



Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



1 ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO DA
2 UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO REALIZADA EM 12 DE
3 MAIO DE 2021
4

5 Aos doze dias do mês de maio de dois mil e vinte e um, na Sala de Reunião Virtual da
6 Rede Nacional de Pesquisa (RNP) reuniram-se os membros do Conselho Universitário
7 da UNIFESP, sob a presidência de Nelson Sass. Estiveram presentes os membros:
8 Acácio Augusto Sebastião Júnior, Aleksandro Cardoso Carvalho, Álvaro Nagib Atallah,
9 Ana Claudia Bonilha, Anderson da Silva Rosa, Andrea Rabinovici, Angelo Amato
10 Vincenzo de Paola, Bruno Konder Comparato, Caden Souccar, Carla Gianna Luppi,
11 Catarina Segreti Porto, Claudia Fegadolli, Clédson Akio Sakurai, Clóvis Ryuichi
12 Nakaie, Cynthia Andersen Sarti, Daniel Arias Vazquez, Danilo Tavares da Silva, Dario
13 Santos Júnior, Ederson Luiz Silva, Elaine Damasceno, Emília Inoue Sato, Fábio
14 Alexandre dos Santos, Fábio Cesar Venturini, Fernando Sfair Kinker, Fúlvio Alexandre
15 Scorza, Gabrielle Cabral Fernandes, Giovana Bonilha Milano, Gustavo Fernandes
16 Camargo Fonseca, Ieda Maria Longo Maugeri, Igor Dias Medeiros, Isabel Marian
17 Hartmann de Quadros, Ivan Cesar Ribeiro, Jane Zveiter de Moraes, Jaqueline Martins,
18 José Carlos Costa Baptista da Silva, José Osmar Medina de Abreu Pestana, Josias da
19 Silva Lima, Juliana Mateusa Meira Cruz, Julio Cesar Zorzenon Costa, Jumile dos Santos
20 Moreira, Karen Fernandez Costa, Lia Rita Azeredo Bittencourt, Luciana Chagas
21 Caperuto, Luciana Maria Cavalcante Melo, Luciana Massaro Onusic, Luiz Leduíno de
22 Salles Neto, Manuel de Jesus Simões, Marcos Cezar de Freitas, Maria Elisabete
23 Salvador Graziosi, Maria José da Silva Fernandes, Maria Liduína de Oliveira e Silva,
24 Mariângela Graciano, Mary Uchiyama Nakamura, Maurício Corrêa de Almeida, Nelson
25 Sass, Odair Aguiar Junior, Patrícia Laczynski de Souza, Pedro Fiori Arantes, Rafael
26 Lopes Rocha, Raiane Patrícia Severino Assumpção, Ramiro Anthero de Azevedo, Raul
27 Bonne Hernandez, Regiane Albertini de Carvalho, Sinara Aparecida Farago de Melo,
28 Tales Marins Maciel Batista, Tania Mara Francisco e Zysman Neiman. Justificaram
29 ausência: Eliane de Souza Cruz, que foi substituída por Karina Possa Abrahao, porém
30 Karina Possa Abrahao também justificou e foi substituída por Maria Elisabete Salvador
31 Graziosi; Fabio Franzini, que foi substituído por Zysman Neiman; Henrique Crepaldi
32 que foi substituído por Rafael Lopes Rocha; JoséIVALDO Rocha, que foi substituído por
33 Silvio de Sá Barboza da Silva; Olgária Chain Feres Matos que foi substituída por
34 Arnaldo Lopes Colombo. Justificou ausência e não foi substituído: Alexandre Pazetto





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



35 Balsanelli, Arnaldo Lopes Colombo, Djalma José Fagundes. Não justificaram ausência:
36 Claudia Maria Franca Mazzei Nogueira, Clinton Auto do Espírito Santo, Daniel Cara,
37 Elson Luiz Mattos Tavares da Silva, Felipe Toledo Duarte, Henrique Nelson Calandra,
38 Ieda Aparecida Carneiro, José Antonio Marcello Boffá, Julia Bueno Peixoto, Lucas
39 Vieira Canalle, Marcos Ferreira de Paula, Maria Aparecida Juliano, Millena Barbosa de
40 Carvalho, Paulo Schor e Sílvio de Sá Barboza da Silva. Participaram como
41 convidados(as): Felipe Germano Cacicedo Ciudad, Flávia Patrícia Pinto, Francisco
42 Miraglia, Gabriela Rodrigues, Gabriela de Breláz, Geórgia Mansour, Glaucia de Castro-
43 Champion, Gustavo Pereira, Juliana Garcia Céspedes, Larissa Beltramim, Lidiane
44 Cristina da Silva, Lígia Ajajme Azzalis, Magnus Régios Dias da Silva, Mário Anaia
45 Gomes Neto, Maristela Bencici Feldman, Michel da Silva Baldacci, Murched Omar
46 Taha, Murillo Giordan Santos, Norberto Silva Lobo, Rosane Cristina Piedade Tamada,
47 Sandra Regina Leite de Campos e Soraya Soubhi Smaili. Tendo os(as) presenças sido
48 conferidas foi constatado quórum com 67 membros. A Professora Andrea Rabinovici
49 inaugurou os trabalhos explicando que o reitor eleito, nomeado e empossado, Prof. Dr.
50 Nelson Sass, a havia incumbido de iniciar a sessão ordinária enquanto ele participava
51 da cerimônia de abertura da Semana de Enfermagem, na Escola Paulista de
52 Enfermagem (EPE) e, logo ele estaria adentrando à reunião. Ela consignou
53 cumprimentos aos(as) profissionais da instituição pelo Dia Internacional da
54 Enfermagem comemorado em 12 de maio. Foram registradas muitas saudações à
55 categoria no bate-papo público (*public chat*). Também explicou que ainda ocupava o
56 cargo de vice-reitora e, em breve, a vice-reitora eleita, a Profa. Dra. Raiane Patrícia
57 Severino Assumpção seria igualmente nomeada e empossada. Ela agradeceu a
58 confiança do reitor e dos(as) conselheiros(as) no seu trabalho. **EXPEDIENTE:** ♦
59 **Aprovação de Atas - As atas das sessões de 10 de março de 2021 (ordinária); 31**
60 **de março de 2021 (extraordinária); 07 de abril de 2021 (extraordinária); e, 14**
61 **de abril de 2021 (ordinária) foram aprovadas sem ressalvas.** Foi registrada uma
62 abstenção nos documentos referentes às sessões do mês de março. A Profa. Andrea
63 agradeceu o empenho da Sra. Maristela Bencici Feldman, secretária do conselho,
64 pelos esforços em elaborar tantas atas referentes ao período em que foram agendadas
65 sessões semanais. ♦ **Agendamento de Sessões Extraordinárias** - A Profa. Andrea
66 informou **o agendamento de sessão extraordinária no dia 19 de maio** para
67 apresentação e homologação da equipe de pró-reitores que fará parte da gestão que se
68 inicia. Acrescentou que, nessa data, possivelmente, seria agendada outra sessão





