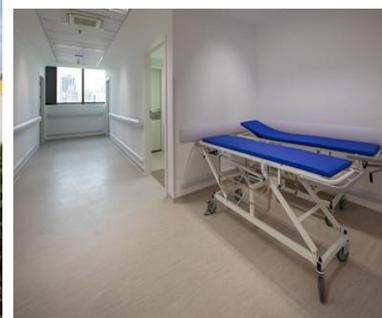


**Hospital
Universitário 2
HU2
Processo de
Implantação**



Histórico do Projeto Hospital Universitário - HU2

Negociação e Desapropriação (2011-2013)
Obra Fechamento externo do edifício (2013-2015)
Execução Interna (2015-2018 - prorrogação 2019)

Grupo de Trabalho (Portaria Reitoria 3065, de 11/08/2017) :
Proposta de Plano Geral de Ocupação do CAIEPS - Centro de Atenção Integrada à Assistência, Ensino e Pesquisa em Saúde (HU2) (Relatório dez/2017)

Grupo de Trabalho coordenado pela Proplan:
planejamento do processo de implantação - (2018)

Início da interlocução com o Ministério da Saúde - MS e Secretaria Estadual de Saúde - SES para a contratualização SUS da unidade - (2º sem/2018)

Cerimônia de Entrega Fase 1 da Obra HU2 + Recursos para Equipamentos - (21/12/2018)

CNES HU2 (abril/2019)

Orientação MEC/EBSERH sobre apresentação do pedido de REHUF para HU2 (após Convênio SUS)

Apresentação da proposta de contratualização SUS para HU2, em harmonia com o Convênio SUS HSP/HU (set-nov/2019)

Liberação pelo MEC dos Recursos de Custeio inicial HU2 (set/2019)

Inclusão do HU2 na proposta do Acordo de Cooperação Unifesp-SPDM (*out/2019 - em pactuação)

Constituição da Diretoria de Implantação do HU2 (Portaria Reitoria 3816, de 20/09/2019)

Designação Diretoria de Implantação, Coordenação Clínica, Coordenação de Assistência e Linha de Cuidados, e Diretoria Administrativa (out/2019)

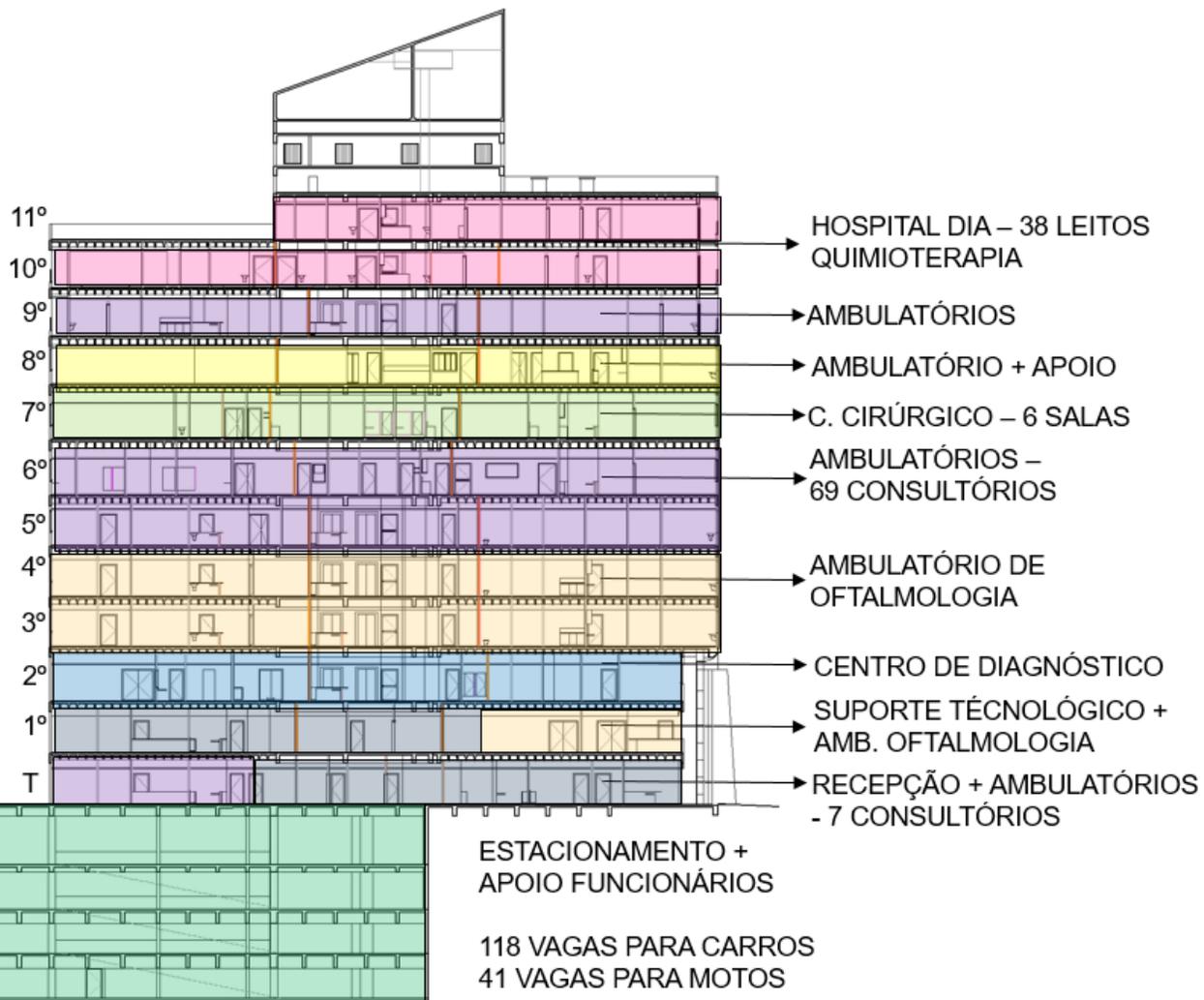
Finalização do processo de planejamento para a mudança dos ambulatórios para o HU2

