



Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



1 ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO DA
2 UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO REALIZADA EM 14 DE
3 ABRIL DE 2021
4

5 Aos quatorze dias do mês de abril de dois mil e vinte e um, na Sala de Reunião Virtual
6 da Rede Nacional de Pesquisa (RNP) reuniram-se os membros do Conselho
7 Universitário da UNIFESP, sob a presidência de Andrea Rabinovici. Estiveram
8 presentes: Alexandre Pazetto Balsanelli, Alexsandro Cardoso Carvalho, Ana Claudia
9 Bonilha, Anderson da Silva Rosa, Andrea Rabinovici, Angelo Amato Vincenzo de Paola,
10 Bruno Konder Comparato, Caden Souccar, Carla Gianna Luppi, Catarina Segreti Porto,
11 Claudia Fegadolli, Clédson Akio Sakurai, Clóvis Ryuichi Nakaie, Daniel Arias Vazquez,
12 Ederson Luiz Silva, Elaine Damasceno, Elizabeth Pinto Magalhães de Almeida, Emília
13 Inoue Sato, Fábio Alexandre dos Santos, Fábio Cesar Venturini, Fernando Sfair Kinker,
14 Gabrielle Cabral Fernandes, Giovanna Bonilha Milano, Gustavo Fernandes Camargo
15 Fonseca, Ieda Aparecida Carneiro, Igor Dias Medeiros, Isabel Cristina da Nova
16 Lameirinhas, Ivan Cesar Ribeiro, Jane Zveiter de Moraes, Jaqueline Martins, José
17 Carlos Costa Baptista da Silva, Jumile dos Santos Moreira, Karen Fernandez Costa,
18 Karin Argenti Simon, Karina Possa Abrahão, Lia Rita Azeredo Bittencourt, Luciana
19 Chagas Caperuto, Luciana Massaro Onusic, Magnus Régios Dias da Silva, Manuel de
20 Jesus Simões, Marcos Cezar de Freitas, Maria Aparecida Juliano, Maria Liduína de
21 Oliveira e Silva, Mariângela Graciano, Mary Uchiyama Nakamura, Maurício Correa de
22 Almeida, Odair Aguiar Junior, Paulo Schor, Pedro Fiori Arantes, Ramiro Anthero de
23 Azevedo, Raul Bonne Hernandez, Regiane Albertini de Carvalho, Sinara Aparecida
24 Farago de Melo, Tales Marins Maciel Batista, Tania Mara Francisco, Wagner Luiz
25 Batista e Zysman Neiman. Justificaram ausência e não foram substituídos: Eliane de
26 Souza Cruz, Fabio Franzini, Henrique Crepaldi. Participaram da reunião como
27 convidados(as): Douglas Renato Pinheiro, Gabriela de Brelaz, Georgia Mansour,
28 Glaucia de Castro Champion Izabel Patrícia Meister, Janete Cristina de Melo Marques,
29 Juliana Garcia Cespedes, Karen Spadari Ferreira, Larissa Beltramim, Lidiane Cristina
30 da Silva, Lierete Stapani, Lígia Ajaime Azzalis, Manoel Ramos, Mário Anaia Gomes
31 Neto, Maristela Bencici Feldman, Michel Silva Baldacci, Murillo Giordan Santos,
32 Norberto Silva Lobo, Soraya Soubhi Smaili, Valquiria Bueno, Walter Teixeira Lima
33 Junior. Tendo as presenças sido registradas, foi constatado quórum com 57
34 conselheiros(as). A Profa. Andrea Rabinovici cumprimentou a todos(as) e





