



1 ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO
2 UNIVERSITÁRIO DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO
3 REALIZADA EM 27 DE MARÇO DE 2019
4

5 Aos vinte e sete dias do mês de março de dois mil e dezenove, nesta cidade de São
6 Paulo, à Rua Sena Madureira 1500, no Anfiteatro do piso térreo do Edifício da
7 Reitoria, reuniram-se os(as) senhores(as) membros do Conselho Universitário da
8 UNIFESP, sob a presidência do Magnífico Vice-Reitor, Prof. Dr. Nelson Sass.
9 **Estiveram presentes:** Ana Maria do Espirito Santo, Anderson da Silva Rosa, Andre
10 Roberto de Arruda Machado, Angelo Amato Vincenzo de Paola, Cecilia Fernandes,
11 Clelia Rejane Antonio, Clovis Ryuichi Nakaie, Djalma Jose Fagundes, Eliane de Souza
12 Cruz, Fernanda Souza Lopes de Camargo, Fernando Ramos Martins, Flaminio de
13 Oliveira Rangel, Graciela Alicia Foglia, Henrique Crepaldi, Ieda Maria Longo Maugeri,
14 Isabel Marian Hartmann de Quadros, Jane Zveiter de Moraes, Janine Schirmer, Jose
15 Carlos Costa Baptista da Silva, Juliana Mateusa Meira Cruz, Lia Rita Azeredo
16 Bittencourt, Magnus Regios Dias da Silva, Marco Antonio Duraes Macedo, Maria Lucia
17 Oliveira de Souza Formigoni, Murched Omar Taha, Odair Aguiar Junior, Paulo
18 Bandiera Paiva, Pedro Fiori Arantes, Regiane Albertini de Carvalho, Roberto Rudge
19 Ramos, Rosana Fiorini Puccini, Sandra Maria de Souza Silva, Sergio Luiz Domingues
20 Cravo, Sinara Aparecida Farago de Melo, Tania Mara Francisco, Yara Maria Correa da
21 Silva Michelacci, Zysman Neiman. **Justificaram ausência:** Ana Luisa Hofling Lima
22 Farah, Andreia Regina de Oliveira Camargo, Cicero Inacio da Silva, Claudia Maria
23 Franca Mazzei Nogueira, Clinton Auto do Espirito Santo, Dulce Aparecida Barbosa,
24 Edmur Machado Silva, Horacio Hideki Yanasse, Luciana Ferreira da Silva, Luciana
25 Massaro Onusic e Luiz Leduino de Salles Neto. **Não justificaram ausência:**
26 Alexandre de Oliveira Torres Carrasco, Alice Mogadouro Duarte, Alvaro Nagib Atallah,
27 Caden Souccar, Carla Cristina Marquezi, Catarina Segreti Porto, Cristina Naiara
28 Fernandes, Daniel Cara, Elson Luiz Mattos Tavares da Silva, Fabio Cardoso Cruz,
29 Gabriel Amaral Zenardi, Gabrielle Cabral Fernandes, Henrique Nelson Calandra, Hugo
30 Pequeno Monteiro, Ieda Aparecida Carneiro, Isabela Mendes Leal, Jose Osmar Medina
31 de Abreu Pestana, Leonardo Martins Silva, Leonardo Pontes Vinho, Luciana Chagas
32 Caperuto, Luiz Roberto Ramos, Magali Aparecida Silvestre, Marcelo Augusto Moraes
33 Leonardeli, Maria Cecilia Martinelli, Maria do Socorro Limeira da Silva, Paulo Schor,
34 Renata Cristina Gonçalves dos Santos, Rimarcs Gomes Ferreira, Rita Jover Faleiros,





