



Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



1 ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO
2 UNIVERSITÁRIO DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO
3 REALIZADA EM 31 DE MARÇO DE 2021
4

5 Aos trinta e um dias do mês de março de dois mil e vinte e um, na Plataforma de
6 Reunião Virtual da Rede Nacional de Pesquisa (RNP), reuniram-se os(as) membros do
7 Conselho Universitário (Consu) da UNIFESP, sob a presidência de Soraya Soubhi
8 Smaili. Estiveram presentes: Alexandre Pazetto Balsanelli, Alexsandro Cardoso
9 Carvalho, Álvaro Nagib Atallah, Anderson da Silva Rosa, Andrea Rabinovici, Angelo
10 Amato Vincenzo de Paola, Bruno Konder Comparato, Caden Souccar, Carla Gianna
11 Luppi, Catarina Segreti Porto, Clédson Akio Sakurai, Clóvis Ryuichi Nakaie, Cynthia
12 Andersen Sarti, Djalma José Fagundes, Ederson Luiz Silva, Egeu Gomez Esteves,
13 Elaine Damasceno, Elson Luiz Mattos Tavares da Silva, Emiliano Castro de Oliveira,
14 Fábio Alexandre dos Santos, Fábio Cesar Venturini, Fúlvio Alexandre Scorza, Giovanna
15 Bonilha Milano, Gustavo Camargo Fonseca, Henrique Nelson Calandra, Ieda Maria
16 Longo Maugeri, Isabel Marian Hartmann de Quadros, Ivan Cesar Ribeiro, Jane Sveiter
17 de Moraes, Jaqueline Martins, Julio Cesar Zorzenon Costa, Jumile dos Santos Moreira,
18 Karen Fernandez Costa, Karen Spadari Ferreira, Karina Possa Abrahão, Luciana
19 Chagas Caperuto, Luciana Maria Cavalcante Melo, Manuel de Jesus Simões, Marcos
20 Cezar de Freitas, Marcos Ferreira de Paula, Maria Aparecida Juliano, Maria José da
21 Silva Fernandes, Maria Liduína de Oliveira e Silva, Mariângela Graciano, Mary
22 Uchiyama Nakamura, Maurício Corrêa de Almeida, Odair Aguiar Junior, Olgária Chain
23 Feres Matos, Pedro Fiori Arantes, Rafael Lopes Rocha, Raiane Patrícia Severino
24 Assumpção, R Raul Bonne Hernandez, Regiane Albertini de Carvalho, Rosana Fiorini
25 Puccini, Sinara Aparecida Farago de Melo, Soraya Soubhi Smaili, Tales Marins Maciel
26 Batista, Tania Mara Francisco, Virgínia Junqueira, Wagner Luiz Batista e Zysman
27 Neiman. Justificaram ausência: Acácio Augusto Sebastião Junior, que foi substituído
28 por Maria Elisabete Salvador Graziosi; Ana Claudia Bonilha, que foi substituída por
29 Rafael Lopes Rocha; Claudia Fegadolli, que foi substituída por Zysman Neiman; Eliane
30 de Souza Cruz, que foi substituída por Karina Possa Abrahão; Fabio Franzini, que foi
31 substituído por Clélia Rejane Antonio; José Ivaldo Rocha, que foi substituído por Sílvio
32 de Sá Barboza da Silva; Luiz Leduino de Salles Neto, que foi substituído por Egeu
33 Gomez Esteves. Justificaram ausência e não foram substituídos: Emília Inoue Sato,
34 Luciana Massaro Onusic. Participaram da reunião como convidados: Felipe Cacicedo