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



35 imediatamente informou que estaria presidindo a sessão por conta de o mandato da
36 Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili ter se encerrado na segunda-feira anterior e ela,
37 automaticamente, na condição de Vice-reitora passava a exercer a Reitoria. Então,
38 tratou do **EXPEDIENTE**: ♦ Comunicou que a indicação do novo reitor tramita
39 regularmente em instâncias do Ministério da Educação (MEC) e em breve deverá ser
40 encaminhada para a Unifesp. Ela afirmou que a ideia é manter a instituição
41 funcionando, sem interrupções e de maneira segura e, para isso, ela faria o seu
42 melhor, contando com as equipes das Pró-reitorias e com a orientação da Procuradoria
43 Federal. Explicou que a diferença dos prazos é normal, pois o(a) vice-reitor(a) e os(as)
44 pró-reitores(as) são indicados depois da nomeação e posse do(a) reitor(a). Ela garantiu
45 estar à plenamente à disposição da universidade para esse exercício e disse contar
46 com a colaboração do egrégio colegiado. Informou que a Profa. Dra. Soraya Soubhi
47 Smaili estava presente como convidada especial, além dos(as) convidados(as)
48 frequentes da Procuradoria Federal e da Assessoria do Gabinete da Reitoria. Rendeu
49 agradecimentos à secretária do Consu, Sra. Maristela Bencici Feldman, e ao apoio
50 técnico do Sr. Michel Silva Baldacci, que vêm colaborando exaustivamente para dar
51 conta dos muitos compromissos recentes, organizando, convocando, participando e
52 providenciando despachos de reuniões semanais. Ao mesmo tempo, agradeceu a
53 colaboração e o comprometimento de cada um dos membros do colegiado. ♦ Deu
54 boas-vindas à Profa. Dra. Karin Argenti Simon, nova Pró-reitora Adjunta de Graduação,
55 em substituição ao Prof. Dr. Fernando Sfair Kinker, que assumiu a diretoria de
56 unidade universitária do campus Baixada Santista, o Instituto do Mar (IMar). ♦
57 Aprovação de Atas - **Foram aprovadas sem ressalvas as atas**: ♦ de **10 de fevereiro**
58 **de 2021, sessão ordinária**; e, ♦ de **24 de fevereiro de 2021, sessão**
59 **extraordinária**. Foram registradas duas abstenções de conselheiros(as) que não
60 estiveram presentes nessas datas. ♦ CAD - **Foi homologada a substituição de**
61 **representante da Escola de Filosofia, Letras e Ciências Humanas**
62 **(EFLCH)/campus Guarulhos na Comissão de Avaliação de Desempenho (CAD),**
63 **Profa. Dra. Edilene Teresinha Toledo em substituição à Profa. Dra. Ana Lúcia**
64 **Lana Nemi. INFORMES**: ♦ **da Reitoria** - ♦ Regimento Geral - O documento entrará
65 em vigor no dia 03 de maio de 2021 e está disponível para consulta em vários canais
66 de comunicação da instituição; ♦ Boletim Propessoas - Lançamento do informativo
67 mensal que veiculará informações importantes e do interesse de todos(as) os(as)
68 servidores(as); ♦ Obras em Andamento - Entrega parcial das obras do campus