Formalização do Convênio SUS HU2 e outras Parcerias para Sustentabilidade da unidade (dez/2019-fev2020)

Formalização do pedido do REHUF para o HU2 (2020)

Início da mudança dos ambulatórios para o HU2 (nov/2019)

Histórico do Projeto HU2 - Plano de Ocupação 2017



Plano de Ocupação - Corte Esquemático

“O CAIEPS concentrará grande quantidade de serviços ambulatoriais de média e alta complexidade, aproximando clínicas afins dentro de estrutura ótima para o processo de aprendizagem em serviço”.
(Apresentação GT - Novembro 2017)

“A definição das especialidades que ocuparão o espaço foi definida a partir de critérios técnicos que pressupunham a formação de linhas de cuidado que favoreceriam o melhor processo de atenção ao paciente e melhor custo-efetividade das ações de ensino e assistência”. (Apresentação GT - Novembro 2017)

“O funcionamento prevê a acomodação de serviços existentes, com readequações gerenciais e possíveis incrementos. Essa opção reduz os custos de implantação pela existência de estrutura prévia e transferência de pessoal”. (Apresentação GT - Novembro 2017)

“O orçamento passa pelos processos de habilitação e credenciamento da nova US, mas que impõe, por suas características um modelo de contratualização plena, independente do REHUF e não inteiramente dependente da Tabela SUS”. (Apresentação GT - Novembro 2017)



Formato Institucional do Hospital Universitário- HU2

- Unidade **Hospital Dia** do Hospital Universitário da Unifesp
- **Investimento de 66,9 milhões** do Governo Federal (MEC) entre os anos de 2011 e 2018 para compra do terreno, obras de infraestrutura e aquisição de mobiliário e equipamentos com a mais moderna tecnologia
- **Prédio próprio Unifesp: 16.321 m²** (4 subsolos, térreo e 11 andares para atendimentos)
- **24 leitos de internação, 7 leitos de recuperação, 70 consultórios, 6 salas cirúrgicas**
- **100 % SUS** - Contratualização da unidade no Sistema Único de Saúde via Secretaria Estadual de Saúde: apresentação da oferta HU2 e compatibilização com a demanda da região (DRS1-SES)
- **Previsão do HU2 no Acordo de Cooperação Unifesp-SPDM 2019-2024:** ampliação do objeto, contemplando a gestão acadêmico assistencial compartilhada no HSP/HU e a interação com o HU2
- **Custeio inicial da unidade: R\$ 1,45 mi** (900 mil MEC, 300mil Unifesp/TI e 250 mil Emenda Unifesp)

Fase I- Da Unidade – 1ª entrega –dez 2018

Fase II- Diretoria de Implantação

- **Definir portaria de implantação da fase II :**
 - Reitoria e Diretorias EPM, EPE e Campus
- **Paralelamente** reuniões entre **vice reitoria , gabinete e departamentos** envolvidos na transferência para o HU2 com o objetivo de definir o número de procedimentos a serem realizados para as contratualização com **Secretaria Estadual de Saúde**
- **Publicação da Portaria no. 3816 em 20.09.2019** - definição de competências da Diretoria de Implantação do HU2

Portaria de Implantação 3816-20/ 09/19

A Reitora da Universidade Federal de São Paulo, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, de acordo com o Art. 15. I, e Art. 57 do Estatuto da UNIFESP; os Arts. 1º a 3º da Lei nº 8.957/1994; a Lei nº 9.394/96; e a Resolução nº 144, de 21/02/2018 – CONSU

RESOLVE:

Art. 1º - Constituir a Diretoria de Implantação do Hospital Universitário HU-2 da Unifesp, responsável pelo processo de implantação da nova unidade, com a mudança e funcionamento dos ambulatórios constantes do Plano de Ocupação do HU-2.

Art. 2º - A Diretoria de Implantação será coordenada pelo Vice-Reitor da Unifesp com auxílio do(a) Diretor(a) de Implantação.

Parágrafo Único. A Diretoria de Implantação do HU-2 terá suporte da Pró-Reitoria de Administração, da Pró-Reitoria de Planejamento, da Superintendência de Tecnologia de Informação da Reitoria, da Diretoria Acadêmica do Campus São Paulo, e da Superintendência do Hospital São Paulo – HSP/HU.

Fase II de Implantação do HU2 - Setembro a Novembro 2019

- **06/10/19 - Portaria de Designação dos Componentes da Diretoria de Implantação:**
 - **Coordenador - Nelson Sass e Diretora**
 - **Implantação - Ieda Maria Longo Maugéri**
 - **Coordenação de Assistência e linha de Cuidados - Lucia Giunta**
 - **Coordenação Clínica - Ivaldo Silva**
 - **Diretor Administrativo- Jean Carlos Messias**
 - **Diretor Adm. Adjunto-Ricardo Kobayashi**
- **Reunião com equipe de administração e infraestrutura** definida na fase 1 (início de 2019) **relatório sobre finalização** parcial do edifício
- **Plano de Ocupação**
 - Reunião com os Deptos para dimensionar os espaços com base nos procedimentos realizados fornecidos pelos chefes
 - **Ginecologia**
 - **Obstetricia**
 - **Dermatologia, Cirurgia Plastica e Vascular**
 - **Otorrinolaringologia**
 - **Oftalmologia**
 - **Urologia**
 - **Anestesia e Dor**
 - **Oncologia**
 - **Pneumologia**

Casas Devolvidas Campos São Paulo após plano de ocupação HU2

Casas/Ambulatórios	Endereço	Aluguel total /ano
Otorrinolaringologia	Coronel Lisboa	R\$ 235.512,00
	Pedro de toledo 943/947	R\$ 302.400,00
Ginecologia	Borges Lagoa	R\$ 104.400,00
Dermatologia	Borges Lagoa	R\$ 372.480,00
Anest3esia/dor	Botucatu	R\$ 74.400,00
Urologia	Otonis	R\$ 96.000,00
TOTAL		R\$ 1.185.192,00

