



Ministério da Educação  
Universidade Federal de São Paulo  
Conselho Universitário



1 ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO DA  
2 UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO REALIZADA EM 10 DE  
3 NOVEMBRO DE 2021  
4

5 Aos dez dias do mês de novembro de dois mil e vinte e um, na sala de reunião virtual  
6 da Rede Nacional de Pesquisa (RNP), reuniram-se os membros do Conselho  
7 Universitário (Consu), sob a presidência do Prof. Dr. Nelson Sass. Estiveram  
8 presentes: Alexandre Pazetto Balsanelli, Alexsandro Cardoso Carvalho, Ana Claudia  
9 Bonilha, Anderson da Silva Rosa, Angelo Amato Vincenzo de Paola, Bruno Konder  
10 Comparato, Carla Gianna Luppi, Catarina Segreti Porto, Claudia Fegadolli, Claudia  
11 Maria França Mazzei Nogueira, Clédson Akio Sakurai, Clóvis Ryuichi Nakaie, Cynthia  
12 Andersen Sarti, Daniel Arias Vazquez, Dario Santos Junior, Djalma José Fagundes,  
13 Egeu Gomez Esteves, Elaine Damasceno, Eliane de Souza Cruz, Elson Luiz Mattos  
14 Tavares da Silva, Emília Inoue Sato, Fábio Cesar Venturini, Fábio Franzini, Fernando  
15 Ramos Martins, Fernando Sfair Kinker, Flávio Faloppa, Fúlvio Alexandre Scorza, Ieda  
16 Aparecida Carneiro, Ieda Maria Longo Maugeri, Igor Dias Medeiros, Ivan Cesar  
17 Ribeiro, Jane Zveiter de Moraes, João Teófilo da Silva, José Carlos Costa Baptista da  
18 Silva, Juliana Garcia Céspedes, Juliana Mateusa Meira Cruz, Julio Cesar Zorzenon  
19 Costa, Jumile dos Santos Moreira, Karina Possa Abrahão, Lia Rita Azeredo Bittencourt,  
20 Luciana Chagas Caperuto, Luciana Maria Cavalcante Melo, Luiz Leduino de Salles  
21 Neto, Manuel de Jesus Simões, Marcos Cezar de Freitas, Marcos Ferreira de Paula,  
22 Marcus Vinicius Malheiros Luzo, Maria Aparecida Juliano, Maria José da Silva  
23 Fernandes, Maria Liduina de Oliveira e Silva, Mariângela Graciano, Mary Uchiyama  
24 Nakamura, Maurício Correa de Almeida, Nelson Sass, Odair Aguiar Junior, Patrícia  
25 Laczynski de Souza, Paulo Schor, Raiane Patrícia Severino Assumpção, Ramiro  
26 Anthero de Azevedo, Regiane Albertini de Carvalho, Sinara Aparecida Farago de Melo,  
27 Taiza Stumpp Teixeira e Tales Marins Maciel Batista. Justificaram ausência: Danilo  
28 Tavares da Silva, que foi substituído por Maria Elisabete Salvador Graziosi; Ederson  
29 Luiz Silva que foi substituído por Elaine Muniz Pires, porém Elaine Muniz Pires  
30 também justificou e foi substituída por Samantha Mucci; Elizabeth Pinto Magalhães de  
31 Almeida, que foi substituída por Joao Teófilo da Silva, Fábio Alexandre dos Santos, que  
32 foi substituído por Zysman Neiman; Gustavo Fernandes Camargo Fonseca, que foi  
33 substituído por Marcus Vinicius Malheiros Luzo; José Ivaldo Rocha, que foi substituído  
34 por Elizabeth Pinto Magalhães de Almeida, porém Elizabeth Pinto Magalhaes de





Ministério da Educação  
Universidade Federal de São Paulo  
Conselho Universitário