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



35 Ciudad, Flávio Tayra, Georgia Mansour, Ivaldo da Silva, Izabel Patrícia Meister, Jair
36 Ribeiro Chagas, Jean Carlos Messias, José Leovigildo de Melo Coelho Filho, Juliana
37 Garcia Cespedes, Larissa Beltramim, Lidiane Cristina da Silva, Lígia Ajaime Azzalis,
38 Lúcia Marta Giunta da Silva, Mário Anaia Gomes Neto, Manoel da Conceição Ramos,
39 Maristela Bencici Feldman, Matheus Cardoso Moraes, Michel da Silva Baldacci,
40 Murillo Giordan Santos, Nitamar Abdala, Patrícia Laczynski de Souza, amiro Anthero
41 de Azevedo, Ricardo Okada Kobayashi, Rosane C. P. Tamada, Sidineia Macedo Pereira.
42 Tendo as presenças sido registradas, foi constatado quórum com 61 conselheiros(as) A
43 Presidente inaugurou a sessão convidando a Vice-reitora, Profa. Andrea Rabinovici,
44 para participar da mesa e com ela compartilhar a condução dos trabalhos. Ela
45 informou que a data extraordinária havia sido agendada primeiramente com a
46 intenção de apreciar a prévia do Relatório de Gestão, mas, considerando que o prazo
47 para aprovação desse documento em 2021, excepcionalmente, é final de abril, e a
48 premência de dois assuntos importantes que exigem deliberação imediata, foi feito um
49 remanejamento das pautas de modo que esses temas constam da presente ordem do
50 dia e a versão final do Relatório de Gestão será apreciada na sessão extraordinária do
51 dia 07 de abril. Então, tratou dos **INFORMES: ♦ Da Reitoria: ◇ Nomeação do**
52 **reitor eleito** - Informou que processo tramita normalmente no MEC, estando em sua
53 etapa final, a mais demorada, já no setor de legislação e normas da Secretaria de
54 Ensino Superior (SeSU), a qual está verificando toda a documentação enviada.
55 Assegurou não haver nenhum entrave, que as confirmações são procedimentos
56 regulares da administração pública e que certa demora nas nomeações tem sido
57 normal. Terminou dizendo que todos os passos estão sendo acompanhados de perto e
58 com frequência. ♦ **do ConsEHSP** - O Prof. Murched Omar Taha, representante do
59 Consu no Conselho Estratégico do Hospital São Paulo (ConsEHSP) apresentou slides
60 sobre o ConsEHSP desde a sua primeira reunião a partir da assinatura da renovação
61 do acordo Unifesp/SPDM, passando pela periodicidade de encontros, composição,
62 comissões e grupos de trabalho formados no âmbito do conselho, até o resumo das
63 interações no período da pandemia. A Presidente completou o informe falando das
64 ações relacionadas a recursos para o Hospital. ♦ **da Agência de Inovação**
65 **Tecnológica e Social (Agits)** - O Prof. Paulo Schor noticiou a finalização da oficina
66 de inovação intitulada “Alimentação: Nutrindo o Futuro”, a qual reuniu cerca de 100
67 participantes, e teve com o intuito de aproximar a agência à sociedade. Ele apresentou
68 breve filme sobre essa ação educacional que reuniu docentes, estudantes (empresas