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



69 extraordinária, de caráter solene, para a cerimônia virtual de posse da nova reitoria.
70 Não houve objeções ou qualquer manifestação contrária. **INFORMES: ♦ Da Reitoria:**
71 ♦ Nomeação e Posse do Reitor - Foi comunicada a publicação de ato do Presidente da
72 República no Diário Oficial da União, em 03 de maio, nomeando o reitor eleito; e, a
73 respectiva e rápida cerimônia de posse ocorrida em 07 de maio, em razão da visita
74 excepcional do Ministro da Educação, Professor Milton Ribeiro, às instalações da
75 Unifesp. ♦ Filme “Identidade Unifesp” de Curadoria do Pró-reitor de Planejamento,
76 Prof. Dr. Pedro Fiori Arantes - Após apresentação do vídeo, o pró-reitor falou da
77 satisfação de encaminhar a produção da série de vídeos juntamente com a pró-reitora
78 de pós-graduação e pesquisa, Profa. Dra. Lia Rita Azeredo Bittencourt. Ele agradeceu
79 o trabalho da produtora Peripécias e o patrocínio da Associação Fundo de Incentivo à
80 Pesquisa (AFIP), citando nominalmente o Prof. Dr. Sérgio Tufik, seu presidente. Ele
81 saudou a oportunidade de trazer a público o que a Unifesp faz e convidou os(as)
82 conselheiros(as) a conhecerem outros vídeos da série disponíveis na playlist que conta
83 com 75 peças no canal Unifesp:
84 https://www.youtube.com/playlist?list=PLmQGBtqaS71JwNJXZ3MgNQy9w_ScU5c4v.
85 Foram registradas inúmeras manifestações de parabéns e agradecimentos. ♦
86 Orçamento - A pró-reitora de administração, Sra. Tania Mara Francisco foi convidada
87 a informar a situação orçamentária. Ela ofereceu breve histórico do orçamento 2021
88 discorrendo sobre o corte de 16,8% da Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA)
89 aplicados sobre o exercício anterior, que era o valor do exercício 2019, subtraídos três
90 por cento, de modo que a redução tem sido cumulativa e significa para a Unifesp uma
91 redução de 20,6% no orçamento já defasado. Ela detalhou o histórico de cortes e
92 diminuição de verba que afetam as instituições de ensino federais, culminando na
93 incapacidade financeira da Unifesp para pagar as notas emitidas em 2021. À essa
94 altura, foi anunciada a presença do reitor, Prof. Nelson Sass, que rapidamente saudou
95 o conselho máximo da instituição e externou toda honra e satisfação que sentia por
96 participar dessa sessão de transição. Homenageou todos(as) os(as) envolvidos(as) no
97 processo eleitoral que culminou com a sua recente nomeação e declarou que, a partir
98 de então, qualquer divisão ou divergência esvaece e todos devem estar unidos por uma
99 única Unifesp. Foram registrados muitos votos de sucesso para a nova gestão. Em
100 seguida, a conselheira Gabrielle Cabral Fernandes, representante discente, explicou a
101 repercussão dos cortes orçamentários entre os(as) estudantes, o que motivou o
102 Diretório Central dos Estudantes (DCE) a elaborar moção sobre o tema. Ela leu para a





103 plenária o conteúdo do documento e solicitou apoio do colegiado. O conselheiro Fábio
104 Venturini sugeriu pautar na próxima sessão ordinária do Consu a questão da
105 permanência estudantil em face dos cortes orçamentários. Diante do complexo e grave
106 cenário orçamentário da instituição, conforme proposto pela conselheira Jumile, o
107 **egrégio colegiado aprovou por aclamação a moção "Em defesa da Unifesp"**, a
108 ser editada nos termos sugeridos pelo DCE e já subscritos pela Associação dos
109 Docentes da Unifesp (Adunifesp). **◇ do Conselho Estratégico do Hospital São**
110 **Paulo (ConSEHSP)** - O Prof. Murched Omar Taha informou brevemente que o
111 complexo hospitalar universitário permanece concentrando esforços no atendimento a
112 pacientes Covid-19, sem deixar de assistir também pacientes não-covid. **ORDEM DO**
113 **DIA: (1) Processos Seletivos Simplificados** - Com base na documentação enviada
114 previamente e após breve apresentação da pró-reitora de gestão com pessoas, Sra.
115 Elaine Damasceno, o conselho **aprovou por unanimidade a abertura de processos**
116 **seletivos simplificados do campus São Paulo para a complementação da força**
117 **de trabalho temporária na Unifesp, visando o atendimento à população no**
118 **combate à pandemia do Coronavírus (COVID-19) e atuação em laboratório de**
119 **pesquisa Covid-19**, nas seguintes áreas/subáreas: Biomédico ou Farmacêutico ou
120 Farmacêutico-Bioquímico ou Biólogo ou Bioquímico (40 horas); Biomédico ou Biólogo
121 ou Farmacêutico ou Farmacêutico-Bioquímico ou Bioquímico (40 horas); Biomédico ou
122 Farmacêutico ou Farmacêutico-Bioquímico ou Biólogo ou Bioquímico-Análises Clínicas
123 (40 horas); Biomédico ou Farmacêutico ou Farmacêutico-Bioquímico ou Biólogo ou
124 Bioquímico/Diagnóstico Molecular (40 horas); Biomédico ou Farmacêutico ou
125 Farmacêutico-Bioquímico ou Biólogo ou Bioquímico/Diagnóstico Molecular (40 horas);
126 Biomédico ou Farmacêutico ou Farmacêutico-Bioquímico ou Biólogo ou Bioquímico (40
127 horas); Médico (20 horas); Médico/Urgência ou Emergência ou Clínica Médica (20
128 horas); Médico/Infectologia (20 horas); Médico/Pneumologia (20 horas);
129 Médico/Medicina Intensiva-Adulto (20 horas); Fisioterapeuta/Terapia Intensiva ou
130 Urgência e Emergência ou Respiratória Hospitalar (30 horas); Enfermeiro/Formação
131 Geral para PS, UTI, UI (40 horas); Psicólogo/Hospitalar (40 horas); e, Técnico em
132 Enfermagem (40 horas). **(2) Composição de GT para elaborar as diretrizes para a**
133 **"Comissão de Concessão de Títulos Honoríficos" conforme regimento Unifesp,**
134 **Artigo 79 e 90** - A Profa. Andrea Rabinovici explicou que o Regimento Geral prevê
135 uma comissão para conceder títulos honoríficos, sem dispor sobre sua composição,
136 critérios de concessão, representatividade dos campi, participação externa,