35 Almeida também justificou e foi substituída por João Teófilo da Silva; Julio Cesar  
36 Zorzenon Costa, que foi substituído por Egeu Gomez Esteves; Karen Fernandez Costa,  
37 que foi substituída por Fernando Ramos Martins; Luciana Massaro Onusic que foi  
38 substituída por Julio Cesar Zorzenon Costa, e, por sua vez, Julio Cesar Zorzenon Costa  
39 foi substituído por Egeu Gomez Esteves. Justificaram ausência e não foram  
40 substituídos: Georgia Mansour, Henrique Nelson Calandra e Tania Mara Francisco.  
41 Participaram da reunião como convidados(as): Adriana Aparecida dos Santos Franco,  
42 Álvaro Luiz Fazenda, Andréia Regina de Oliveira Camargo, Caio Sussumo de Macedo  
43 Motoyama, Dan Rodrigues Levy, Daniel Campos de Carvalho, David da Silva Pares,  
44 Fabiana Schleumer, Flávia Patrícia Pinto, Gabriela Oliveira Rodrigues, Glauca de  
45 Castro Champion, Helena Bonciani Nader, Isabel Cristina da Nova Lameirinhas, Isabel  
46 Marian Hartmann de Quadros, Janine Schirmer, Karim Martin dos Santos, Larissa  
47 Beltramim, Lidiane Cristina da Silva, Marair Gracio Ferreira Sartori, Marcos Bizeto,  
48 Mário Anaia Gomes Neto, Maristela Bencici Feldman, Maurício Lourenção Garcia,  
49 Michel da Silva Baldacci, Ricardo Pimenta Bertolla, Rosane Cristina Piedade Tamada,  
50 Sandra Regina Leite de Campos, Sidineia Macedo Pereira, Sylvia Maria Affonso da  
51 Silva, Wallace Chamon Alves de Siqueira e Walter Lima Teixeira Junior. Tendo as  
52 presenças sido registradas, foi constatado quórum de 63 conselheiros(as). O  
53 presidente cumprimentou os(as) presentes e abriu a sessão ordinária agradecendo as  
54 presenças e convidando a vice-presidente do Consu e vice-reitora da Unifesp, Profa.  
55 Raiane Patrícia Severino Assumpção, para se juntar a ele na mesa. Declarou imensa  
56 satisfação por estar de volta ao Consu, depois do período de afastamento para  
57 cuidados com a sua saúde, sentindo-se plenamente recuperado, bem-disposto e  
58 animado para enfrentar os desafios juntamente com a comunidade acadêmico-  
59 universitária. Nesse momento, foram registradas muitas manifestações de  
60 contentamento com a presença do reitor e votos de saúde. O presidente disse  
61 pretender discorrer mais sobre o seu retorno, porém, a justa homenagem ao Prof. Dr.  
62 Manoel João Batista Castello Girão, diretor da Escola Paulista de Medicina (EPM),  
63 recentemente falecido, precedia quaisquer atividades. Anunciou, pois, que seria  
64 prestada uma homenagem singela diante da magnitude da trajetória do professor  
65 titular - vitimado pela Covid-19, justamente a qual ele incansavelmente enfrentara,  
66 lado a lado com sua esposa, Profa. Dra. Sineida Girão, trabalhando em várias frentes  
67 para salvar vidas e mitigar as consequências da pandemia, encabeçando ações  
68 assistenciais e projetos sociais de grande relevância. Então, convidou a Sra. Karim





Ministério da Educação  
Universidade Federal de São Paulo  
Conselho Universitário