69 juniores) e sete empresas credenciadas (externas à universidade) no contexto da
70 inovação e do empreendedorismo. Salientou que a motivação não pode cessar, por
71 meio da agência de inovação, a universidade está de olhos e portas abertas para a
72 permeabilidade com a sociedade. **EXPEDIENTE: ◇ Encerramento do Mandato da**
73 **Diretoria do campus São Paulo** - A Presidente saudou a Profa. Rosana Puccini que,
74 juntamente com a Profa. Beatriz Castilho, está transmitindo a diretoria do campus São
75 Paulo aos(às) novos(as) eleitos(as) e já nomeados(as) para os cargos. Com a palavra, a
76 conselheira agradeceu e se despediu do egrégio colegiado do qual vem participando
77 ininterruptamente nos últimos dezenove anos, primeiramente como representante
78 docente e depois como diretora de campus, enaltecendo esse período mais recente,
79 marcado por grandes passos da universidade, como a expansão. Mas, sem deixar de
80 mencionar que, mesmo enquanto estudante, compôs colegiados e representou seus
81 pares. Revelou que a sua história pessoal se mistura com a da Unifesp, iniciada na
82 Escola Paulista de Medicina (EPM), onde tem passado os últimos 40 anos. Foram
83 registrados muitos agradecimentos ao seu trabalho e suas imensuráveis contribuições.
84 **ORDEM DO DIA: (1) HU2 (SEI 23089.002557/2021-91) - Estruturação e**
85 **funcionamento do HU2 na próxima etapa** - Proposta de Resolução - Após breve
86 preâmbulo oferecido pela Presidente a respeito da nova etapa do HU2, a conselheira
87 Ieda Maugeri, por meio de 33 *slides*, revezando a apresentação com a Profa. Lúcia
88 Giunta, discorreu sobre o processo de implantação da segunda unidade do hospital
89 universitário, desde os passos iniciais até a fase atual que propõe aprovação de
90 Resolução para regulamentar a nova fase que se adentra, passando pelo projeto
91 inicial, plano de ocupação, formato institucional, normativas (portarias e outros
92 documentos), devolução dos imóveis alugados, capacidade de atendimentos no
93 hospital-dia, estimativa de fluxo de pacientes e acompanhantes, ambulatórios já
94 transferidos, ocupação dos andares já inaugurados, detalhes orçamentários
95 (estimativa de custos e recursos a serem recebidos) etc. Por último, foram elencados
96 os principais próximos passos: publicação das Portarias de nomeação dos(as)
97 integrantes do Conselho Gestor e do Conselho Consultivo do HU-2; elaboração do
98 Regulamento Geral e Regimento Interno, com discussão nas instâncias (Congregações
99 EPM/EPE, Conselho do Campus SP e Consu); elaboração da proposta de instrumento
100 jurídico próprio e pactuação entre a Unifesp e SPDM sobre a interface do HSP/HU
101 como HU-2 como unidades acadêmico-assistenciais no âmbito do SUS. Foram
102 registradas as presenças e agradecimentos ao Prof. Dr. Ivaldo Silva e aos senhores





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



103 Jean Carlos Messias e Ricardo Kobayashi, estendendo os cumprimentos a todos(as)
104 aqueles(as) que colaboraram para que o trabalho pudesse ser realizado, mesmo diante
105 do cenário adverso imposto pela pandemia. Então, a Presidente apresentou a minuta
106 da proposta de Resolução, destacando os artigos que dispõem sobre a composição e
107 competências dos conselhos e expectativa de estabelecimento dos termos a serem
108 acordados com a SPDM. Após as manifestações dos (as) conselheiros(as) Raul, Sinara,
109 Alexandre, Rosana, Fúlvio e Tania, a Presidente retomou a palavra e os apontamentos
110 relativos à melhoria do texto foram acatados. Ainda, foi informado que a nova unidade
111 vem sendo sustentada pelo orçamento da Reitoria. Sobre os protocolos de assistência,
112 assim como as dúvidas relacionadas à participação de um conselho de ensino e
113 pesquisa na estrutura organizacional da nova unidade, e, também, de áreas que ainda
114 não estão representadas (fonoaudiologia, biomedicina e tecnologias), ficou esclarecido
115 que os Conselhos Consultivo e Gestor irão aprofundar as questões que ainda não estão
116 resolvidas e, no prazo de 180 dias, deverão elaborar o regulamento geral que deverá
117 dar conta do funcionamento da unidade, contemplando essas e outras questões de
118 modo que todas as áreas estejam representadas e integradas e a estrutura esteja bem
119 organizada. Dessa forma, as colaborações foram anotadas para serem repassadas à
120 equipe que irá se debruçar sobre tal detalhamento. A Presidente também esclareceu
121 que - para o acordo entre a Unifesp e a SPDM, que diz respeito ao HSP - deverá ser
122 elaborada cláusula de transição até que seja firmado artigo específico para o hospital-
123 dia. Garantiu que a nova unidade é federal, com Cadastro Nacional de
124 Estabelecimentos de Saúde (CNES) próprio vinculado à Unifesp e suas atividades
125 serão 100% Sistema Único de Saúde (SUS). A Presidente salientou que a natureza das
126 atividades médicas, de enfermagem e assistência à saúde, não exige dedicação
127 exclusiva, podendo a jornada ser de 40 horas semanais. Respondidas todas as
128 perguntas, acatadas as modificações sugeridas ao texto, anotada a sugestões de
129 acréscimos que serão repassadas para análise das instâncias pertinentes (conselho ou
130 pró-reitoria), o documento foi submetido à aprovação. Em regime de votação, **a**
131 **proposta de resolução para estruturação e funcionamento do HU2 na próxima**
132 **etapa foi aprovada, sem prejuízo das modificações acatadas e repasse das**
133 **recomendações suscitadas.** A Presidente agradeceu às Professoras Ieda Maria
134 Longo Maugeri e Lucia Giunta e, em nome delas, a todos(as) que participaram dessa
135 realização desde o estabelecimento dos critérios iniciais. A conselheira Ieda também
136 registrou os agradecimentos por cada pessoa que, ao longo de dez anos de trabalho