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



35 Rodrigo Medina Zagni, Ronaldo Adriano Christofolletti, Sylvia Duarte Dantas, Valeria
36 Petri, Veridiana Vera de Rosso. **Participaram da reunião como convidados:** Andrea
37 Rabinovici, Chefe de Gabinete; Douglas Renato Pinheiro, Auditor Chefe em exercício;
38 Eduardo Javarotti Filho, Presidente do Conselho Curador da Unifesp; Izabel Patrícia
39 Meister, Diretora de Planejamento Institucional; e Marcos Antonio de Moraes Xavier,
40 representante do *campus* Zona Leste. Tendo os(as) senhores(as) conselheiros(as),
41 assinado a folha de frequência e sendo constatado quorum com 34 presentes.
42 **INFORMES:** O Vice-Reitor justificou o fato de estar presidindo os trabalhos em razão
43 da ausência da Magnífica Reitora que se encontra em viagem à Brasília para participar
44 de reunião da Andifes, entre outras atividades junto ao MEC. **ORDEM DO DIA:**
45 **Relatório de Gestão 2018** - O Vice-Reitor ofereceu considerações iniciais a respeito
46 das peculiaridades do relatório, agora em novo formato/*template*, bastante dinâmico e
47 que promove maior entendimento do seu conteúdo por meio de gráficos e imagens.
48 Disse que, apesar de ser o relato descritivo da atual gestão, expõe o trabalho de toda a
49 comunidade acadêmica. Explicou que o relatório cumpre formalidades técnicas
50 rigorosas e acaba por oferecer uma grande oportunidade de reflexão. Ressaltou a
51 eficiência da equipe e agradeceu àqueles que se debruçaram de alguma forma sobre o
52 trabalho, lembrando tanto dos(as) que prepararam a apresentação quanto
53 daqueles(as) que forneceram os dados em tempo oportuno, colaborando direta ou
54 indiretamente para o resultado final. Assim, em nome da Magnífica Reitora e em seu
55 próprio, solicitou que fossem consignados em ata os agradecimentos. Então, concedeu
56 a palavra à Sra. Tania Mara que explicou que o relatório fora construído de modo a
57 obedecer às normas exigidas pelo Tribunal de Contas da União - TCU, que determinam
58 as informações que devem constar e como apresenta-las, o que requereu certa
59 adaptação. Lembrou que o relatório anterior, com 470 páginas, tinha sido usado como
60 modelo para outras universidades, mas, agora o TCU limita em 140 páginas, por isso a
61 necessidade de utilização de tantos gráficos e infográficos. Informou que sete
62 universidades foram selecionadas para terem as suas contas analisadas e julgadas e
63 que a Unifesp está entre elas. Assim, o relatório de gestão é, também, a prestação de
64 contas, declarou. Ela explanou que o Conselho Curador acompanhou de perto o
65 trabalho, participando de reuniões e oferecendo colaborações. A Pró-Reitora destacou
66 que o tutorial do TCU explica como funciona a cadeia de valor e que, além do relato
67 em si, foram acrescentados ao sistema de contas da Unifesp o rol de responsáveis pela
68 Instituição e a relação dos contratos, mencionando seus objetos e períodos de





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



69 vigência. Então, foi a vez do Prof. Pedro Arantes que, confiando que os conselheiros já
70 tivessem analisado o relatório, explicou que as diretrizes do TCU eram no sentido de
71 que este não fosse um documento escrito para leitores iniciados, devendo, pois, ser de
72 fácil leitura para qualquer cidadão. Tais diretrizes tornaram o relatório mais amigável
73 para a sociedade em geral e a comunidade acadêmica seria, provavelmente, a primeira
74 parte interessada a se beneficiar desse novo formato, disse o Pró-Reitor. Ele apontou
75 que no documento constam, além da prestação de contas, os desafios a serem
76 cumpridos. Explanou ser uma forma nova de apresentar a Universidade, baseada no
77 modelo inglês recomendado pelo TCU, o qual conta com avançado *design* e moderno
78 tratamento de dados. Revelou não ter sido uma mudança simples, pois, o formato
79 anterior de aproximadamente 470 páginas já fazia parte da rotina e essa mudança
80 serviu de motivação para reinventar o relatório, o que exigiu muito trabalho da gestão
81 e, em especial, das duas Pró-Reitorias envolvidas (administração e planejamento) e
82 intensa dedicação. Assegurou que o relatório atende aos requisitos legais e todas as
83 características solicitadas pelo TCU. Por fim, o Prof. Pedro Arantes pediu que os
84 conselheiros divulguem amplamente a versão final do Relatório de Gestão 2018.
85 Então, deu início à apresentação do conteúdo junto com a Pró-Reitora de
86 Administração. Depois de comentar o Sumário, ele realçou a mensagem da Magnífica
87 Reitora que, além de saudar os leitores, apresenta os grandes números da Instituição
88 em face a conjuntura atual, em que muitas restrições são impostas, sobretudo a de
89 recursos de investimento e escassez de vagas. Também avalia a condução das ações
90 junto ao governo federal e explica o sucesso obtido no ano anterior e as novas frentes
91 que estão sendo desenvolvidas, fazendo um balanço das conquistas da Unifesp.
92 Acrescentou que o relatório busca dar ênfase às atividades finalísticas da Instituição,
93 tal como exigido pelo TCU. Explicou que o intuito é expor como a Universidade
94 cumpre a sua missão social, fazendo jus aos recursos públicos que a custeiam.
95 Também apontou a exigência de descrever os tópicos missão, visão e valores,
96 dimensões essas já constantes do PDI, do qual tinham sido extraídas. Então, os Pró-
97 Reitores seguiram discorrendo alternadamente sobre cada capítulo subsequente,
98 sublinhando os pontos mais relevantes. Finda a exibição, o Prof. Nelson Sass
99 agradeceu o detalhamento dada a complexidade das informações. E, então, passou a
100 palavra ao Sr. Eduardo Javarotti, para as considerações do Conselho Curador. O Sr.
101 Eduardo assinalou a grandeza da tarefa executada e o volume dos dados debatidos e
102 que serão enviados ao TCU. Comentou que aquele ano não tinha sido nada fácil, pois,