69 Martin dos Santos, a Profa. Marair Sartori, a Profa. Helena Bonciani Nader e o Prof.  
70 Fúlvio Alexandre Scorza para comporem a mesa em celebração à memória do Prof.  
71 Girão, de quem o próprio reitor fora colega nos tempos de residência médica.  
72 Informou que a especial sessão estava sendo transmitida pelo canal da Unifesp na  
73 plataforma *YouTube*, em razão da comoção pelo falecimento do Prof. Girão, cuja  
74 personalidade era muito admirada por toda comunidade. Deu início à celebração  
75 solicitando que fosse transmitido vídeo que resumia a história do homenageado  
76 cuidadosamente preparado pela equipe do Departamento de Comunicação  
77 Institucional (DCI), a quem agradeceu em nome do seu diretor, Prof. Dr. Walter Lima  
78 Teixeira Junior. Seguiram-se as falas dos(as) convidados(as) colegas, companheiros(as)  
79 e alunos(as) do professor titular que dedicou-se à instituição durante 42 anos. A Sra.  
80 Karim, assistente em administração do Departamento de Ginecologia, que foi paciente  
81 e orientanda do Prof. Girão, enfatizou a preocupação que o seu antigo chefe tinha com  
82 seus pacientes, o amor que ele nutria pela universidade e pela EPM/Unifesp, além de  
83 ressaltar seu carinho e humildade no tratamento a todos(as). A Profa. Marair, chefe do  
84 Departamento de Ginecologia, comentou a longa batalha contra a Covid-19 enfrentada  
85 e lembrou que, "por ironia do destino", o falecimento do diretor ocorreu no Dia do  
86 Ginecologista e Obstetra. Ela registrou o fato de que o Prof. Girão trilhou toda sua  
87 carreira na EPM/Unifesp, além de ter coordenado brilhantemente o Departamento de  
88 Ginecologia, tornando-o um dos mais respeitados dentro e fora do Brasil, tinha uma  
89 capacidade técnica e humana ímpar como médico, concretizado uma produção  
90 acadêmica impressionante, orientado centenas de alunos de graduação e pós-  
91 graduação, que hoje são docentes em diversas instituições nacionais e internacionais,  
92 além de ter participado efetivamente de atividades de gestão dentro da universidade.  
93 Destacou a imensa capacidade que ele teve de retomar a união e a vontade de crescer  
94 da comunidade da EPM/Unifesp que andou abalada por seguidos golpes impostos  
95 pelas crises econômicas e políticas. Quando o Prof. Girão assumiu a diretoria da EPM,  
96 conseguiu tirar o melhor de toda a sua comunidade. Com liderança, foi retomado o  
97 orgulho da EPM/Unifesp e isso motivou inúmeras iniciativas de extensão, comunidade  
98 e políticas universitárias, declarou. A docente ainda ressaltou que o Prof. Girão e sua  
99 equipe estavam sempre presentes lutando pela escola e pelo Hospital São Paulo,  
100 realizando arrecadação de verbas, criação do voluntariado da EPM/Unifesp, do Fórum  
101 das Comunidades da Vila Clementino, que abriu as portas da EPM para a comunidade,  
102 e do Projeto Semear, uma iniciativa de apoio financeiro, pessoal e profissional para





Ministério da Educação  
Universidade Federal de São Paulo  
Conselho Universitário



103 alunos em vulnerabilidade. Fez votos para que o legado do professor e médico,  
104 permaneça e seja honrado por aqueles(as) que o admiravam, completou a Profa.  
105 Marair, que antes de se tornar colega e amiga do homenageado, fora a sua primeira  
106 orientanda de doutorado. Helena Nader, professora titular da Unifesp, presidente de  
107 honra da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC) e vice-presidente  
108 da Academia Brasileira de Ciências (ABC), relembrou com carinho das décadas  
109 durante as quais teve a oportunidade de conviver com o Prof. Girão, citando momentos  
110 desde antes de a EPM consolidar-se como universidade, até depois de sua expansão.  
111 Declarou dever a sua vida ao médico, docente, educador, gestor que conseguia  
112 motivar a todos da comunidade, promovendo a união. Concordando com a fala  
113 anterior, disse que permanece a missão de fazer o sonho dele acontecer, tornar o  
114 Hospital São Paulo mais moderno e formar humanisticamente nossos estudantes em  
115 todas as áreas do conhecimento. Finalizou com uma mensagem especial aos familiares  
116 do professor, declarando que a missão do Manoel será cumprida conjuntamente por  
117 todos(as) que o conheceram e admiravam. Então, foi a vez do Prof. Fúlvio, vice-diretor  
118 no exercício da diretoria da EPM. Além das dificuldades de encarar tamanha perda,  
119 ele falou da amizade e das afinidades na gestão entre os dois. Definiu a administração  
120 do colega em três pilares principais: humanização, compromisso institucional e  
121 empreendedorismo. Completou dizendo nunca ter visto alguém tão calmo e educado  
122 na condução da direção da EPM e refletiu que, se fosse necessário definir o professor  
123 em uma só palavra, escolheria generosidade. Terminou agradecendo as várias  
124 manifestações de condolências recebidas, as quais seria impossível enumerar, e ao  
125 Consu pela bela homenagem. Retomando a palavra, o presidente registrou a  
126 participação da reitora da Unifesp, gestão 2013-2021, Profa. Dra. Soraya Soubhi  
127 Smaili, que acompanhava a sessão pelo canal Unifesp no *YouTube*. Ele agradeceu o  
128 envolvimento de sua antecessora e pediu que fossem consignadas em ata as palavras  
129 por ela encaminhadas, *in verbis*: "Estou acompanhando a sessão e registro a minha  
130 homenagem ao Professor Girão. Durante anos, ambos atuamos como conselheiros no  
131 Consu. O nosso convívio foi sempre em prol da EPM e também da Unifesp. Como  
132 Reitora, eu tive a honra de nomeá-lo Diretor da EPM e, posteriormente, presidente do  
133 Conselho Estratégico do Hospital São Paulo (ConseHSP). Como o próprio Prof. Girão  
134 dizia, ele sempre trabalhou para construir pontes ao invés de queimar caravelas. Deixo  
135 o meu abraço ao Prof. Fúlvio, parceiro dele na gestão da nossa EPM, entre outros  
136 desafios, e à Dra. Sineida, sua companheira de vida". Igualmente, foi registrada a