137 composição etc. Portanto, sendo necessário formar grupo de trabalho para estabelecer
138 as diretrizes iniciais, critérios e forma de trabalho da comissão, considerando que já
139 há dois pedidos recebidos na Chefia de Gabinete: para o educador Paulo Freire e para
140 o líder político e xamã do povo Yanomami, ativista, autor, roteirista Davi Kopenawa.
141 Após indicações e manifestações voluntárias, **foi aprovada por unanimidade a**
142 **composição de Grupo de Trabalho para elaborar as diretrizes para a**
143 **"Comissão de Concessão de Títulos Honoríficos", conforme regimento Unifesp,**
144 **Artigos 79 e 90, assim formado: Álvaro Nagib Atallah, Elson Matos Tavares da**
145 **Silva, Giovanna Bonilha Milano, José Carlos Costa Baptista da Silva, Larissa**
146 **Beltramim, Magnus Régios Dias da Silva e Olgária Chain Feres Mattos. (3)**
147 **Criação do Departamento de Direito** - A Profa. Andrea foi convidada a apresentar o
148 item de pauta. Ela explicou que o campus Osasco optou pela estruturação em
149 departamentos por cursos/eixos, os quais foram implementados há algum tempo. O
150 curso de Direito, no entanto, ainda não está organizado com departamento próprio e,
151 depois de aprovado nas instâncias do campus e no Conselho de Planejamento e
152 Administração (Coplad), estava sendo submetido ao Consu, uma vez que o campus de
153 origem ainda não tem o seu próprio regimento. O Prof. Ivan colocou questão de ordem.
154 Após manifestar contentamento pela criação do Departamento de Direito, ele apontou
155 não ser prerrogativa do Consu aprovar departamentos. Ele observou que o fato de não
156 ter Regimento Interno não impede o campus Osasco de tomar as suas decisões, visto
157 que outras decisões importantes e similares foram tomadas no passado. O conselheiro
158 observou a possibilidade de causar insegurança jurídica sobre as decisões aprovadas
159 anteriormente em outras instâncias. A Sra. Larissa esclareceu que o questionamento
160 havia sido recebido pela secretária executiva do Consu e o entendimento do Gabinete
161 da Reitoria fora favorável, considerando que o texto do Estatuto prevê que o mérito
162 acadêmico é de competência da Congregação do campus; que deve ser seguida de
163 parecer do Coplad, cuja competência é avaliar e se manifestar a respeito das
164 condições de infraestrutura e o que diz respeito ao alinhamento com as diretrizes do
165 Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI). Sra. Larissa mencionou os termos do
166 inciso II do artigo 25 do Estatuto para corroborar o entendimento que a pauta poderia
167 ser submetida ao Consu, o qual tem aptidão para ratificar as decisões das instâncias
168 anteriores e completar o fluxo. A Profa. Luciana Onusic, diretora acadêmica do
169 campus Osasco, acrescentou informações a respeito dos fluxos locais e como os
170 demais departamentos foram aprovados. Ela garantiu que a sua unidade, apesar das