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



137 minucioso, colaborou para erguer o HU-2 que agora tem a segurança de estar sobre
138 um terreno cuja posse está regulamentada, graças ao empenho do conselheiro Pedro
139 Fiori Arantes e a sua equipe da Pró-reitoria de Planejamento. Então, tratou-se do item
140 **(2) FapUnifesp - Reestruturação** - Indicações de membros (Conselho de
141 Administração e Conselho Curador) - A Presidente recordou que na semana anterior já
142 havia oferecido informe sobre o andamento do processo de reestruturação da
143 FapUnifesp o qual, antes mesmo da data prevista, se concretizava. Ela noticiou que a
144 documentação com o estabelecimento da nova estrutura e novo estatuto estava
145 finalizada e devidamente registrada junto ao Ministério Público de São Paulo (MPSP) e
146 ao cartório. Informou que a transição se completará na mesma tarde, quando o
147 Conselho Curador será recomposto e terá início a nova fase. Relatou que o Comitê de
148 Transição - com o auxílio do Prof. Jair Ribeiro Chagas e da conselheira Maria José da
149 Silva Fernandes, respectivamente atuais Diretor Presidente e Diretora Vice-presidente
150 da FapUnifesp - elaborou em tempo recorde uma proposta contendo a visão geral, os
151 pilares para o aperfeiçoamento de governança e as indicações de membros para
152 integrarem as novas estruturas que, de acordo com os termos do Estatuto recém-
153 aprovado, que eram submetidas ao Consu. Primeiramente, ela anunciou a Profa. Dra.
154 Maria José da Silva Fernandes como Diretora Presidente da FapUnifesp, para a nova
155 gestão que se inicia e a chamou para compor a mesa. Em seguida, convidou o Prof.
156 Jair, Diretor Presidente que deixava o cargo, e, também, os membros do comitê
157 transitório. Então, ela procedeu às apresentações dos(as) indicados(as) para os cargos
158 do novo modelo organizacional, oferecendo breve currículo de cada um: dois membros
159 para o Conselho Administrativo e dois membros para o Conselho Curador FapUnifesp.
160 Ela também anunciou as indicações dos representantes dos(as) diretores(as) dos
161 campi/unidades universitárias e revelou as indicações dos membros externos.
162 Seguiram-se as falas de cada um(a) que versaram sobre o histórico da FapUnifesp, os
163 desafios enfrentados no último ano e as perspectivas da nova fase que se inicia e do
164 futuro. O Prof. Nitamar Abdala, que fez parte tanto da Comissão para o
165 Aperfeiçoamento da Gestão quanto do Comitê de Transição, compartilhando os
166 conhecimentos adquiridos em outra fundação, agradeceu a oportunidade e a confiança
167 e se mostrou satisfeito por apresentar os resultados ao egrégio colegiado. O
168 conselheiro Ivan também se manifestou e solicitou registrar integralmente em ata as
169 suas palavras: *“Querida aqui apresentar minhas homenagens e agradecer aos membros*
170 *da diretoria da FAP que se despedem, o Professor Jair Chagas, aqui presente, e os*