Ministério da Educação  
Universidade Federal de São Paulo  
Conselho Universitário



137 participação do Prof. Dr. Walter Manna Albertoni, reitor na gestão 2009 a 2013,  
138 durante a qual o Prof. Girão foi chefe de gabinete. Ele acompanhou a transmissão e  
139 deixou sua homenagem. O presidente, por sua vez, citou trecho da escritora brasileira  
140 Adélia Prado, "A memória é contrária ao tempo. Enquanto o tempo leva a vida embora  
141 como vento, a memória traz de volta o que realmente importa, eternizando  
142 momentos". Interpretou que o tempo não passa para a memória. Ela eterniza amigos,  
143 brincadeiras, apelidos. Em deferência ao amigo e colega de profissão, externou  
144 tristeza ao recordar os 42 anos de história e muitos momentos com ele  
145 compartilhados, alguns muito próximos. Também manifestou sentimentos e endereçou  
146 cumprimentos à Dra. Sineida e seus filhos. Disse ser difícil, depois de tudo o que foi  
147 colocado, encontrar um lugar onde o Prof. Girão não estivesse presente e fazendo  
148 considerações absolutamente essenciais ao longo de todo esse período, apoiando,  
149 incentivando e inspirando a universidade. Ressaltou sua efervescência e inquietude  
150 diante das coisas, sempre exacerbando sua capacidade, qualificação, seu cérebro raro  
151 e fundamental, como poucos. Espírito conciliador, sempre colocado a favor do  
152 desenvolvimento institucional. Terminou a sua fala inspirado no discurso proferido por  
153 Guimarães Rosa ao tomar posse na Academia Brasileira de Letras: "As pessoas não  
154 morrem, ficam encantadas..." Abertas as inscrições, o conselheiro Alexandre, falando  
155 em nome da diretoria da Escola Paulista de Enfermagem (EPE) e do ConsEHSP,  
156 agradeceu o legado do Prof. Girão, cuja irreparável perda também representa o ganho  
157 de seu exemplo inspirador. O conselheiro José Carlos Baptista recordou a sua amizade  
158 com o falecido e em nome do Departamento de Cirurgia registrou admiração pela  
159 conduta do colega ao longo de tantos anos e expressou profundo pesar, manifestando  
160 condolências aos familiares que acompanhavam a homenagem. O conselheiro Ivan,  
161 depois de registrar satisfação com a recuperação e o retorno do Prof. Nelson Sass,  
162 destacou a vocação para o diálogo, o espírito pacificador e compreensivo do Prof.  
163 Girão. Encerrada a participação da plenária, o presidente agradeceu todas as demais  
164 manifestações de reverência ao Prof. Girão registradas no bate-papo público (*public*  
165 *chat*) - tanto por parte de conselheiros(as) quanto em nome das diretorias e setores  
166 variados da instituição, ao longo das falas importantes e intensas, em especial a  
167 participação dos(as) convidados(as) da mesa e finalizou a seção de homenagem. Então,  
168 o presidente ofereceu palavras de gratidão e respeito pelo trabalho realizado nos  
169 meses em que esteve afastado, agradecendo a competência da vice-reitora, Profa.  
170 Raiane Assumpção, os esforços do Gabinete e o empenho das pró-reitorias e suas