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



103 por trás dos gráficos havia muito esforço. Declarou que o Conselho Curador aprovara
104 por unanimidade o Relatório de Gestão 2018. Enalteceu o trabalho coletivo, contínuo e
105 bem-sucedido realizado com o orçamento, e apontou a preocupação com o exercício
106 2019, lamentando que as expectativas orçamentárias não têm sido muito promissoras.
107 Garantiu que o Conselho Curador tinha analisado profundamente os dados e, portanto,
108 não havia qualquer objeção. Encerrou solicitando o registro em ata dos cumprimentos
109 à Sra. Tania, estendidos à toda equipe que participou da redação do relatório. O Vice-
110 Reitor, ao retomar a palavra, destacou a importante colaboração de pessoas como o
111 Sr. Eduardo Javarotti Filho e a Sra. Tania Mara Francisco que oferecem brilhante
112 atuação e todos(as) acabam aprendendo com eles. Então, convidou a se pronunciar, o
113 Sr. Douglas Pinheiro. O Auditor Chefe em exercício explicou que a unidade de
114 auditoria havia analisado o Relatório de Gestão 2018 e constatado que o documento
115 atende a essência e a forma daquilo que se propõe e do que é exigido pelo TCU.
116 Elogiou a aplicação efetiva dos recursos públicos que resultam em posições de
117 excelência em diversos *rankings*, como também a definição dos capítulos, a distinção
118 dos controles internos e externos e, ainda, o controle social. Declarou, pois, que a
119 unidade de auditoria interna tinha aprovado o relatório, anexando seu parecer.
120 Encerrou sua fala cumprimentando os Pró-Reitores que coordenaram o trabalho e a
121 dura missão de condensar tantas informações. O Prof. Nelson Sass, abriu as inscrições
122 para manifestações de conselheiros(as) e elas foram no sentido de encaminhar
123 cumprimentos pelo trabalho e, também, demonstraram satisfação em revisar os
124 dados sobre a Unifesp, o que permite atualizar o panorama da Instituição. Ficou
125 combinado que as sugestões de ajustes, correções de ortografia ou pequenas
126 alterações devem ser encaminhadas ao Gabinete da Reitoria por correio eletrônico e
127 estas serão repassadas aos setores correspondentes. Houve questionamentos a
128 respeito dos custos por aluno e outros cálculos que acabam por gerar uma imagem
129 equivocada da Instituição. A Sra. Tania informou que, a despeito de a gestão acatar
130 sugestões e colaborações, o relatório apresenta os itens exigidos pelo TCU. Informou
131 que a deflação e o congelamento dos recursos recebidos serão destacados em outra
132 ocasião, o que acabará por aumentar o índice de eficiência da Universidade.
133 Confirmou que o cálculo de custo por aluno pode ser feito separadamente por curso.
134 Ela também esclareceu as dúvidas dos conselheiros(as), incluindo o papel da
135 FapUnifesp e os valores mencionados. A Sra. Tania ficou de verificar o item
136 relacionado ao Programa Mais Médicos e se comprometeu a encaminhar um anexo





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



137 relativo aos contratos que também será inserido no sistema do TCU. Novamente com a
138 palavra, o Presidente assinalou que as observações da plenária eram anotadas pelo
139 Gabinete e Pró-Reitores para serem consideradas com o intuito de encaminhar, dentro
140 do prazo, a melhor versão possível do documento. **Então, em regime de votação,**
141 **os(as) conselheiros(as) aprovaram, por contraste, o Relatório de Gestão 2018,**
142 **sem prejuízo das pequenas alterações.** Foram registradas quatro abstenções e não
143 houve voto contrário. A Sra. Tania declarou honra e orgulho por participar de tão
144 notável trabalho que passa a ser um instrumento para novas formulações e iniciativas
145 que visam o fortalecimento da Instituição. Terminou registrando agradecimentos às
146 equipes das Pró-Reitorias de Administração e Planejamento, a todos os colaboradores
147 e, em especial, à Profa. Izabel Meister pela compilação de todos os dados. Assim,
148 esgotada a pauta única, que foi submetida, analisada e aprovada, o Presidente
149 agradeceu a presença e participação de todos e declarou encerrados os trabalhos.
150 Nada mais havendo a tratar, para constar, eu, Maristela Bencici Feldman, Secretária
151 Executiva, lavrei a presente ata que, após aprovada, será assinada por mim e pelo Sr.
152 Presidente.

153

154

155

156

Nelson Sass

Vice-Reitor

Presidente do Conselho Universitário

158

159

160

161

162

Maristela Bencici Feldman

Secretária do Conselho Universitário

163

164

165

166

167

168

169

170

