% | | | | |
| (-) Redução ao Valor Recuperável de Softwares | - | - | | | | | | |
| Marcas, Direitos e Patentes Industriais | 86.186,18 | 187.661,16 | -54,074% | 0,005% | | | | |
| Marcas, Direitos e Patentes Industriais | 158.331,79 | 231.092,61 | -31,486% | 0,010% | | | | |
| (-) Amortização Acumulada de Marcas, Direitos e Patentes | (72.145,61) | (43.431,45) | 66,114% | -0,004% | | | | |
| (-) Redução ao Valor Recuperável de Marcas, Direitos e | - | - | | | | | | |
| Direitos de Uso de Imóveis | - | - | | | | | | |
| Direitos de Uso de Imóveis | - | - | | | | | | |
| (-) Amortização Acumulada de Direito de Uso de Imóveis | - | - | | | | | | |
| (-) Redução ao Valor Recuperável Direito de Uso de | - | - | | | | | | |
| Imóveis | - | - | | | | | | |
| Diferido | - | - | | | | | | |
| TOTAL DO ATIVO | 1.657.732.309,77 | 1.617.036.726,63 | 2,517% | 100% | TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 1.657.732.309,77 | 1.617.036.726,63 | 2,517% 100% |

Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Curto Prazo Composição

| | 2019 | 2018 | AH | AV |
|---|-----------------------|----------------------|---------------|----------------|
| Salários, Remunerações e benefícios | 71.203.631,79 | 67.906.977,04 | 4,85% | 60,73% |
| Férias a Pagar | 42.601.820,16 | 3.154.475,67 | 1250,52% | 36,33% |
| Precatórios de Pessoal | 3.169.916,01 | - | 100,00% | 2,70% |
| Benefícios Previdenciários | 5.626,96 | 5.933,25 | -5,16% | 0,00% |
| Entidades de Previd. Privada e Complementar | 267.360,61 | 187.791,20 | 42,37% | 0,23% |
| TOTAL | 117.248.355,53 | 71.255.177,16 | 64,55% | 100,00% |

Em 31/12/2019, a Universidade Federal de São Paulo apresentou um saldo de R\$ 117.248.355,53 relacionados às Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Curto Prazo, e mediante a análise horizontal, aferiu-se uma variação aumentativa de 64,55%, decorrente de apropriação de provisão de férias a pagar que não foram lançados no Hospital Universitário. E por fim reconhecimento de precatório a pagar, bem como suas atualizações no montante de R\$ 3.169.916,01, lançamento efetuado por 090047 / 00001 - TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 3A.REGIAO-PR.

Política de dados da Unifesp



Prêmios, nacionais e internacionais, de Mérito Científico e na categoria, exclusivamente, de 1o. lugar em apresentações, artigos científicos, teses e pôsteres. Com este critério, totalizaram, em 2019, **6 premiações de alto nível.**

| | <u>Descrição do Prêmio</u> | <u>Professor/Departamento Premiado</u> |
|---|--|--|
| 1 | Pesquisador Emérito do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) | Elisaldo Carlini |
| 2 | Prêmio António Champalimaud de Visão | Instituto da Visão (Ipepo) |
| 3 | Certificação de Reconhecimento de Qualidade Assistencial em Boas Práticas Clínicas em Cardiologia nos três eixos: Síndrome Coronariana Aguda (SCA), Insuficiência Cardíaca (IC) e Fibrilação Atrial (FA) | Cardiologia |
| 4 | Prêmio Abeu | Editora Unifesp |
| 5 | Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica (Confies) | Soraya Soubhi Smaili |
| 6 | Prêmio Capes de Tese na categoria Nutrição | Nelson Inácio Pinto Neto |

| | |
|---|-----------------------|
| Contratos vigentes com a Fundação de Apoio | 114 |
| Valor Total | R\$ 71.680.600 |

Anexo 01 - Indicadores TCU 2018

| | Código | Variável ou Indicador definido pelo Tribunal de Contas da União - TCU | 2018 | 2019 |
|--------------------|------------------|---|--------------------|----------------------|
| Componente | 9.1.1.1 | Custo corrente incluindo 35% das despesas do(s) Hospital(is) Universitário(s) - HU(s) | R\$ 859.670.661,37 | R\$ 1.006.596.238,32 |
| | 9.1.1.2 | Custo corrente exduindo as despesas do(s) HU(s) | R\$ 752.405.789,09 | R\$ 954.112.679,94 |
| | 9.1.1.3 | Número de alunos tempo integral | 22214,56 | 22708,52 |
| | 9.1.1.3.1 | Número de alunos equivalentes | 29092,55 | 30070,47 |
| | 9.1.1.4 | Número de professores equivalentes | 1617,50 | 1654,00 |
| | 9.1.1.5 | Número de funcionários equivalentes incluindo aqueles a serviço no(s) HU(s) | 3724,25 | 3724,25 |
| | 9.1.1.6 | Número de funcionários equivalentes exduindo aqueles a serviço no(s) HU(s) | 1762,25 | 1762,25 |
| Indicadores | 9.1.2.1 | Custo corrente / aluno equivalente (incluindo os 35% das despesas do(s) HU(s)) | R\$ 29.549,52 | R\$ 33.474,58 |
| | 9.1.2.1.1 | Custo corrente / aluno equivalente (excluindo as despesas do(s) HU(s)) | R\$ 25.862,49 | R\$ 31.729,22 |
| | 9.1.2.2 | Aluno tempo integral / número de professores equivalentes | 13,73 | 13,73 |
| | 9.1.2.3.0 | Aluno tempo integral / número de funcionários equivalentes (incluindo funcionários a | 5,96 | 6,10 |
| | 9.1.2.3.1 | Aluno tempo integral / número de funcionários equivalentes (excluindo funcionários a | 12,61 | 12,89 |
| | 9.1.2.4.0 | Funcionário equivalente / número de professores equivalentes (incluindo funcionários | 2,30 | 2,25 |
| | 9.1.2.4.1 | Funcionário equivalente / número de professores equivalentes (excluindo funcionário | 1,09 | 1,07 |
| | 9.1.2.5 | Grau de Participação Estudantil (GPE) | 0,82 | 0,83 |
| | 9.1.2.6 | Grau de Envolvimento com Pós-Graduação (GEPG) | 0,27 | 0,27 |
| | 9.1.2.7 | Conceito CAPES | 4,53 | 4,44 |
| | 9.1.2.8 | Índice de Qualificação do Corpo Docente (IQCD) | 4,93 | 4,94 |
| | 9.1.2.9 | Taxa de Sucesso na Graduação (TSG) | 55% | 58% |

RECOMENDAÇÕES ÓRGÃOS DE CONTROLE

**Acórdão 8.644/2020 - Julgamento das Contas de 2018 -
quitação total, sem restrições, ressalvas ou
recomendações pendentes ou a monitorar**

CGU - 0 pendências

9 ações em monitoramento referentes a respostas
da UNIFESP a recomendações de 2017