171 respectivas equipes que compõem o time da reitoria, fundamentais para o período  
172 dificultoso. Agradeceu o apoio e cuidado excepcionais da família, o entusiasmo dos  
173 colegas do Hospital São Paulo, o carinho dos amigos de todos os campi e também das  
174 esferas pessoais. Manifestou seu respeito pelo trabalho do Consu, assim como pelos  
175 demais conselhos, e todo o trabalho realizado nesse período, sintetizando decisões  
176 importantes sobre assuntos caros para a instituição que foram deliberados.  
177 Igualmente, saudou avanços encaminhados por todos os setores da instituição que  
178 continuou combatendo a Covid-19 e buscando incessantemente os recursos  
179 necessários para o cumprimento de sua missão. Enalteceu as realizações, os eventos,  
180 as reformulações de setores e demais ações necessárias para o desenvolvimento da  
181 instituição e o seu alinhamento às questões da agenda mundial. Após se referir à  
182 Conferência das Partes, a COP-26, órgão da convenção-quadro das Nações Unidas  
183 sobre a mudança climática, finalizou sua saudação com palavras do chefe de estado e  
184 líder espiritual tibetano Dalai Lama “O planeta não precisa de mais pessoas bem-  
185 sucedidas. O planeta precisa desesperadamente de mais pacificadores, curadores,  
186 restauradores, contadores de histórias e amantes de todos os tipos” e se dizendo  
187 revigorado pelas várias realizações do período que passou e encorajado para enfrentar  
188 os desafios que virão. Em seguida, deu início aos trabalhos tratando do **EXPEDIENTE**.  
189 Ele começou pelos Informes: ♦ **Orçamento** - O presidente anunciou o aporte de R\$  
190 10.800.000,00 do Ministério da Educação (MEC) em 6 de outubro, recursos esses  
191 destinados majoritariamente ao HSP e, parte, ao HU2. Acrescentou que a pró-reitora  
192 de administração, Sra. Tania Mara Francisco, havia estado em Brasília no dia anterior  
193 representando a Unifesp nos esforços conjuntos das universidades públicas federais do  
194 estado de São Paulo e trouxe a notícia da expectativa de destinação de emenda de  
195 bancada da ordem de 10 milhões de reais em 2022. Apesar de ainda não estar  
196 garantida, as possibilidades de concretização são muito positivas. Ressaltou a  
197 articulação que envolveu as diretorias dos campi e o trabalho vigoroso da vice-reitora.  
198 ♦ **Procuradoria Federal junto à Unifesp** - O presidente assinalou os esforços da  
199 vice-reitora e do Consu nas negociações relativas à substituição do procurador-chefe  
200 junto à Unifesp. Ele informou que a intenção da Unifesp já havia sido encaminhada ao  
201 MEC de forma que os procedimentos sejam equalizados. Com a palavra, a Profa.  
202 Raiane agradeceu ao Consu pelo trabalho que garantiu a continuidade dos processos  
203 institucionais durante o afastamento do seu presidente. Ela também destacou a  
204 cooperação de toda a equipe de gestão, o apoio das diretorias dos campi e unidades





205 universitárias que, de modo coletivo e colaborativo, manteve a universidade em seu  
206 curso. Então, ratificou que os procedimentos adotados na solicitação de substituição  
207 do Procurador Federal junto à Unifesp, o qual deverá seguir o fluxo regular  
208 (triangular) desde as suas etapas iniciais, sem prejuízo dos trabalhos da Procuradoria  
209 Federal que segue em pleno funcionamento. Confirmou que o percurso administrativo  
210 usual garante a autonomia da universidade. Terminou reafirmando o caráter  
211 administrativo dos procedimentos, não havendo nenhuma questão pessoal envolvida.