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



171 *professores Jurandir Simões, Ivarne Tersariol e Roseli. Dizer que ao longo de dois anos*
172 *eles estabeleceram um novo patamar de gestão para a Fap, algo a ser mantido e*
173 *incentivado. A confiança na nossa fundação foi ampliada e renovada, sua função*
174 *fiduciária, de gestão de recursos de terceiros, foi reforçada. Graças à atuação desta*
175 *diretoria que se despede, temos que a receita de Ensaios Clínicos, por exemplo, subiu*
176 *de cerca de seis milhões para mais de trinta milhões, isso em apenas dois anos.*
177 *Projetos ousados, como a captação através da Lei Rouanet para reforma de nossa*
178 *biblioteca no campus São Paulo, ou através do Fundo de Direitos Difusos para o*
179 *Centro de Estudos da Ordem Econômica, de Osasco, têm sido muito bem sucedidos. As*
180 *inovações em termos de gestão e transparência também saltam aos olhos. Criou-se*
181 *uma estrutura que permite o acompanhamento e a prestação de contas dos projetos de*
182 *forma contínua, com a criação do departamento de Auditoria Contínua, Compliance e*
183 *Controles Internos. Sistemas foram substituídos para melhorar gestão, como no caso*
184 *do Manager. Funcionários e colaboradores têm sido treinados, com elevação do moral*
185 *interno, maior integração e a geração de oportunidades de carreira para esses*
186 *colaboradores. Sobretudo, o espírito público e o desprendimento dos professores Jair,*
187 *Jurandir, Ivarne e Roseli são exemplo, testemunhei o trabalho desses nossos colegas,*
188 *muitas vezes com grande sacrifício pessoal, lembrando que esse é uma ocupação*
189 *voluntária. Seu trabalho não passará em branco e ficará para as próximas gerações, e*
190 *tenho certeza que todos aqui neste Conselho Universitário me acompanham nesta*
191 *homenagem, do justo reconhecimento de seu trabalho. Queria sugerir que fosse aqui*
192 *votada aqui, hoje, uma moção de homenagem a esses valorosos professores.*
193 *Muitíssimo obrigado!"* Seguiram-se as falas da conselheira Jane Zveiter de Moraes e
194 do Prof. Jair Ribeiro Chagas, ambos ex-Diretores Presidente, avaliando que o futuro
195 promissor da fundação é resultado de todo o trabalho executado e a experiência
196 acumulada nos anos anteriores, cuja tarefa de liderar não foi fácil para nenhum deles.
197 A Presidente lembrou que todas as colaborações foram importantes, todas as gestões
198 sem exceção, rendendo menção especial ao já falecido Prof. Dr. Durval Rosa Borges,
199 fundador e registrando agradecimentos a todos(as) aqueles que colaboraram desde a
200 criação, durante os primeiros passos, promovendo o crescimento e engrandecimento
201 da fundação de apoio, assim, lembrando de todos(as) os(as) gestores(as) que
202 participaram da Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo (FapUnifesp) desde a
203 sua fundação em 2005: Presidentes: Durval Rosa Borges (2005-2012), Lydia Masako
204 Ferreira (2013), Anita Hilda Straus Takahashi (2014-2015); Jane Zveiter de Moraes