69 Diadema e do campus Osasco; reforma da unidade de Geriatria e Gerontologia do
70 HSP; reforma do Teatro Adamastor Pimentas, do campus Guarulhos, maior e mais
71 equipado teatro, agora renomeado como Teatro William Silva de Moraes, em
72 homenagem ao estudante de História da Arte falecido vítima da Covid-19; e, a
73 inauguração da nova sede do CAAF, na rua Varpa, resultado de emendas
74 parlamentares, com especial empenho da Deputada Luiza Erundina, a quem foram
75 registrados agradecimentos. ◊ Nova parceria com a Fiocruz - A Presidente concedeu a
76 palavra para a Profa. Soraya Smaili que forneceu detalhes sobre a parceria que prevê
77 cinco pontos principais relacionados à pesquisa e à assistência relativas à Covid-19
78 [efetividade das vacinas em diferentes grupos sociais (populações da saúde e outras);
79 atenção básica em indivíduos acometidos pela Covid-19 (sequelas e sintomas pós-
80 Covid); sequenciamento das variantes e suas relações com outras doenças; montagem
81 de rede de biobancos (amostras dos vacinados nos diferentes centros de pesquisa);
82 estudos com escolares (população que retorna às escolas: estudantes e docentes)],
83 bem como sobre o encontro com o Ministro da Saúde, Marcelo Queiroga, na mesma
84 data, também na sede da Fundação Oswaldo Cruz no Rio de Janeiro. Ela compartilhou
85 a formação Grupo de Trabalho, que sob a coordenação dela própria e do Professor
86 Arthur Chioro e a operação do Professor Arnaldo Colombo, encaminhará estudos para
87 a constituição do futuro centro de saúde global. Encerrou sua fala dizendo que o GT
88 está de portas abertas àqueles(as) que quiserem colaborar. ◊ Eventos - A Presidente
89 destacou alguns dos muitos eventos organizados pelas pró-reitorias, convidando a
90 todos(as) a se informar sobre as agendas e a participar; ◊ Pesar - Registrou pesar pelo
91 falecimento de **Thamara Cristina da Silveira Monteiro** aluna de mestrado do
92 Programa de Pós-Graduação em Ensino de Ciências e Matemática (PECMA), vítima da
93 Covid-19. E, recordou o falecimento de outros dois estudantes: **William Silva de**
94 **Moraes**, também vítima da Covid-19, e **Kleber de Vasconcellos Viana**. Subscreeveu o
95 Manifesto em Defesa da Vida emitido pelo Conselho de Assuntos Estudantis (CAE) que
96 foi lido pelo Pró-reitor de Assuntos Estudantis, Prof. Anderson Rosa, em homenagem
97 aos(às) estudantes falecidos(as). Foram registrados votos de solidariedade,
98 condolências, indignação e convite à reflexão contínua. Então, a Presidente convidou
99 os responsáveis por importantes setores da instituição para apresentarem os aspectos
100 quantitativos e qualitativos do trabalho realizado por esses segmentos: ◊ **da STI** - A
101 Sra. Lidiane apresentou o relatório da Superintendência Tecnologia da Informação
102 intitulada "Retrospectiva 2020" dando conta das realizações do setor no ano marcado





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



103 pelas mudanças impostas pela pandemia da Covid-19 que se converteram em alta
104 demanda, exigindo muita inovação, adaptação, conhecimento e treinamento. Destacou
105 alguns marcos da atuação como o Congresso Unifesp, totalmente online, e outras
106 ações que foram convertidas para a modalidade remota (cursos, atividades
107 domiciliares especiais (ADEs), seminários, webinários, defesa de teses, concursos
108 públicos, eleições etc). Também destacou ferramentas que foram impulsionadas como
109 o SEI, Moodle, representando uma enorme transformação digital. Citou os números
110 que ilustram o aumento exponencial da demanda pelos serviços do pessoal de TI. Por
111 meio de 33 *slides* ela discorreu sobre as áreas de atuação (gestão, infraestrutura,
112 sistemas de dados, soluções); os números (totais gerais de gastos, investimentos,
113 equipamentos e serviços); os principais acontecimentos, ações e desafios. Foram
114 registrados muitos cumprimentos e elogios à equipe da STI. A Presidente pediu para
115 registrar em ata os agradecimentos ao incansável trabalho da equipe, à liderança da
116 Sra. Lidiane e o avanço digital implementado no último ano pelo setor. ♦ **do DCI** - O
117 Prof. Walter Teixeira Lima Junior destacou o enorme aprendizado proporcionado pelo
118 ano atípico, durante o qual a importância da comunicação foi ampliada atingindo uma
119 nova dimensão, que exigiu muita criatividade e, principalmente, agilidade. Ele
120 explanou sobre as ações e mudanças direcionadas à comunicação interna e externa;
121 compartilhou os números que atestam o aumento da demanda (inserções na imprensa
122 nacional e internacional; publicações variadas; elaboração de matérias específicas
123 sobre o tema Covid-19; respostas e fornecimento de informações; entrevistas
124 concedidas; acessos registrados nas variadas mídias e canais); contabilizou os
125 resultados; discorreu sobre a gestão das diferentes mídias sociais e o respectivo
126 alcance de cada uma delas; sobre comunicação visual e design (artes para o Congresso
127 Unifesp, webinários, eleições; peças publicitárias para outros eventos; marcas
128 institucionais; concepção de sites; diagramação de páginas e edição da revista
129 Entreteses; convites e relatórios etc.); sobre audiovisual (vídeos e animações,
130 transmissões no canal YouTube), produção e revisão de textos e resumos em língua
131 inglesa. Foram registrados muitos agradecimentos pela parceria e prontidão da equipe
132 DCI, talentosa e criativa, apesar de reduzida. A Presidente registrou a importância do
133 trabalho liderado pelo Prof. Walter que comprovou que, muito mais do que atividade
134 meio, a comunicação é um pilar estratégico na promoção e reconhecimento da Unifesp
135 e a consolidação do seu impacto social e compromisso público, especialmente em
136 tempos de pandemia. As apresentações serão disponibilizadas para consulta da