171 dificuldades, tem estrutura e condições de atender o Departamento de Direito. O Prof.
172 Julio Zorzenon, vice-diretor do campus Osasco, acrescentou informações a respeito do
173 Regimento Interno do campus Osasco que, em razão da revisão do Estatuto e
174 atualização do Regimento Geral, está passando por adequações. Estando a plenária
175 esclarecida, a votação foi encaminhada por meio de enquete que resultou em 52 votos
176 favoráveis, nenhum contrário e três abstenções, **aprovando a homologação da**
177 **criação do Departamento de Direito (Dedir) da Escola Paulista de Política,**
178 **Economia e Negócios (EPPEN), do campus Osasco.** Foram registrados votos de
179 sucesso ao novo departamento do curso de Direito que está recebendo seus(uas)
180 primeiros(as) calouros(as). O Prof. Nelson Sass manifestou júbilo por mais essa
181 conquista. **(4) ENCERRAMENTO DA GESTÃO 2017-2021** - O Prof. Nelson convidou
182 a Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili, reitora por dois ciclos de gestão, 2012-2016 e
183 2017-2021, para participar da mesa e conduzir o encerramento da sua gestão da qual
184 ele se disse orgulhoso e honrado por ter feito parte e tê-la acompanhado como vice-
185 reitor. Ele registrou seu apreço à gestora que se despedia. Com a palavra, a Profa.
186 Soraya explicou que, em sua fala, procuraria sintetizar os dois períodos em que esteve
187 à frente da instituição. Então, ela proferiu o seguinte discurso: *“Senhor Presidente do*
188 *Conselho Universitário, Prof. Dr. Nelson Sass; Senhora Vice-Presidente e Vice-reitora,*
189 *Profa. Dra. Andrea Rabinovici; Senhores e Senhoras membros do Conselho*
190 *Universitário da Unifesp, Egrégio conselho máximo da universidade, Sessão de 12 de*
191 *maio de 2021: A Universidade Federal de São Paulo completa hoje mais um ciclo: o*
192 *das gestões 2013-2021. Não temos como falar da gestão 2017-2021, que agora se*
193 *encerra, sem tratarmos de todo o período dos últimos oito anos e três meses, relativos*
194 *às duas gestões durante as quais eu tive a honra de estar à frente da nossa instituição.*
195 *A ideia de uma sessão de encerramento e de início de uma nova etapa nos remonta,*
196 *obrigatoriamente, ao ano de 2012, há nove anos. Nesse sentido, considero que o ano*
197 *de 2012 foi um marco para a vida de muitos de nós e, devo dizer, um ponto de inflexão*
198 *para a nossa universidade. Naquele ano - marcado por uma greve nacional, mas*
199 *também uma greve estudantil de grandes proporções na Unifesp - tínhamos um*
200 *cenário de crises sucessivas, com conflitos entre docentes e estudantes, a entrada da*
201 *polícia e a prisão de estudantes a céu aberto (nunca antes experimentada, nem mesmo*
202 *no período da ditadura) e a completa falta de diálogo entre os diferentes campi, entre*
203 *estudantes, professores e técnicos. Naquele momento, ainda não tínhamos o ajuste*
204 *fiscal e orçamentário, mas as condições de trabalho de todos estavam longe ainda de*





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



205 serem dignas. Fruto da falta de planejamento da expansão na Unifesp. Nesse contexto,
206 surgiu um grande movimento, que foi chamado de Unifesp Plural e Democrática e que
207 decidiu por lançar a candidatura que eu tive a honra de encabeçar junto com a então
208 candidata a vice-reitora, Profa. Dra. Valeria Petri. Claramente, inaugurávamos uma
209 estratégia política, pois não era a candidatura que puxava o movimento, mas sim o
210 movimento que escolhia em plenárias múltiplas a candidatura que levaria suas pautas.
211 Sabíamos que este era um ponto de inflexão, pois a Unifesp faria a sua opção e, apesar
212 de muito sofrida e machucada pelas lutas recentes, os caminhos poderiam levar a
213 resultados totalmente diferentes. Sabíamos, também, que a Escola Paulista de
214 Medicina, grande e gloriosa, da qual toda nossa universidade tem muito orgulho, se
215 ressentia, como se ressentia ainda (mas bem menos do antes), de uma expansão rápida
216 e da desestruturação de sua organização. Igualmente, sabíamos que a expansão, que
217 foi muito bem-vinda e comemorada por nós, se sentia excluída e diminuída, ansiando
218 por assumir o protagonismo. Tínhamos uma universidade tradicional e uma
219 universidade muito nova, e a nossa tarefa foi realizar encontros sucessivos e
220 intergeracionais. Foram necessários encontros, reuniões, processos de escuta, muitas
221 vezes repletos de falas contundentes. Também foram necessárias elaborações de
222 conteúdos e pautas, para que pudéssemos apresentar propostas que foram sendo
223 elaboradas com estudantes, técnicos e docentes. Foi essa construção que nos trouxe à
224 reitoria ao final de 2012. Esse cenário e essa construção vitoriosa e democrática
225 esteve presente em todo o período que se seguiu, e na primeira gestão perseguimos o
226 ideal de uma universidade digna, com melhores condições de trabalho. Uma
227 universidade igualitária (não igual), com o reconhecimento da tradição e da história
228 que tanto nos orgulha e da qual eu faço parte, mas também das boas-vindas ao novo,
229 ao diverso e à riqueza da composição de saberes contínuos. Essa foi uma tarefa que se
230 seguiu pelos oito anos da gestão e ainda deve continuar por mais algum tempo.
231 Passamos os primeiros quatro anos organizando a nossa instituição e, nos últimos
232 quatro, consolidamos políticas. Foram organizadas inúmeras estruturas, desde as Pró-
233 reitorias de Administração, Planejamento e Gestão com Pessoas, até a criação da
234 Coordenadoria da Rede de Bibliotecas da Unifesp (CRBU) e da Superintendência de
235 Tecnologia da Informação (STI), além da reestruturação da unidade de auditoria
236 interna, Audin, Integridade/Comissão Processante Permanente (CPP)/Ouidoria,
237 Departamento de Comunicação Institucional (DCI) e a completa reformulação da
238 Escola Paulistinha de Educação NEI/Paulistinha. Fizemos uma grande reforma