TIPO	Média Mensal QTDE (Atual)	Média Mensal QTDE (HU-2)
Dermatologia	3.145	6.529
Oftalmologia	6.413	6.415
Ginecologia	871	4.914
Otorrino	574	2.665
Cir. Plástica	894	2.465
Urologia	604	1.681
Obstetrícia	910	1.406
Anestesia - DOR	0	1.104
Hipertermia Maligna	0	1.104
Vascular	582	884
Gastrocirurgia	479	479
Cir. Torácica	164	48
Total	14.636	28.590

Dados - Plano Operativo 17/09/19

Estimativas da Capacidade de Atendimentos

Horários Possíveis - início e término - considerando a Entrada do 1º paciente e de Saída do último paciente e 30 minutos por atendimento sem interrupção	Número de Atendimentos por consultório / sala de procedimento			
	7h - 19h	7h - 18h:30h	7h:30 - 18h:30	8h - 18h:30h
7	1	1		
07:30	2	2	1	
8	3	3	2	1
08:30	4	4	3	2
9	5	5	4	3
09:30	6	6	5	4
10	7	7	6	5
10:30	8	8	7	6
11	9	9	8	7
11:30	10	10	9	8
12	11	11	10	9
12:30	12	12	11	10
13	13	13	12	11
13:30	14	14	13	12
14	15	15	14	13
14:30	16	16	15	14
15	17	17	16	15
15:30	18	18	17	16
16	19	19	18	17
16:30	20	20	19	18
17	21	21	20	19
17:30	22	22	21	20
18	23	23	22	21
18:30	24			

Número de Atendimentos possíveis por consultório / sala de procedimento a depender do horário de início e término das consultas

Localização no HU-2	ESPECIALIDADES	EPAÇOS DE ATENDIMENTO	n	Número de Atendimentos possíveis por consultório / sala de procedimento a depender do horário de início e término das consultas				
				7h - 19h	7h - 18h:30h	7h:30 - 18h:30	8h - 18h:30h	
				24	23	22	21	
TÉRREO	Recepção / Outros Atendimentos (a definir)	Consultórios	4					
		Sala de Emergência	1					
		Farmácia Dispensação	1					
1º ANDAR	OFTALMO	Consultórios	7	168	161	154	147	
		Salas de Procedimentos	0	0	0	0	0	
2º ANDAR	CDI							
3º ANDAR	OFTALMO							
4º ANDAR	OFTALMO	Consultórios	12	288	276	264	252	
		Salas de Procedimentos	6	144	138	132	126	
5º ANDAR	DERMATO-PLÁSTICA-VASCULAR	Consultórios	16	384	368	352	336	
		Salas de Procedimentos	8	192	184	176	168	
6º ANDAR	GINECOL-OBSTETRÍCIA	Consultórios	20	480	460	440	420	
		Salas de Procedimentos	5	120	115	110	105	
7º ANDAR	Centro Cirúrgico							
8º ANDAR	ANEST-DOR-URO	Consultórios	6	144	138	132	126	
		Salas de Procedimentos	4	96	92	88	84	
9º ANDAR	OTORRINO-CAB_PESC	Consultórios	19	456	437	418	399	
		Salas de Procedimentos	4	96	92	88	84	
10º ANDAR	ONCO CLÍNICA	Consultórios	15	360	345	330	315	
		Salas de Procedimentos	1	24	23	22	21	
11º ANDAR	PNEUMO	Consultórios	6	144	138	132	126	
		Salas de Procedimentos	1	24	23	22	21	
Estimativa do total de atendimentos possíveis por DIA (todos os espaços de atendimento)			Consultórios	101	2.424	2.323	2.222	2.121
			Salas de Procedimentos	29	696	667	638	609
Estimativa do total de atendimentos possíveis por DIA (todos os espaços de atendimento)					3.120	2.990	2.860	2.730
Estimativa do total de atendimentos possíveis por SEMANA (todos os espaços de atendimento)					15.600	14.950	14.300	13.650
Estimativa do total de atendimentos possíveis por MÊS (todos os espaços de atendimento)					68.640	65.780	62.920	60.060

Estimativas de Fluxo de Pacientes e Acompanhantes e Capacidade de Absorção da Área de Espera do Térreo

ESPERA TÉRREO	Número de Assentos Disponíveis na Espera do Térreo	% Absorvido do Fluxo Estimado de Pessoas SE 1 PACIENTE por HORA (n=1)	% Absorvido do Fluxo Estimado de Pessoas SE 1 PACIENTE + 1 ACOMPANHANTE por HORA (n=2)	% Absorvido do Fluxo Estimado de Pessoas SE 2 PACIENTES + 1 ACOMPANHANTE/ Paciente por HORA (n=4)
Capacidade da Espera Térreo Atual (SÓ A FRENTE para BOTUCATU) - COM COVID	52	40%	20%	10%
Capacidade da Espera Térreo Atual (SÓ A FRENTE para BOTUCATU) - SEM COVID	78	60%	30%	15%
TÉRREO Capacidade da Espera Nova Proposta - COM COVID	139	107%	53%	27%
TÉRREO Capacidade da Espera Nova Proposta - SEM COVID	257	198%	99%	49%
Obs. Não foi considerado o volume a ser gerado pelos 6 consultórios do novo térreo (estimado em 6 atendimentos por HORA e 144 por DIA) - SE CONSIDERADO VER ABAIXO:				
Capacidade da Espera Térreo Atual (SÓ A FRENTE para BOTUCATU) - COM COVID	52	38%	19%	10%
Capacidade da Espera Térreo Atual (SÓ A FRENTE para BOTUCATU) - SEM COVID	78	57%	29%	14%
TÉRREO Capacidade da Espera Nova Proposta - COM COVID	139	102%	51%	26%
TÉRREO Capacidade da Espera Nova Proposta - SEM COVID	257	189%	94%	47%

Estimativas de Fluxo de Pacientes e Acompanhantes e Capacidade de Absorção das Áreas de Espera