137 comunidade geral por meio do informativo. A Profa. Soraya agradeceu o trabalho da
138 STI e DCI, assinalando que o ciclo se encerra com muito sucesso, após planejamento
139 estratégico que culminou com a formulação do trabalho em rede. Assim, como
140 lembrado pela Presidente, ela sublinhou as gestões anteriores e toda cooperação
141 envolvida no desenvolvimento desses segmentos, citando inclusive nomes de
142 convidados(as) que se dedicaram em algum momento durante os últimos oito anos. Ela
143 assinalou o desempenho exemplar de ambos os setores que, com equipes pequenas,
144 gerenciaram crises e mantiveram o funcionamento da instituição em alto rendimento.
145 Em nome da Sra. Lidiane Cristina da Silva e do Prof. Walter Teixeira Lima Junior,
146 terminou sua fala registrando agradecimentos a ambas as equipes. As apresentações
147 sobre as atividades de ambos os setores no ano de 2020 foram disponibilizadas para
148 consulta nos canais de informação da instituição. **ORDEM DO DIA: (1) Processo**
149 **Seletivo Simplificado** - Com base na documentação subsidiária analisada
150 previamente, em regime de votação, por unanimidade, **foi aprovada a abertura de**
151 **processo seletivo simplificado do Campus Baixada Santista, área de Nutrição,**
152 **subárea Nutrição e Preparo de Alimentos e Trabalho em Saúde, uma vaga,**
153 **regime 40 horas.** Então, a Presidente tratou do ponto de pauta que já havia sido
154 anunciado em sessões anteriores, anunciando e agradecendo a presença de membros
155 do Conselho Curador da Unifesp **(2) Relatório de Gestão (SEI**
156 **23089.007071/2021-49)** - Análise e aprovação - A Profa. Valquiria Bueno,
157 presidente do Conselho Curador, foi a primeira a se manifestar. Ela relatou o processo
158 de avaliação que culminou com parecer favorável sobre o documento que, em suas
159 palavras, fora elaborado com muita qualidade e capricho, confirmando a vocação para
160 a transparência que marca a instituição. Agradeceu aos demais curadores(as) que
161 realizaram a leitura atenta e apresentaram suas importantes colaborações em curto
162 espaço de tempo. Então, foi a vez da Profa. Soraya fazer a apresentação do trabalho
163 que retrata o ano de 2020, ainda referente à gestão que se encerra e foi por ela
164 conduzida. Ela recordou os momentos iniciais do ano que exigiu medidas imediatas de
165 proteção da comunidade e da estrutura, além da elaboração de soluções para a
166 continuidade das atividades administrativas e de gestão, de ensino, pesquisa, extensão
167 e, principalmente, de assistência. Ela discorreu sobre os vários desafios impostos pela
168 pandemia; a congregação de esforços e pesquisas relacionadas à Covid-19, lideradas
169 pela Unifesp; o importante trabalho realizado em parceria para o desenvolvimento da
170 vacina; a produção de dados e outras importantes atuações. Destacou o importante