212 **♦ Eleições Gerais para os conselhos centrais e órgãos colegiados da Unifesp -**

213 O Prof. Wallace Chamon, presidente da comissão eleitoral, por meio de slides,  
214 apresentou o andamento do processo eleitoral, fazendo um balanço do número de  
215 inscritos em relação às vagas e demonstrando a quantidade de escolhas por votação, a  
216 qual varia de acordo com o vínculo e a lotação de cada servidor ou estudante. Então,  
217 foi a vez da superintendente de tecnologia de informação, Sra. Lidiane, apresentar o  
218 Sistema Eletrônico de Votação da Unifesp (SEVU), baseado no sistema *Helios Voting*,  
219 o qual será utilizado na votação que acontecerá das 12 horas do dia 16 até 19 de  
220 novembro. Ela explicou a configuração de 48 urnas diferentes e, também utilizando  
221 slides, demonstrou exemplos das questões possíveis que serão respondidas no ato de  
222 votação, bem como abordou as dúvidas mais frequentes de eleitores. O informe foi  
223 encerrado com o convite para comparecer às urnas e acompanhar a apuração dos  
224 votos, evento público e aberto à comunidade. Durante a rodada de esclarecimentos,  
225 foram respondidas às dúvidas dos(as) conselheiros(as) Ieda Carneiro, Ivan e Elson.  
226 Fazendo referência ao segmento docente que compreende as categorias titular,  
227 associado(a) e adjunto(a), o conselheiro Ivan registrou a inconsistência da  
228 possibilidade de votação em todas as vagas disponíveis desse segmento frente à  
229 impossibilidade de os(as) candidatos(as) manterem seus assentos quando progridem  
230 nas suas categorias. Ele avaliou ser preciso buscar uma solução mais coerente para  
231 essa questão. Nesse momento, o presidente passou a condução dos trabalhos para  
232 vice-presidente, Profa. Raiane. Ela registrou a presença do vice-diretor da Agência de  
233 Inovação Tecnológica e Social (Agits), Prof. Marcos Bizeto, e da Sra. Sylvia Affonso,  
234 colaboradora da Agits, e convidou o seu diretor, o conselheiro Paulo Schor, para  
235 oferecer o informe. **♦ Agits** - A Sra. Sylvia atualizou o colegiado sobre as ações da  
236 Agits por meio de um *pitch*, explanando sobre as áreas de atuação, estratégias,  
237 parcerias, equipe etc.; ressaltando a cultura empreendedora; detalhando os fluxos e  
238 processos; e, convidando todos(as) para visitarem o portal da agência