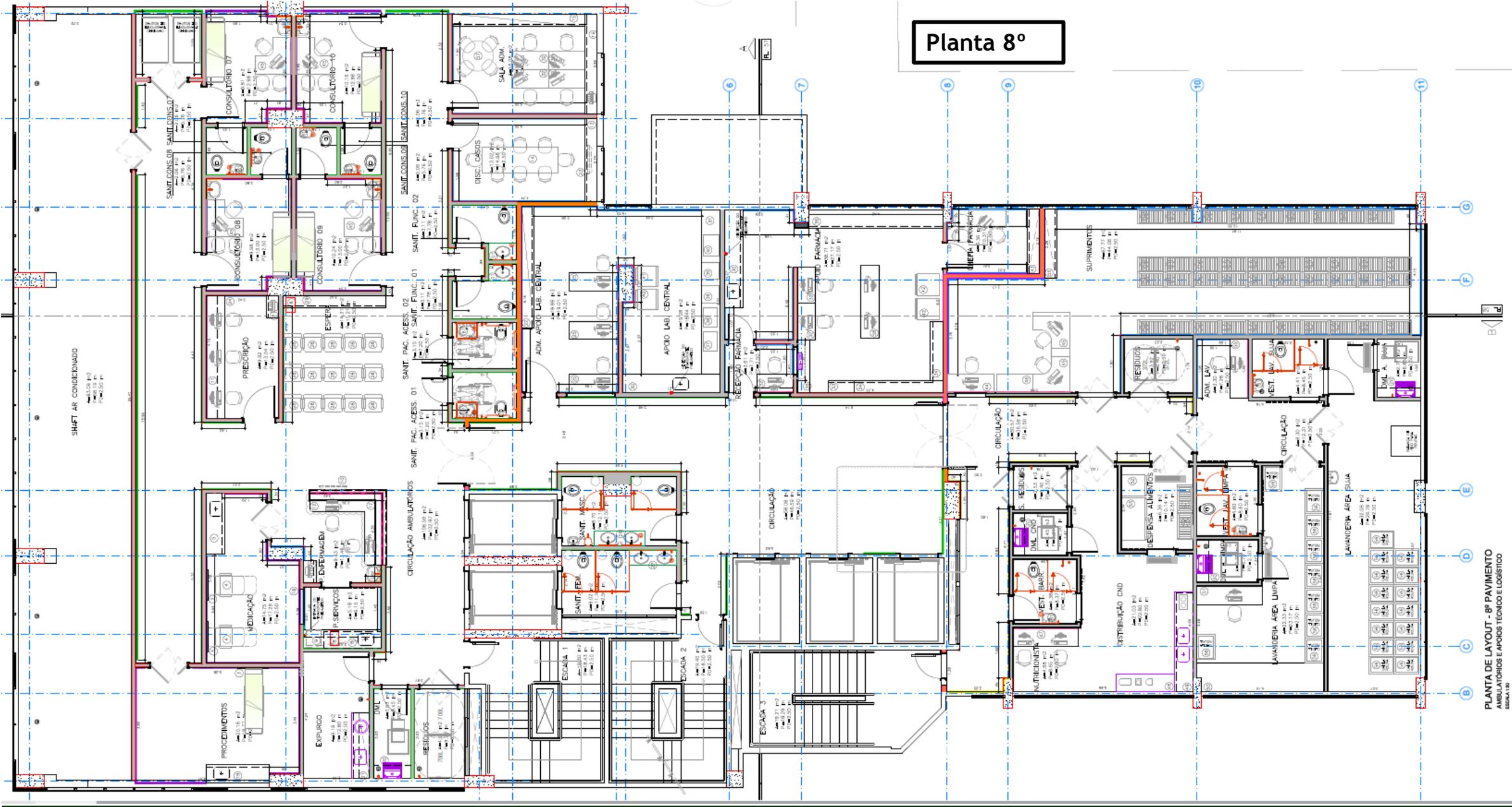
Número de lugares de espera por andar		
Andar	Total	Distanciamento
Térreo	78	52
1º andar	110	59
2º andar	-	-
3º andar	-	-
4º andar	139	80
5º andar	45	24
6º andar	78	50
7º andar	-	-
8º andar	66	35
9º andar	75	55
10º andar	57	41
11º andar	16	12
Total	664	408

Estimativa do Fluxo de Pessoas na Unidade*		n
Número de Consultórios		101
Número de Salas Procedimentos		29
Total de Espaços Atendimento		130
Estimativa de Fluxo Total de Pessoas - TODOS OS ESPAÇOS/HORA SE= 1 PACIENTE + 1 ACOMPANHANTE por HORA		260
Estimativa de Fluxo Total de Pessoas - TODOS OS ESPAÇOS/HORA SE 2 PACIENTES + 2 ACOMPANHANTES por HORA (1 consulta a cada 30 minutos)		520

Número de Assentos da Espera	Total	Distanciamento
Número de Assentos para Espera com o TÉRREO	664	408
% de ocupação da espera frente à demanda	78%	127%
Número de Assentos para Espera sem o TÉRREO (espera das unidades: 1º; 4º; 5º; 6º; 8º; 9º; 10º; 11º)	586	356
% de ocupação da espera frente à demanda	89%	146%
Estimativa de Fluxo Total - todos os espaços/hora SE= 2 Pacientes + 2 Acompanhantes por HORA (1 consulta a cada 30 minutos) = 520 Pessoas/h*		
Número de Assentos da Espera	Total	Distanciamento
Número de Assentos para Espera com o TÉRREO	664	408
% de ocupação da espera frente à demanda	39%	64%
Número de Assentos para Espera sem o TÉRREO (espera das unidades: 1º; 4º; 5º; 6º; 8º; 9º; 10º; 11º)	586	356
% de ocupação da espera frente à demanda	44%	73%
Estimativa de Fluxo Total - todos os espaços/hora SE= 1 Paciente + 1 Acompanhante por HORA (1 consulta/hora) = 260 Pessoas/h*		