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



171 trabalho realizado pelos setores administrativos que, unindo esforços, realizou
172 trabalhos em tempo recorde de modo a atender as demandas renovadas do complexo
173 universitário em meio à crise sanitária. Completou que, apesar das dificuldades
174 orçamentárias e do alargamento dos prazos em razão da pandemia, algumas obras
175 serão entregues. Por fim, destacou visibilidade alcançada pela instituição em razão do
176 conhecimento produzido e a posição alcançada nos rankings das universidades,
177 sublinhando a promoção da igualdade de gênero, índice no qual a Unifesp tem
178 melhorado a cada ano, resultados do compromisso de todos(as). Então, a palavra foi
179 concedida aos(às) pró-reitores(as) que se revezaram na exposição do Relatório de
180 Gestão. A Prof. Juliana Céspedes foi a primeira a falar, explicando as alterações na
181 forma de prestação de contas, agora não mais devida ao Tribunal de Contas da União
182 (TCU), mas à sociedade em geral e seus(uas) representantes. Dessa forma, a prestação
183 de contas deve constar do sítio da instituição de forma clara e transparente. Então, ela
184 discorreu sobre o que é exigido constar: informações (objetivos, metas, indicadores,
185 ações, programas, projetos etc.); demonstrações contábeis; rol de gestão; e, rol de
186 responsáveis. Ela explicou que a interface na página da Unifesp está organizada em
187 azulejos, ou placas, cujo conteúdo atende a determinado item constante da Instrução
188 Normativa 84, citando que a distribuição dos assuntos se dá através dos seguintes
189 temas: relatórios; institucional; planos institucionais; valores públicos e indicadores
190 Unifesp; infraestrutura; supervisão, controle e correição; execução orçamentária e
191 financeira; licitações; gestão com pessoas; contratos e convênios; demonstrações
192 contábeis; rol de responsáveis; serviços de informação ao cidadão (SIC); fundação de
193 apoio; atas da Unifesp; e, Unifesp em números. Então, foi a vez do Prof. Pedro Arantes
194 apresentar os capítulos 2 (visão geral organizacional e ambiente externo) e 3
195 (planejamento estratégico e governança), detalhando e comentando os principais
196 dados de cada um desses tópicos. Seguiu-se a apresentação da Sra. Tania Mara, que
197 apresentou o capítulo 4 (gestão de risco e controles internos). Então, a Profa. Juliana
198 Céspedes retomou a palavra para apresentar o capítulo 5 (resultados da gestão),
199 revezando com a Sra. Tania - que discorreu sobre os capítulos 6 (alocação de recursos
200 e áreas especiais de gestão) e 7 (demonstrações contábeis) - e, retornando para tratar
201 do capítulo 8 (outras informações relevantes: E-Dados, projetos Sars-Cov-2/Covid-19,
202 prêmios, Conselho Estratégico Universidade-Sociedade, produtos) e finalizar a
203 exposição. Nesse momento, a Presidente registrou a ilustre presença do Prof. Dr.
204 Rubens Belfort Mattos Junior, que seria homenageado na seção subsequente. O





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



205 conselheiro Raul se manifestou, primeiramente, dizendo que melhor proveito do
206 relatório da gestão seria extraído se fosse objeto de pauta única. Ele opinou que a
207 apresentação abreviada prejudicou a apresentação do volumoso trabalho. Concordou
208 que os encontros virtuais se configuram como um grande avanço, aumentando a
209 eficiência dos trabalhos e reduzindo recursos, de forma que impactam diferentes
210 pontos abordados pelo relatório, como ampliação da participação nas decisões da
211 universidade e beneficiando questões relacionadas à sustentabilidade. Da mesma
212 forma, ele avaliou que outros pontos contemplados no relatório dialogam entre si,
213 citando que a relação da instituição com o entorno das localidades onde está situada
214 deve ser fomentada. Ele elencou assuntos que, em sua opinião, precisam de respostas
215 para melhorar o impacto socioeconômico promovido pela instituição e a sua posição
216 nos rankings de avaliação: moradias estudantis; ampliação da oferta de vagas para o
217 entorno dos campi, em especial de residência médica, de modo a melhorar os índices
218 de saúde das respectivas regiões; questões relativas ao espaço físico/terrenos;
219 orçamento; além das já citadas sustentabilidade e a adoção de conselhos em formato
220 híbrido (participação presencial e remota). O Prof. Pedro Arantes agradeceu a leitura
221 atenta e os apontamentos considerados fundamentais, porém de teor reflexivo, visando
222 a melhoria dos procedimentos e, eventualmente, elaboração de novas políticas. Não
223 havendo questionamentos acerca do documento que relata o desempenho da
224 instituição no ano anterior, mas oferece subsídios para discussões e planejamento
225 futuro, a Presidente submeteu à votação por meio de enquete que computou **48 votos**
226 **favoráveis, nenhum voto contrário e uma abstenção, e o Relatório de Gestão**
227 **2020 foi aprovado.** O conselheiro Raul declarou ser favorável à aprovação do
228 documento, mas reiterou que a opinião da necessidade de haver espaço para o debate
229 sobre os dados apresentados, caso contrário, a utilidade de tanto trabalho fica
230 comprometida. Esgotada a ordem do dia, a Presidente agradeceu a disponibilidade
231 dos(as) conselheiros(as) durante todo o período, em especial, os últimos meses que
232 exigiram sessões semanais. Então, transferiu a condução dos trabalhos para a Profa.
233 Soraya Soubhi Smaili que, ao assumir, agradeceu a presença do Prof. Rubens Belfort
234 de Mattos Junior, e o convidou a compor a mesa virtual, dando início à seção de
235 homenagem. Ela apresentou as credenciais do emérito professor e presidente da
236 Academia Nacional de Medicina, destacando as sua longa trajetória e extensa
237 contribuição para a medicina e a ciência brasileiras. Deu continuidade convidando
238 também as professoras Dra. Helena Bonciani Nader e Dra. Ana Luisa Hofling de Lima