239 ([www.agits.unifesp.br](http://www.agits.unifesp.br)). O presidente e a vice-presidente cumprimentaram o  
240 importante trabalho de inovação, gestão, articulação, formação, difusão e a intenção  
241 de agilizar e envolver todos os setores da universidade, de forma séria e divertida. A  
242 conselheira Eliane ofereceu depoimento pessoal demonstrando orgulho por fazer parte  
243 da Agits como representante do Consu. Ressaltou o período intenso e de muita  
244 aprendizagem, o qual acabou alterando a sua perspectiva sobre empreendedorismo, o  
245 qual não se limita à inovação tecnológica. Disse seguir otimista sobre as questões  
246 relacionadas à inovação social e convidou os demais conselheiros(as) e colegas a  
247 conhecerem a agência e colaborarem com essa faceta. O conselheiro Paulo agradeceu  
248 a pertinência da colocação da colaboradora. Dando continuidade ao **EXPEDIENTE**, o  
249 presidente tratou da Aprovação de Ata - O documento relativo à sessão ordinária  
250 realizada no dia 13 de outubro de 2021 foi aprovada sem ressalvas. Foram registradas  
251 três abstenções de conselheiros(as) que não estiveram presentes na data. **ORDEM DO**  
252 **DIA: (1) Calendário Consu 2022** - Após apresentação das datas conforme a fórmula  
253 usual, considerando as segundas quartas-feiras de cada mês, **foi aprovado o**  
254 **calendário Consu 2022** prevendo reuniões ordinárias em 12/janeiro; 9/fevereiro,  
255 9/março, 13/abril, 11/maio, 8/junho, 13/julho, 10/agosto, 14/setembro, 19/outubro,  
256 9/novembro e 14/dezembro de 2022. A votação por meio de enquete registrou uma  
257 abstenção. E, aproveitando o tema, o presidente sinalizou a necessidade de realização  
258 de sessão adicional ainda no mês de dezembro para dar conta dos trabalhos que  
259 precisavam ser finalizados. E, não havendo objeções, **foi aprovado o agendamento**  
260 **de sessão extraordinária a ser fixada no dia 1 ou 15 de dezembro de 2021.** A  
261 votação por meio de enquete registrou três abstenções. **(2) Concursos e Processos**  
262 **Seletivos Simplificados** - Considerada a documentação que havia sido antecipada  
263 para análise dos(das) conselheiros(as), **foram homologados os resultados dos**  
264 **Concursos Públicos** do campus Osasco: ◇ Ciências Contábeis/Finanças: 1º José  
265 Milton Almeida da Silva; 2º Pedro Ivo Camacho Alves Salvador; ◇ Ciências  
266 Contábeis/Finanças: 1º José Milton Almeida da Silva; 2º Pedro Ivo Camacho Alves  
267 Salvador; ◇ Ciências Contábeis/Sistemas de Informações Contábeis: 1º Leonardo  
268 Fabris Lugoboni; 2º Ahmed Sameer El Khatib; ◇ Administração/Finanças: não houve  
269 candidatos(as) habilitados(as); **e, também, os resultados dos Processos Seletivos**  
270 **Simplificados:** ◆ do campus Osasco: ◇ Ciências Atuariais/Direito Previdenciário: 1º  
271 Waleska Miguel Batista; ◇ Economia/Introdução à Economia: não houve candidatos(as)  
272 habilitados(as); e ◆ da Reitoria: ◇ Ciências Humanas/Sociologia: 1ª Diana Mendes







273 Machado da Silva, 2º Rafael Godoi. **(3) Plano de Desenvolvimento Institucional**  
274 **(PDI) (SEI 23089.126552/2020-71)** - Após a contextualização oferecida pelo pró-  
275 reitor adjunto de planejamento, Prof. Daniel Campos de Carvalho, a diretora de  
276 planejamento institucional, conselheira Luciana Caperuto, por meio de slides, explicou  
277 ser prevista revisão do PDI pelo menos uma vez por ano e, quando pertinente,  
278 atualização considerando os indicadores do ciclo anterior. Falou do funcionamento da  
279 câmara técnica de desenvolvimento institucional (composição e competências), a qual  
280 contou com vinte revisores para analisar o terceiro volume do documento, avaliando os  
281 objetivos estratégicos (OUSEs) e reduzindo-os de 72 para 56, sem alterar os cinco  
282 grandes temas. Igualmente, do cenário com 144 indicadores, chegou-se nos atuais  
283 126. Ela também discorreu sobre o painel de acompanhamento do PDI. Em regime de  
284 votação por meio de enquete, **foi aprovada por unanimidade a revisão do mapa**  
285 **estratégico do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2021-2025)**. O  
286 presidente enalteceu o trabalho realizado e fez votos pela plena efetivação do  
287 planejamento institucional. Esgotada a pauta, o presidente reiterou o respeito  
288 profundo à memória do Prof. Dr. Manuel João Batista de Castello Girão e renovou os  
289 agradecimentos pela acolhida ao seu retorno às atividades. E, nada mais havendo a  
290 tratar, declarou encerrados os trabalhos e eu, Maristela Bencici Feldman, lavrei esta  
291 ata. ATA APROVADA NA SESSÃO ORDINÁRIA REALIZADA EM 8 DE DEZEMBRO DE  
292 2021.

293  
294  
295  
296  
297  
298  
299  
300  
301  
302  
303  
304  
305  
306

Nelson Sass  
Reitor  
Presidente do Conselho Universitário

Maristela Bencici Feldman  
Secretária do Conselho Universitário