*Não considera o fluxo de profissionais

Planta 8º



PLANTA DE LAYOUT - 8º PAVIMENTO
 AMBULATORIOS E APOIOS TECNICO E LOGISTICO
 ESCALA 1:50
 AREA TOTAL PROJ: 294,81 m²

AREA TOTAL DE PROJETO: 16.201,05 m²



Legenda



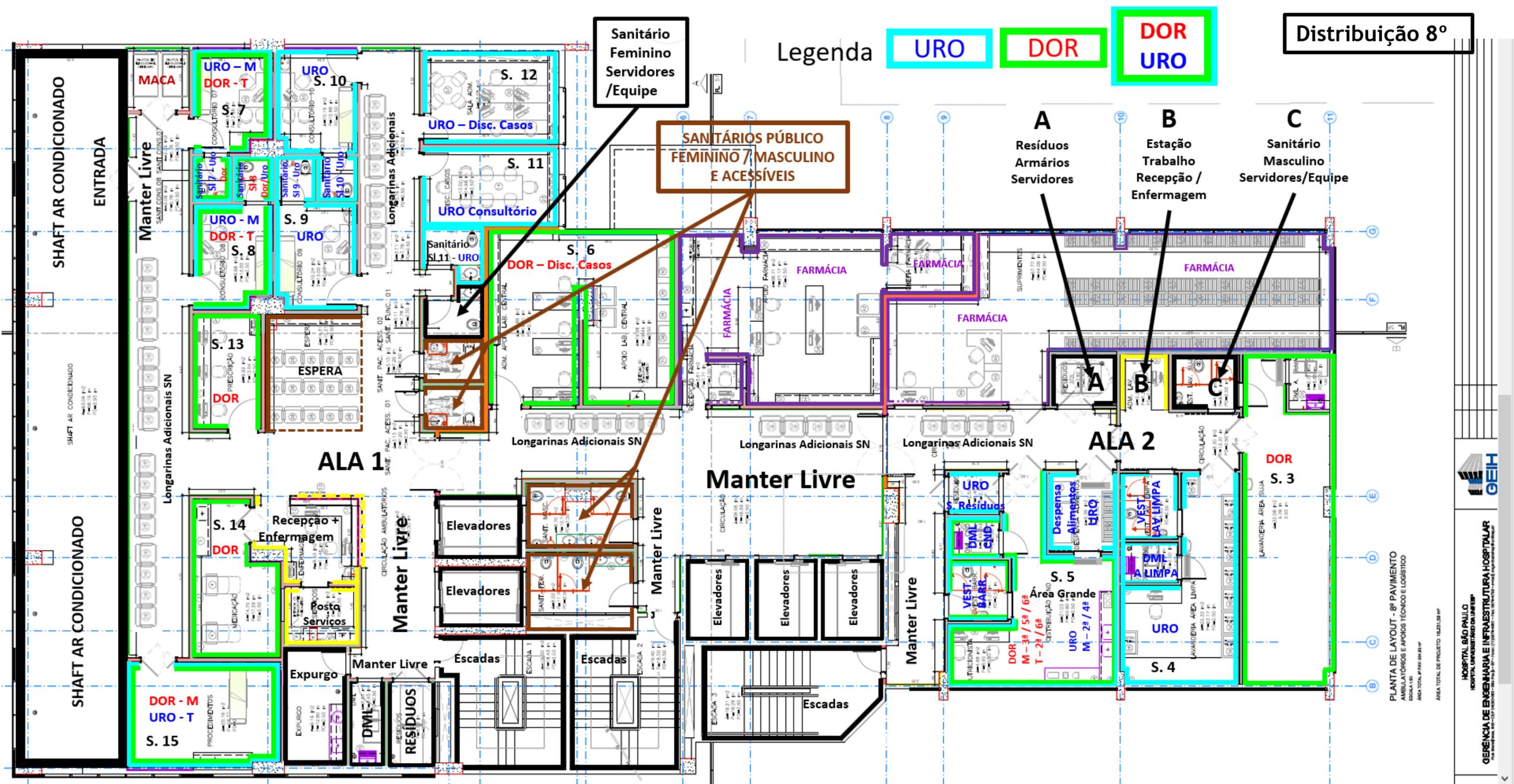
Sanitário Feminino Servidores /Equipe

SANITÁRIOS PÚBLICO FEMININO / MASCULINO E ACESSÍVEIS

A Resíduos Armários Servidores

B Estação Trabalho Recepção / Enfermagem

C Sanitário Masculino Servidores/Equipe



ALA 1

ALA 2

Manter Livre

SHAFET AR CONDICIONADO ENTRADA

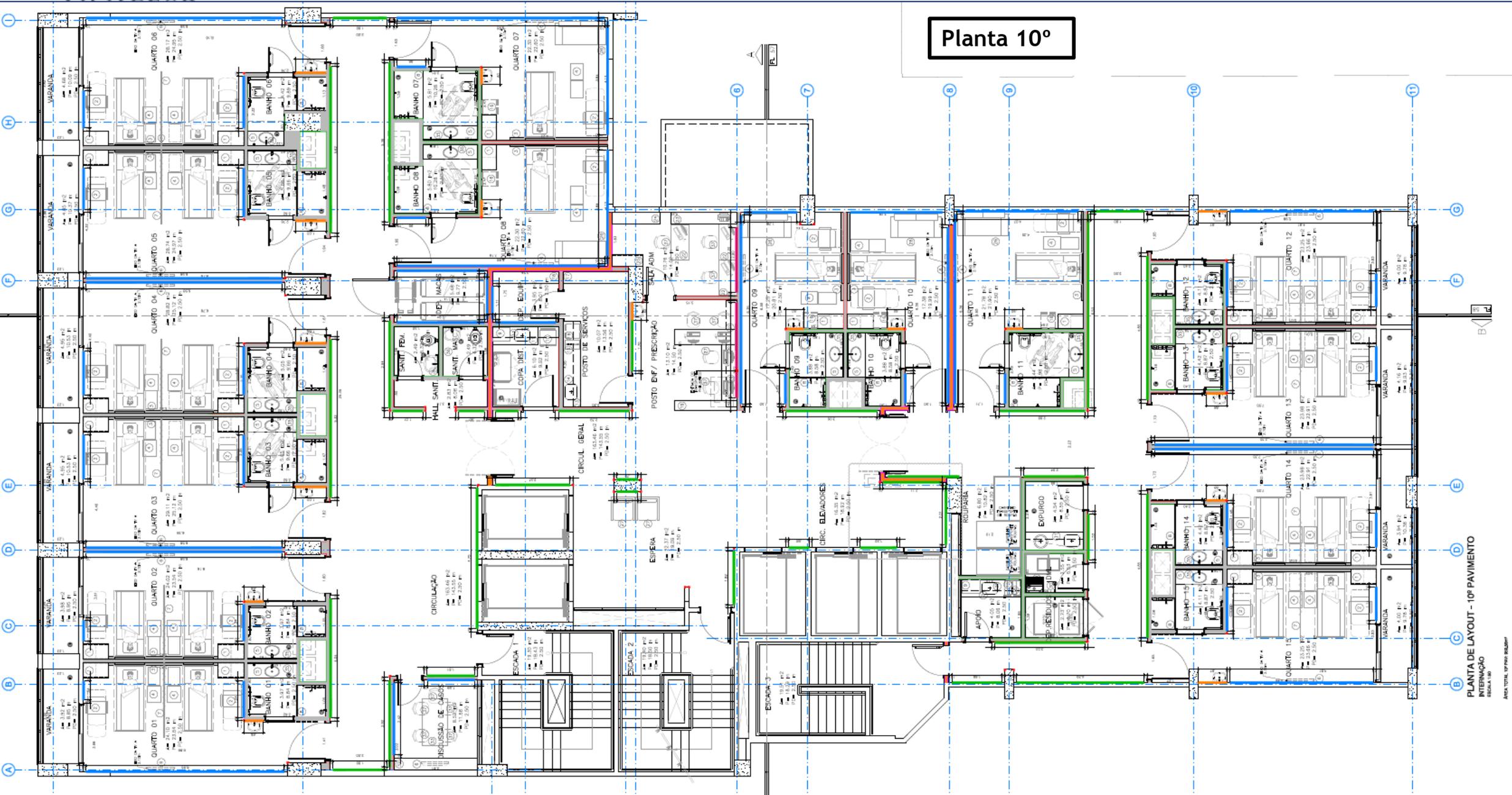
SHAFET AR CONDICIONADO

PLANTA DE LAYOUT - 8º PAVIMENTO
AMBULATÓRIOS E APOIOS TÉCNICO E LOGÍSTICO
ÁREA TOTAL: 11.600,00 m²

ÁREA TOTAL DE PROJETO: 14.271,00 m²



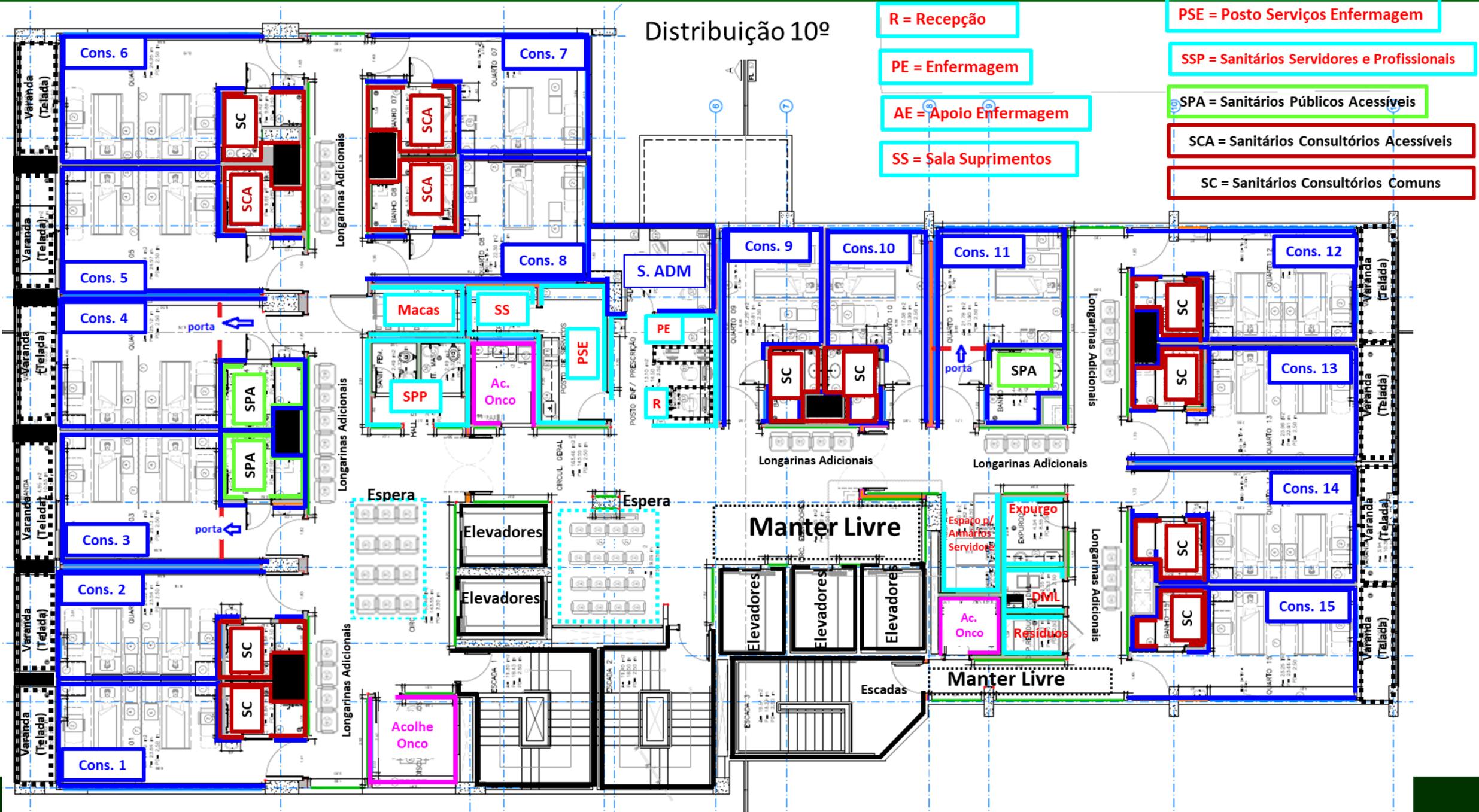
Planta 10°



PLANTA DE LAYOUT - 10° PAVIMENTO
INTERNAÇÃO
ESCALA 1:50

ÁREA TOTAL DO PROJETO: 14.251,93 m²