239 *administrativa, especialmente a partir da criação de câmaras técnicas em áreas*
240 *administrativas, que tornou possível o trabalho conjunto e coordenado com todos os*
241 *campi, a otimização e a eficiência nas compras e licitações, antes impossíveis.*
242 *Conferimos transparência ao orçamento, o que também não existia (colocando no*
243 *portal e nas audiências). Nunca antes se havia discutido ou apresentado tanto sobre o*
244 *tema. Nesse sentido, as audiências públicas e rodadas em plenárias/congregações*
245 *foram fundamentais para a democratização e participação de toda a comunidade. Em*
246 *2020, passaram a acontecer de forma virtual, mas entre 2013 e 2019 foram*
247 *presenciais, computando mais de 150 mil quilômetros rodados entre os diferentes*
248 *campi. Apresentamos todos os assuntos, sempre muito debatidos. Jamais nos*
249 *esquivamos da busca por respostas e ações concretas, mesmo em momentos de*
250 *grande movimentação ou crise. Juntamente com a Pró-reitoria de Planejamento*
251 *(ProPlan), pudemos ordenar as estratégias de infraestrutura, afinal significa dignidade*
252 *no estudo e no trabalho. Organizamos nossos imóveis, autos de vistoria do corpo de*
253 *bombeiros (AVCBs), escrituras, as novas obras, os manuais para laboratórios, o*
254 *estabelecimento de divisões de infraestrutura em cada campus. Uma estratégia*
255 *importante e rica foi a criação dos planos diretores de infraestrutura (PDInfra), que*
256 *ressignificaram o planejamento, inaugurando uma nova cultura e mostrando que*
257 *somos capazes de planejar para o futuro. Tudo foi devidamente discutido e elaborado*
258 *também nos nossos Projeto Pedagógico Institucional (PPI) e Plano de Desenvolvimento*
259 *Institucional (PDI). A ProPessoas, a mais jovem das pró-reitorias, estabeleceu diversas*
260 *políticas, estruturando novos rumos, documentando vagas, que hoje estão atribuídas*
261 *de maneira transparente para cada escola e instituto. Documentamos e demos*
262 *transparência aos processos de concursos, ao banco de equivalentes, e às retribuições*
263 *ao exercício de funções gratificadas (FGs) e de cargos de direção (CDs). Lutamos pela*
264 *implantação do Departamento de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas (DDGP) e pelo*
265 *DDS, este último composto pelos Núcleo de Assistência à Saúde do Funcionário*
266 *(NASF) e Núcleo de Segurança, Medicina do Trabalho e Perícia Médicas (SESMT).*
267 *Ainda há muito o que melhorar, mas temos um conselho de grande e importante*
268 *representação. Fortalecemos as pró-reitorias fim. Na Graduação, consolidamos a*
269 *expansão, acrescentamos parâmetros de qualidade em um trabalho contínuo e*
270 *permanente que conferiu o conceito cinco para a nossa universidade, na maioria dos*
271 *cursos de graduação e também no recredenciamento. Os cursos foram discutidos e*
272 *alinhados em seus Projetos Político-pedagógicos (PPPs), junto ao debate do PPI*





273 realizado em novo processo participativo com a ProPlan. Houve a expansão para a
274 Zona Leste, planejada e bem executada, assim como a potente criação do curso de
275 direito. Na Pró-reitoria de Pós-graduação e Pesquisa (ProPGPq), foram vinculadas
276 novas estruturas, como a Agência de Inovação Tecnológica e Social (Agits) e estreitado
277 o laço com a Secretaria de Relações Internacionais (SRI) e com novos projetos, como
278 as cátedras e Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii).
279 Trabalhamos o conceito de convergência nos diversos temas de pesquisa, os quais
280 continuam em ampliação. Com uma expansão de 39 para 71 programas de pós-
281 graduação, avaliados com conceitos de qualidade, pudemos dar vazão à pesquisa e aos
282 98% de doutores, em todas as áreas do conhecimento. A Pró-reitoria de Extensão não
283 teve apenas o seu nome modificado para Extensão e Cultura (ProEC), como trouxe um
284 novo conceito de extensão, articulando a cultura e os direitos humanos, a forte
285 inserção dos mais de 250 projetos sociais e mais de 850 ações de extensão, para além
286 dos cursos de especialização (conceito anteriormente compreendido). A extensão foi
287 inserida na graduação e na pesquisa, encadeou estudantes, técnicos, docentes e
288 sociedade. As Pró-reitorias fim só se completam com a presença e articulação com a
289 Pró-reitoria de Assuntos Estudantis (PRAE), importante conquista da instituição, capaz
290 de realizar os indicadores e estudos socioeconômicos, mas também de manter
291 permanente diálogo com estudantes de todas as áreas e com os coletivos, e exímia em
292 formular políticas de saúde, em oferecer acessibilidade e inclusão a estudantes com
293 deficiência e melhores condições de estudo, mesmo diante da crise sanitária. Para o
294 Hospital São Paulo, o nosso hospital universitário (HSP/HU), temos constantemente
295 buscado recursos. Inicialmente, a aplicação dos recursos do Programa Nacional de
296 Reestruturação dos Hospitais Universitários Federais (REHUF). Depois, sofremos um
297 duro golpe, porém buscamos reverter a situação. No ano de 2020, o HSP mostrou que
298 é de fibra, tomou à frente e atuou na assistência fundamental aos mais carentes, além
299 da pesquisa e do ensino. Sentimos orgulho por termos entregue o HU2, hospital-dia,
300 que não é uma unidade separada, mas com governança própria alinhada ao HSP. No
301 último período, também tivemos o amadurecimento da relação com a Associação
302 Paulista para o Desenvolvimento da Medicina (SPDM) e, a partir dos dois acordos
303 firmados, compusemos o Conselho Estratégico do Hospital São Paulo (ConsEHSP), que
304 auxilia no apoio ao hospital, porém com a gestão administrativa e hospitalar exercida
305 exclusivamente pela diretoria de superintendência, sem interferência da reitoria,
306 sempre no sentido de assistir e dar sustentação. Buscamos reformular estruturas