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



205 (2016-2018) e Jair Ribeiro Chagas (2019-março/2021); Vice-presidentes: Clovis Ryuichi
206 Nakaie (2005-2009); Luiz Roberto Ramos (2009-2012), Anita Hilda Straus Takahashi
207 (2013), Jane Zveiter de Moraes (2013-2015), Roseli Giudici (2016), Vanessa Costhek
208 Abilio (2017), Maria José da Silva Fernandes (2018-março/2021) e aos(às) demais
209 diretores(as): Manoel João Batista Castello Girão, Marinho Jorge Scarpi, Roberto
210 Augusto de Carvalho Campos, Benjamin Israel Kopelman, Akira Ishida, Sylvia Helena
211 Souza da Silva Batista, Afonso Celso Pinto Nazário, Conceição Vieira da Silva Ohara,
212 Isabel Cristina Kowal Olm Cunha, Jane Zveiter de Moraes, Georgia Christina Labuto
213 Araújo, Marcelo Domingues Roman, Vanessa Costhek Abilio, Nelson Sass, Pollyana de
214 Carvalho Varrichio, Bartira de Aguiar Roza, Ana Rojas Acosta, Maria José da Silva
215 Fernandes, Jair Ribeiro Chagas, Cynthia Andersen Sarti, Ivan Cesar Ribeiro, Roseli
216 Mieko Yamamoto Nomura, Luiz Jurandir Simões de Araújo, Ivarne Luis dos Santos
217 Tersariol, e, também, Ricardo Pimenta Bertolla, colaborador. Retomando os
218 INFORMES, a Presidente convidou a Pró-reitora Adjunta de Planejamento para
219 apresentar o informe: **♦ do Escritório de Dados** - A Profa. Juliana Garcia Céspedes,
220 juntamente com a Diretora Izabel Patrícia Meister e o coordenador do Escritório de
221 Dados, conselheiro Alexsandro, compuseram a mesa e dividiram a explanação. A Profa.
222 Juliana falou do objetivo principal do escritório que é subsidiar a gestão com análise
223 qualificada dos dados. Ela discorreu sobre as normativas, as linhas gerais da política
224 de dados, a composição das equipes e as capacitações e as áreas de atuação. Ela
225 dividiu com a Profa. Izabel as informações sobre os aspectos da governança,
226 mencionando documentos e atividades realizadas e projetos em andamento. O
227 conselheiro Alexsandro ofereceu detalhes técnicos e demonstrou o macroprojeto
228 estruturante do portal de indicadores. A Presidente enalteceu o trabalho realizado
229 pelo Escritório de Dados, lembrando da importância da colaboração da
230 Superintendência de Tecnologia de Informação (STI) e da Coordenadoria da Rede de
231 Bibliotecas da Unifesp, agradecendo respectivamente à Lidiane Cristina da Silva e
232 Maria Eduarda dos Santos Puga. Ela sugeriu que o Escritório de Dados divulgue as
233 facilidades do E-Dados para que toda a comunidade Unifesp tenha acesso ao
234 importante trabalho. O conselheiro Raul quis saber sobre a compilação de dados sobre
235 o desenvolvimento humano e o impacto social e econômico da Unifesp nas
236 comunidades interna e externa, ao que foi respondido que, apesar de tais dados não
237 serem quantitativos, mas qualitativos, o Escritório de Dados trabalha para que todas
238 as ações da universidade tenham a devida visibilidade. **♦ do Congresso Unifesp** - Foi





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



239 reforçado o convite para participação e divulgação de mais uma edição virtual do
240 Congresso Unifesp que em 2021 tem como tema “Universidade em defesa da vida” de
241 21 a 25 de junho. O prazo para submissão de resumos iniciou em 29/03 e vai até 26/4;
242 para vídeo pôsteres de 19/04 a 10/05; e, as inscrições para participação estarão
243 abertas a partir de 19/04. Nada mais havendo a tratar, a Presidente declarou
244 encerrados os trabalhos. Eu, Maristela Bencici Feldman, secretária executiva, lavrei a
245 presente ata que, após aprovada, será disponibilizada. **ATA APROVADA NA SESSÃO**
246 **ORDINÁRIA DO DIA 12 DE MAIO DE 2021.**

247

248

249

250

251

252

253

254

255

256

257

258

259

260

261

262

263

264

265

266

267

268

269

270

271

272

Soraya Soubhi Smaili
Reitora
Presidente do Conselho Universitário

Maristela Bencici Feldman
Secretária do Conselho Universitário