Distribuição 10º



R = Recepção

PE = Enfermagem

AE = Apoio Enfermagem

SS = Sala Suprimentos

PSE = Posto Serviços Enfermagem

SSP = Sanitários Servidores e Profissionais

SPA = Sanitários Públicos Acessíveis

SCA = Sanitários Consultórios Acessíveis

SC = Sanitários Consultórios Comuns

Ambulatórios Transferidos

1- **6º andar** - dezembro 2019 (em funcionamento)

- **Obstetricia**
- **Ginecologia:**
 - Núcleo de Prevenção de Doenças Ginecológicas (NUPREV)
 - Climatério
 - Ginecologia-Urovaginal/geral

2 - **5º andar** - julho de 2020 (em funcionamento)

- **Dermatologia**
- **Cirurgia Plástica**
- **Cirurgia Vascular**

Ambulatórios Transferidos

3 - 9o. Andar - julho/Agosto de 2020 (em funcionamento)

- **Otorrinolaringologia:**

Rinolaringologia / Otologia e Otoneurologia

Cirurgia de Cabeça e Pescoço:

Oral Laringe e Voz e Odonto buco-maxilo

4 - 4º andar - em setembro de 2020 (em funcionamento)

- **Oftalmologia**

Ambulatórios Transferidos

5 - 8º andar – outubro 2020 (em funcionamento)

alteração parcial da finalidade do andar

- Urologia:
- Anestesia e Dor

6 - 10º. Andar – dezembro de 2020 (em funcionamento)

- Oncologia

7 - 11º. Andar - dezembro de 2020 (em funcionamento)

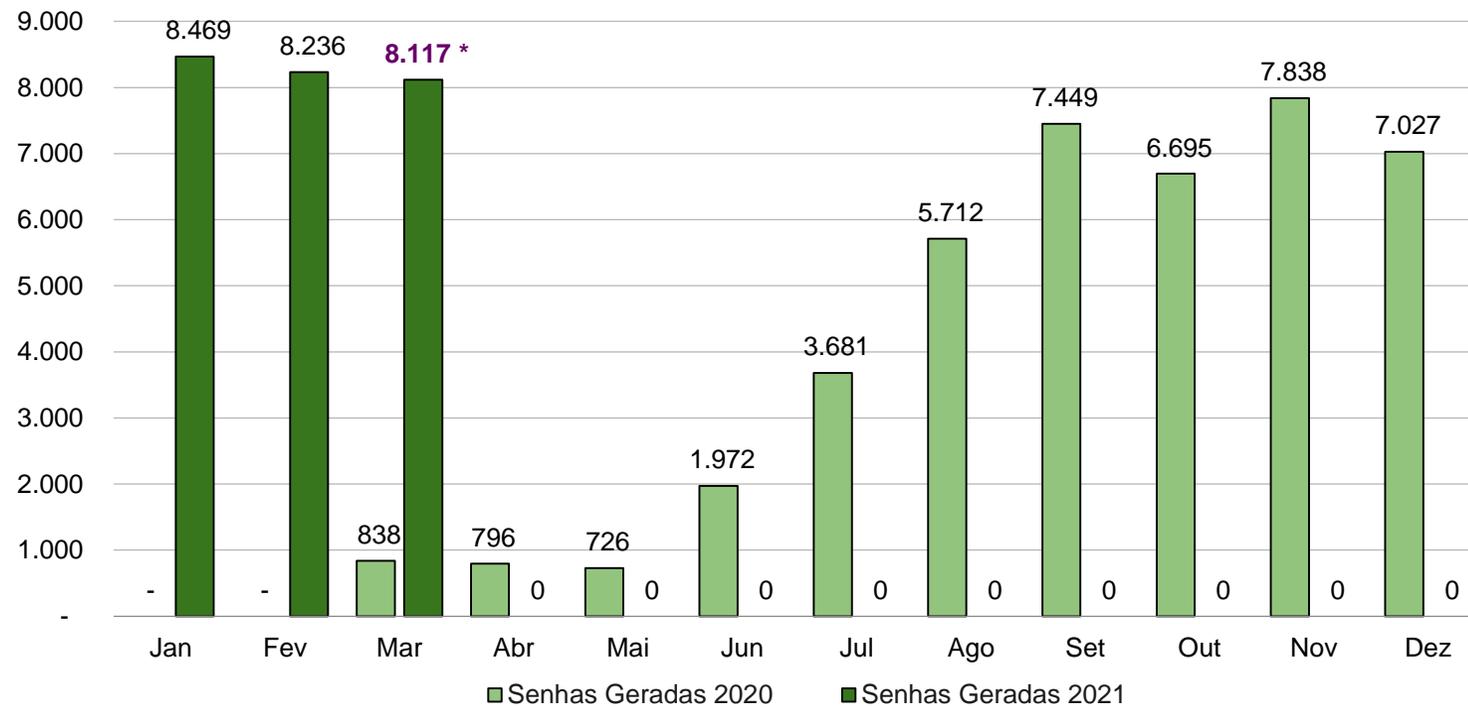
alteração parcial da finalidade do andar

- Pneumologia

Recursos Mensais Unifesp

Exercício 2021 - HU2	
Objeto do Contrato	Valor Médio Mensal
Vigia	R\$ 33.300,00
Limpeza	R\$ 77.956,90
Manutenção elevador	R\$ 6.616,00
Manutenção predial	R\$ 10.903,48
Manutenção ar condicionado *	responsabilidade da incorporadora
Manutenção Gerador	R\$ 1.053,33
Desinsetização	R\$ 378,11
Limpeza Caixa d'água	R\$ 350,00
Taxas	R\$ 1.000,00
Energia	R\$ 75.447,27
Água	R\$ 16.160,46
TOTAL	R\$ 223.165,55