307 *estratégicas que foram fortalecidas, como a reestruturação da área de tecnologia da*
308 *informação (TI), com a criação da STI, que em pouco tempo fez muito e atendeu*
309 *grandes desafios. Hoje temos o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) e*
310 *um rumo. Houve, também, a reestruturação do DCI, com plano de comunicação e*
311 *estratégias para a política institucional. Muito mais virá no próximo período. Estamos*
312 *entregando um processo de estatuto e regimento, além de diversas políticas que*
313 *organizam nossas ações. A FAP, a nossa fundação de apoio, que deve ser valorizada,*
314 *passou por profundos processos de organização a partir do que nos foi entregue em*
315 *2013, quando se verificava um déficit e uma estrutura organizacional ainda pouco*
316 *profissionalizada. Passamos por muitas crises, mas realizamos um procedimento*
317 *importante de reestruturação recente e que certamente trará frutos promissores. A*
318 *Unifesp é hoje uma universidade que dialoga entre os diversos saberes, apesar da*
319 *distância física entre os campi, da sua juventude e da falta de condições orçamentárias*
320 *que, infelizmente nos últimos anos, especialmente desde 2017, se aprofundou*
321 *enormemente. Nesse sentido, temos que nos dirigir aos nossos estudantes e aos*
322 *membros da comunidade, pois, certamente, é nosso dever propiciar condições cada*
323 *vez melhores de estudo e trabalho. Porém, ainda precisamos avançar em um novo*
324 *projeto de país, pois só existe um país, se existirem universidades fortes, que*
325 *promovam a ciência, a cultura, a saúde e o bem-estar e a vida. É preciso mudar a*
326 *forma de financiamento, garantindo financiamento público para universidades*
327 *públicas, garantindo condições de pesquisa e extensão, pois não fomos e não seremos*
328 *“escolões” de terceiro grau. Apesar das dificuldades orçamentárias, vejo, oito anos*
329 *depois, a partir das nossas duas gestões, que poderíamos ter nos transformado em um*
330 *grande “escolão”, pois a expansão rápida e sem planejamento somada à posterior falta*
331 *de orçamento, poderia tê-lo feito. Mas isso não aconteceu e não foi por obra da sorte*
332 *ou do destino, foi resultado de muito trabalho, dedicado e habilidoso. Nos cercamos de*
333 *talentos, da juventude, da força de acreditar nos que estavam chegando e na escuta*
334 *aos que sempre construíram a nossa grande Unifesp. Houve espaço para a Escola*
335 *Paulista de Medicina (EPM), também para a Escola Paulista de Enfermagem (EPE) -*
336 *aproveito para dar parabéns aos enfermeiros pelo seu dia - assim como teve lugar*
337 *para as novas escolas: Instituto Saúde e Sociedade (ISS); Escola de Filosofia, Letras e*
338 *Ciências Humanas (EFLCH); Instituto de Ciências Ambientais, Químicas e*
339 *Farmacêuticas (ICAQF); Instituto de Ciência e Tecnologia (ICT); Escola Paulista de*
340 *Política, Economia e Negócios (EPPEN) e, mais recentemente, Instituto do Mar (IMar)*





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



341 e Instituto das Cidades (ICidades). Hoje somos nove escolas e institutos, e a Unifesp só
342 pode prosseguir por estes e pelas ações de ensino, pesquisa e extensão ocorridas nos
343 seus campi e ambientes acadêmicos. Houve avanços em cada ambiente, sobre os quais
344 eu não poderei discorrer aqui, mas que só foram possíveis com o trabalho de todos e
345 uma nota de reconhecimento deve ser feita para cada unidade. Endereço
346 agradecimentos a todos os membros das gestões 2013-2017 e 2017-2021, pró-reitores,
347 diretores e coordenadores da reitoria. Em especial, a todos os servidores do complexo
348 reitoria, que envolve atendimento a mais de 25 mil pessoas de nossa comunidade em
349 tantos aspectos. São trabalhadores silenciosos, que lutam por nossa instituição, para
350 que todos os procedimentos sejam feitos de maneira correta e exemplar e para
351 garantir que o ensino, a pesquisa e a extensão sejam realizados em todas as unidades.
352 O meu agradecimento a todos os diretores das unidades universitárias e dos campi é
353 extensivo aos membros de todas as administrações. Meus agradecimentos ao nosso
354 Hospital São Paulo e HU2, hospitais universitários da Unifesp. Por participarem
355 ativamente deste período de pandemia e de enorme crise, faço também menção aos
356 trabalhadores e guerreiros da linha de frente. Agradeço aos membros das nossas
357 equipes que confiaram e se esforçaram. Quero dizer ao nosso Conselho Universitário
358 que tivemos muita chuva e muito sol, e todos se empenharam com amor, dedicação e
359 nos brindaram com talentos transformadores. Em caráter mais pessoal, minha
360 gratidão aos companheiros que estiveram junto o tempo todo, Valeria Petri, Maria José
361 Fernandes (Zezé), Pedro Arantes, Andrea Rabinovici, Tania Mara, Norberto Lobo,
362 Murched Taha, Isabel Quadros, em nome de vocês, agradeço a tantos outros. Ao
363 Francisco Miraglia, meu companheiro de jornada, com quem aprendi e aprendo tanto.
364 À gestão que se inicia quero desejar muito sucesso. Prof. Nelson Sass e Profa. Raiane
365 Assumpção têm os atributos necessários para a continuidade deste projeto, sem
366 continuísmo, mas com dedicação, com disposição para ouvir e com enfrentamento das
367 dificuldades. Sentimos orgulho de um processo de escolha que foi democrático, que
368 seguiu as regras, que honrou o nosso compromisso e foi assim realizado, pois tinha o
369 objetivo de empossar o reitor eleito. Esse processo teria se realizado dessa forma
370 independente de quem vencesse a consulta, pois nós prezamos a nossa autonomia e as
371 marchas de autodeterminação construídas ao longo de tantas décadas. As
372 universidades, inclusive a Unifesp, têm sido duramente atacadas nos últimos dois
373 anos. Além de termos sido chamados de todos os nomes, termos sido ofendidos e visto
374 os nossos servidores e estudantes serem achincalhados, está em curso um projeto de