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



239 Farah, e a presidência da Academia Nacional de Farmácia, Prof. Dr. Acácio Alves de
240 Souza Lima Filho e Prof. Dr. Lauro Domingues Moretto. A Profa. Ana Luisa fez
241 apresentação de slides mostrando a trajetória do experiente e prestigiado médico
242 oftalmologista que se aposenta da Escola Paulista de Medicina (EPM) no auge de sua
243 carreira e, portanto, não encerra suas atividades. Ela destacou a tradição centenária
244 da família Belfort de compromisso com a visão, a incansável atuação e inserção do
245 colega nos cenários nacional e internacional, sua paixão pelos povos indígenas e
246 vocação assistencial. Mencionou alguns dos muitos prêmios por ele recebido e os
247 cargos que ocupou ao longo da sua exitosa carreira. Ela também demonstrou um
248 pouco da vida pessoal à qual ele não deixa de se dedicar, apesar do enorme
249 envolvimento profissional e as inúmeras atividades. A Profa. Helena Nader também
250 ofereceu suas palavras ao colega que se aposenta compulsoriamente, mas ainda tem
251 muito a contribuir, e assim o fará. Ela destacou o empenho pela transformação do país
252 e a importante e constante participação e o impacto social de sua atuação. Ela
253 encerrou sua fala declamando o poema “O tempo” de Carlos Drummond de Andrade e
254 o convocou a permanecer sempre presente. A Profa. Soraya relembrou momentos
255 marcantes compartilhados com o homenageado. O Prof. Dr. Rubens Belfort agradeceu
256 a homenagem e retribuiu as palavras de admiração e apreço por todas aquelas que se
257 pronunciaram. Ele destacou o “merecido e reconhecido espaço conquistado pelas
258 mulheres na instituição” e resumiu que a Unifesp conta com um excelente “time de
259 leas”, cumprimentando a todas em nome das componentes da mesa, e citando
260 também a Profa. Dra. Emilia Inoue Sato. Ele agradeceu as homenagens e os votos de
261 gratidão declarando ter a EPM, a “Paulista” dentro de si desde muito jovem, antes
262 mesmo de entrar na faculdade, por isso, carrega o sentimento de que ele tem mais
263 agradecer à escola do que o contrário. Encerrou sua fala agradecendo a homenagem e
264 registrando sua consideração pelo Prof. Dr. Hélio Egydio Nogueira. Foram registrados
265 muitos cumprimentos no bate-papo público (*public chat*). A Profa. Soraya Soubhi
266 Smaili agradeceu ao Prof. Dr. Rubens Belfort de Mattos Junior por elevar o nome da
267 instituição com seu trabalho e competência. Nada mais havendo a tratar a sessão foi
268 encerrada. Para constar, eu, Maristela Bencici Feldman, secretária executiva, lavrei a
269 presente ata que será publicada depois de aprovada. **ATA APROVADA NA SESSÃO**
270 **ORDINÁRIA DO DIA 12 DE MAIO DE 2021.**

271
272

Andrea Rabinovici
Vice-reitora no exercício da Reitoria e
da Presidência do Conselho Universitário





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



Maristela Bencici Feldman
Secretária do Conselho Universitário