Senhas Geradas no HU2



Mes	Senhas Geradas 2020	Senhas Geradas 2021
Jan	-	8.469
Fev	-	8.236
Mar	838	8.117
Abr	796	
Mai	726	
Jun	1.972	
Jul	3.681	
Ago	5.712	
Set	7.449	
Out	6.695	
Nov	7.838	
Dez	7.027	
Total Geral	42.734	24.822



Entrada

- Controle de temperatura
- Uso de máscaras
- Álcool Gel 70%





Recepção

- Atendimento e direcionamento para os andares
- Balcões isolados por escudos de vidro
- Sistema de Senha



Atendimento 6º andar
Ginecologia e Obstetrícia





6º andar

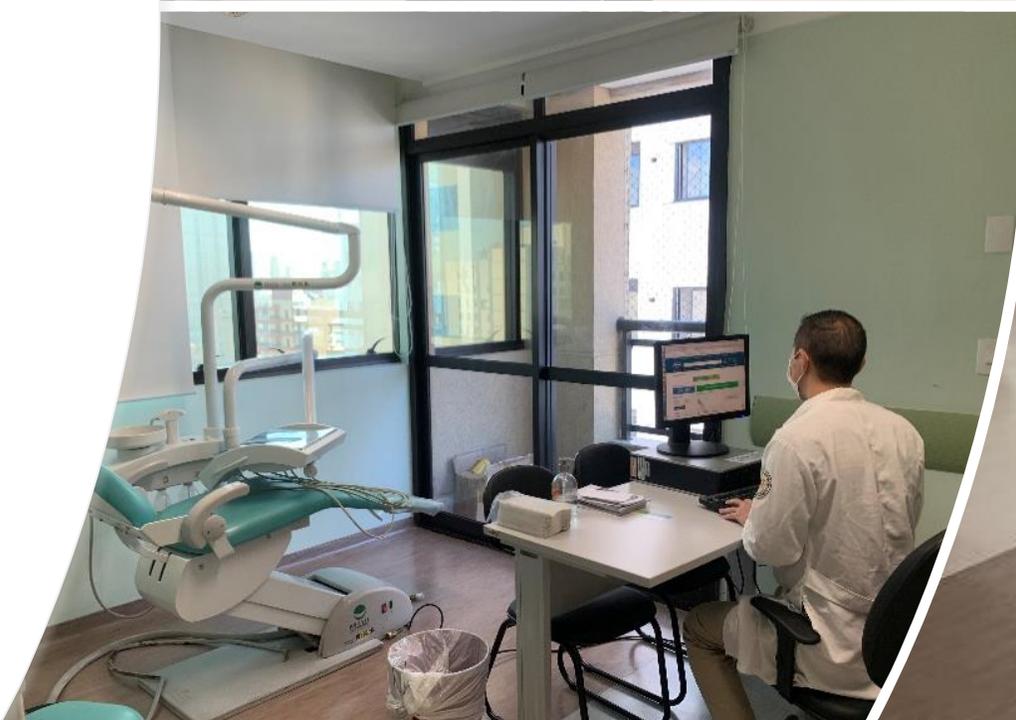
Pré-consulta Obstetrícia





9º. Andar

Otorrinolaringologia





8^o Andar Anestesia - Dor - Urologia

A photograph of a modern hospital reception area. In the foreground, a white reception counter is visible with a staff member in a yellow shirt working at a computer. Behind the counter, several other staff members are engaged in conversation. A woman in a green top and blue jeans stands in the middle ground, holding a red bag. The background shows a waiting area with black chairs and a hallway. A large white circular overlay on the right side of the image contains the text '8º Andar Anestesia - Dor - Urologia'.

8º Andar
Anestesia - Dor
- Urologia



11º Andar

Pneumologia



Oncologia
10º Andar





Oncologia
10° Andar

PRÓXIMOS PASSOS

- Publicação das Portarias de nomeação dos(as) integrantes do Conselho Gestor e do Conselho Consultivo do HU-2.
- Elaboração do Regulamento Geral e Regimento Interno, com discussão nas instâncias (Congregações EPM/EPE, Conselho do Campus SP e Consu)
- Elaboração da proposta de instrumento jurídico próprio e pactuação entre a Unifesp e SPDM sobre a interface do HSP/HU com o HU-2 como unidades acadêmico-assistenciais no âmbito do SUS.

Agradecimentos

À Reitoria – Profa. Dra Soraya Smaili e Prof. Dr Nelson Sass
À Pro-reitoria de Administração- Sra Tania Mara Francisco e Sra Georgia Mansour
Ao Gabinete: Profa.Dra Larissa Beltramin e Profa Dra Gabriela de Brelaz
À Pro-reitoria de Planejamento- Prof. Dr Pedro Arantes
À Diretoria Acadêmica Campus São Paulo ProfaDra Rosana Puccini e
Prof.Dra Beatriz Castilho
À Superintendência do Hospital São Paulo- Prof.Dr. José Roberto Ferraro
À Diretoria da Escola Paulista de Medicina- Prof. Dr Manuel Girão e
Prof. Dr. Fulvio Scorza
À Diretoria da Escola Paulista de Enfermagem – Profa Dra Janine Schirmer e
Prof.Dr Alexandre Pazetto Balsanelli
Ao Depto de Infra-estrutura CSP- engo. Gilberto Meleti
À Diretoria Administrativo CSP– Sra Sinara Farago de Melo
Ao Depto de Engenharia Clínica – engo. Carlos Meireles
À Diretoria Administrativa do Hospital São Paulo – Sr Marcelos Santos
Ao Setor de Hospitalidade : Sra Raquel Pimentel
À Superintendencia de Tecnologia da Informação- Profa Lidiane Cristina Silva
Aos chefes de Deptos e Ambulatorios que compõem a estrutura do HU2