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



375 *quebra de autonomia, de financiamento e de tentativa de destruição de maneira aberta*
376 *e agressiva. Não tenhamos dúvida que isso se deve a um propósito, não se trata de*
377 *loucura, mas do desejo de atingir dois objetivos centrais: 1) a diminuição do Estado*
378 *que serve aos mais pobres e que garante direitos básicos e fundamentais; e 2)*
379 *ameaçar o espaço de discussão e debate, o espaço da crítica, que só a universidade é*
380 *capaz de proporcionar e produzir. Para os artífices da destruição, a Unifesp continuará*
381 *dizendo NÃO (nossa comunidade já foi assim forjada, independente de quem está na*
382 *gestão). Também não aceitaremos o achincalhe de sermos chamados de*
383 *“esquerdopatas” ou de qualquer outro adjetivo pejorativo, que desrespeita as nossas*
384 *histórias pessoais e nossas trajetórias de dedicação à educação pública e ao Estado*
385 *brasileiro, já que somos servidores estratégicos a serviço de nosso país, dos nossos*
386 *estudantes e da produção e difusão do conhecimento. Por fim, quero fazer os*
387 *parênteses pessoais. Muitos me perguntam o que farei agora. Digo que no exercício do*
388 *cargo “estamos” e isso é passageiro. Mas no exercício da docência e da ciência*
389 *“somos”. Por isso, estarei em muitas frentes, atuando como cientista e à serviço de*
390 *nossa Unifesp em muitos projetos. Além disso, após 35 de EPM e Unifesp e oito anos*
391 *de gestão, venho a público dizer que mantenho a espinha ereta e a vontade de lutar*
392 *sem aceitar as DENOMINAÇÕES ESPÚRIAS e tentativas de me desviar do meu firme*
393 *propósito de seguir defendendo a ciência e a universidade pública, como sempre, mas*
394 *de um novo lugar. Nas palavras de Paulo Freire “A educação é um ato de amor, por*
395 *isso, um ato de coragem. Não pode temer o debate. A análise da realidade. Não pode*
396 *fugir à discussão criadora, sob pena de ser uma farsa.” Por fim, quero dizer que oito*
397 *anos e três meses após o início desse período das nossas duas gestões, podemos dizer*
398 *que são muitas Unifesp. A Unifesp da diversidade, socialmente referenciada, das*
399 *políticas de inclusão, da identidade plena, da acessibilidade, das políticas de*
400 *comunicação social, de integração digital, da inovação e tecnologia, do*
401 *reconhecimento dos saberes, da busca pela excelência, pela qualidade em todos os*
402 *níveis. É a universidade da juventude, mas também do orgulho de sua história. É uma*
403 *universidade combativa, que luta pela educação pública, pela ciência e pela produção*
404 *de conhecimento. Soraya Soubhi Smaili. São Paulo, 12 de maio de 2021”* As palavras
405 foram muito apreciadas por todos(as) os(as) presentes que registraram inúmeras
406 manifestações de respeito, admiração, gratidão e carinho. A Profa. Andrea, depois de
407 manifestar-se sobre a companheira dos anos de trabalho conjunto, anunciou um vídeo
408 de homenagem que foi apresentado à plenária, mostrando imagens dos oito anos em





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



409 que a Profa. Soraya ocupou o cargo de reitora, somados aos meses de campanha que
410 antecederam o primeiro mandato. Seguiram-se as falas: da Profa. Caden Souccar que,
411 em nome dos(as) conselheiros(as), relembrou os feitos da colega, destacando sua
412 habilidade de ser conciliadora, cheia de iniciativa e incansável trabalhadora que não
413 descuidou da carreira acadêmica mesmo durante o período em que esteve na gestão,
414 conquistando posições, publicando material e recebendo prêmios nesses anos; da
415 Profa. Lia Rita Azeredo Bittencourt, em nome dos(as) pró-reitores(as), cujas palavras
416 externaram agradecimentos, ao mesmo tempo em que exaltava suas principais
417 características, em especial, a firmeza e a delicadeza, próprias dos(as) grandes líderes;
418 do Prof. Odair Aguiar Junior, representando o colegiado de diretores(as) dos campi da
419 Unifesp, que, assinalou o quanto a instituição foi enriquecida nos últimos oito anos sob
420 a liderança da homenageada, declamando um trecho extraído do livro “O Profeta”, do
421 libanês Kalil Gibran, citando outro poema do poeta indiano e o filósofo Nietzsche. Ele
422 terminou suas palavras explicando o significado do nome Soraya em árabe, agregado
423 estelar chamado Plêiade, na constelação de Taurus. Então, foi a vez da Sra. Sinara
424 Farago de Melo, que se manifestou em nome de seus(uas) representados(as) do
425 segmento técnico-administrativos(as) em educação e dos(as) seus(uas) pares,
426 diretores(as) administrativos(as), cujas tocantes palavras ressaltaram a coragem da
427 primeira mulher não médica a ocupar o mais alto posto da universidade que é
428 atualmente reconhecida pela pluralidade e por ser aberta à diversidade. Encerrou sua
429 homenagem citando Clarice Lispector. Então, foram veiculados vídeos de pessoas que
430 não puderam estar presentes e enviaram suas mensagens: Klaus Ficher Nunes, médico
431 egresso da instituição, agradecendo por ela ter encarado o desafio com muito
432 empenho e do qual ela se despede como forte uma liderança; seguido do depoimento
433 de Gustavo José da Silva Pereira, ex-orientando e atualmente colega de departamento
434 que sublinhou a amizade entre eles. Então, foi a vez do Prof. Francisco Miraglia,
435 esposo da homenageada, registrar o mérito da companheira em tão bem-sucedida
436 gestão. A palavra foi aberta à plenária e o conselheiro Raul Bonne Hernandez
437 recordou o percurso ao longo de dois mandatos, a caminhada muitas vezes
438 compartilhada com ele, e os muitos desafios vencidos. A conselheira Maria José da
439 Silva Fernandes, que foi Chefe de Gabinete no mandato 2012-2016 e companheira
440 assídua em muitas jornadas. A Professora Maria José destacou as muitas qualidades da
441 homenageada, a amplitude de suas ações e se mostrou muito privilegiada de tê-la
442 como parceira. A Profa. Soraya externou a emoção com tão bela homenagem e tantas





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



443 palavras de apoio. Ela remeteu-se a todas as falas, agradecendo nominalmente a:
444 Caden Souccar e todo o departamento de farmacologia, lembrando desde o saudoso
445 José Ribeiro do Valle, fundador da Escola Paulista de Medicina (EPM), seus
446 orientadores Aron e Neide Jurkiewicz, bem como Antonio José Lapa; à equipe de pró-
447 reitores(as)os(as) pró-reitores(as), Lia Rita Azeredo Bittencourt e Karen Spadari
448 Ferreira, Raiane Patrícia Assumpção e Magnus Régios Dias da Silva, Isabel Marian
449 Hartmann de Quadros e Fernando Sfair Kinker, Anderson da Silva Rosa e Ligia Ajaime
450 Azzalis, Tania Mara Francisco e Georgia Mansour, Elaine Damasceno e Norberto Silva
451 Logo, TAEs pioneiros na gestão, Pedro Fiori Arantes, companheiro de longa data, dos
452 tempos de campanha eleitoral, e Juliana Garcia Cespedes, incluindo a Sra. Lidiane
453 Cristina da Silva da Superintendência de Tecnologia da Informação (STI); Prof. Walter
454 Teixeira Lima Junior, do Departamento de Comunicação Institucional (DCI); a Nelson
455 Sass, Andrea Rabinovici, Ieda Maria Longo Maugeri, Gabriela de Brelàz, Rosane
456 Cristina Piedade Tamada, Larissa Beltramim, Maristela Bencici Feldman e Flávia
457 Patrícia Pinto e, em nome da última, a todos(as) as demais pessoas do Gabinete da
458 Reitoria. Destacou o trabalho fundamental da secretária do Consu, lembrando da
459 também a sua antecessora, Andreia dos Reis Pereira Meleti. Agradeceu as falas que
460 remeteram aos tempos da primeira campanha eleitoral, citando os(as)
461 companheiros(as) desde essa época Andrea Rabinovici, Klaus Ficher e Sinara Farago
462 de Melo. Disse que Klaus Ficher e Gustavo Pereira, que foram seus alunos, marcam o
463 período docente da sua vida em que esteve bastante em sala de aula. Continuou
464 agradecendo ao pessoal que incorpora o Gabinete, nomeando Silvio Eduardo Dualibi e
465 Douglas Renato Pinheiro e suas equipes; e ao Murillo Giordan Santos e a equipe da
466 Procuradoria Federal, rendendo agradecimentos especiais a Reginaldo Fracasso. Ela
467 também fez menção às diretorias dos campi, nomeando Igor Dias Medeiros, Fernando
468 Sfair Kinker, Manoel João Batista Castello Girão e Fúlvio Alexandre Scorza, Alexandre
469 Pazetto Balsanelli e Janine Schirmer, Rosana Fiorini Puccini, Ramiro Anthero Azevedo
470 e Ieda Maugeri, Dario e Wagner Luiz Batista, Magali Aparecida Silvestre e Janes
471 Jorge, bem como Bruno Konder Comparato, Luciana Massaro Onusic e Julio Cesar
472 Zorzenon Costa, bem como Murilo Leal Pereira Neto e Claudia Alessandra Tessari,
473 Horácio Hideki Yanasse e Regiane Albertini de Carvalho. Em nome desses(as),
474 cumprimentou os(as) demais que não foram citados(as). Igualmente, ela agradeceu o
475 trabalho das diretorias administrativas, estendendo aos TAEs, citando nominalmente
476 Sinara Farago de Melo, por sua liderança e pelas palavras que acabara de dedicar a





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



477 ela, em nome de seus(uas) pares, Eduardo Javarotti Filho, João Carlos Alves Duarte,
478 Juliana Mateusa Meira Cruz, Débora Nunes Lisboa e Pedro Luiz Canassa. Revelou que
479 os seus alunos Klaus e Gustavo representam uma época importante da sua carreira
480 docente, quando frequentava mais as salas de aula, e hoje são motivos de orgulho,
481 Klaus um nefrologista de sucesso e Gustavo, que foi seu aluno e hoje é seu chefe . Por
482 fim, mais uma vez, dedicou o longo período da sua gestão, recorde de permanência no
483 cargo de reitor(a), ao Professor Francisco Miraglia, explicando ser o grande
484 companheiro, com quem dividiu as certezas e incertezas do período, e quem lhe
485 conferiu segurança, estando sempre ao seu lado, oferecendo as palavras certas, no
486 lugar certo. Encerrou a sua gestão desejando sucesso para o Prof. Nelson Sass e Profa.
487 Raiane Assumpção e se colocando à disposição para colaborar no que for possível.
488 Agradeceu a amizade e compromisso da Profa. Andrea Rabinovici e pela bela surpresa
489 preparada. Se despediu aplaudindo o Conselho Universitário. Foram muitas
490 manifestações de admiração e reconhecimento no bate-papo público (*public chat*), cuja
491 cópia ficou de ser fornecida à Profa. Soraya Smaili para seu conhecimento. Então,
492 encerrada a homenagem, a Profa. Andrea Rabinovici devolveu a condução da sessão
493 ao Presidente que, corroborando o entendimento que ninguém constrói nada sozinho,
494 quis registrar a sua gratidão. Ele fez referência ao período em que foi vice-reitor, em
495 suas palavras *“teve a honra e o privilégio de dividir com a Profa. Soraya quatro anos*
496 *da última gestão”* e agradeceu àqueles(as) que compartilharam o desafio e os
497 apoiaram, mencionando nominalmente os/as pró-reitores titulares e adjuntos(as),
498 assim como os membros do Gabinete da Reitoria. Terminou ressaltando o
499 protagonismo do Conselho Universitário nas importantes decisões e ações da
500 universidade. O Presidente encerrou a sessão convidando a todos(as) para o
501 reencontro no dia 19 de maio, em sessão extraordinária que marcará os primeiros
502 passos do novo ciclo que se inicia. Nada mais havendo a tratar, para constar, eu,
503 Maristela Bencici Feldman, secretária executiva, lavrei a presente ata que será
504 divulgada após aprovação. **ATA APROVADA NA SESSÃO ORDINÁRIA REALIZADA**
505 **NO DIA 09 DE JUNHO DE 2021.**

506
507
508
509
510

Nelson Sass
Presidente do Conselho Universitário

Maristela Bencici Feldman
Secretária do Conselho Universitário

